

# **Vergleich 2024 der Kantons- und Gemeindefinanzen**

## **Comparatif 2024 des finances cantonales et communales**

Nils Soguel, Evelyn Munier





# **Vergleich 2024 der Kantons- und Gemeindefinanzen**

## **Comparatif 2024 des finances cantonales et communales**

Nils Soguel, Evelyn Munier

© 2025 IDHEAP, Lausanne  
ISBN 978-2-940667-22-2

IDHEAP  
Institut de hautes études en administration publique  
Université de Lausanne  
Bâtiment IDHEAP, 1015 Lausanne  
Tél. +41 (0)21 692 68 00, Fax +41 (0)21 692 68 09  
E-mail: [idheap@unil.ch](mailto:idheap@unil.ch)



## INHALT – SOMMAIRE

|                                                                  |    |
|------------------------------------------------------------------|----|
| Inhalt – Sommaire .....                                          | I  |
| Tabellenverzeichnis – Liste des tableaux .....                   | VI |
| Abbildungsverzeichnis – Liste des figures .....                  | IX |
| A Vorwort .....                                                  | 1  |
| A-1 Deckung des Aufwands (K1) .....                              | 3  |
| A-1.1 Erläuterung .....                                          | 3  |
| A-1.2 Ergebnisse der Kantone und der Eidgenossenschaft .....     | 4  |
| A-1.3 Ergebnisse der Städte .....                                | 6  |
| A-2 Selbstfinanzierung der Nettoinvestitionen (K2#) .....        | 9  |
| A-2.1 Erläuterung .....                                          | 9  |
| A-2.2 Ergebnisse der Kantone und der Eidgenossenschaft .....     | 10 |
| A-2.3 Ergebnisse der Städte .....                                | 12 |
| A-3 Zusätzliche Nettoverpflichtungen (K3) .....                  | 15 |
| A-3.1 Erläuterung .....                                          | 15 |
| A-3.2 Ergebnisse der Kantone und der Eidgenossenschaft .....     | 16 |
| A-3.3 Ergebnisse der Städte .....                                | 18 |
| A-4 Nettozinsbelastung (K4) .....                                | 21 |
| A-4.1 Erläuterung .....                                          | 21 |
| A-4.2 Ergebnisse der Kantone und der Eidgenossenschaft .....     | 22 |
| A-4.3 Ergebnisse der Städte .....                                | 24 |
| A-5 Beherrschung der laufenden Ausgaben pro Einwohner (K5) ..... | 27 |
| A-5.1 Erläuterung .....                                          | 27 |
| A-5.2 Ergebnisse der Kantone und der Eidgenossenschaft .....     | 28 |
| A-5.3 Ergebnisse der Städte .....                                | 30 |
| A-6 Investitionsanstrengung (K6) .....                           | 33 |
| A-6.1 Erläuterung .....                                          | 33 |
| A-6.2 Ergebnisse der Kantone und der Eidgenossenschaft .....     | 34 |
| A-6.3 Ergebnisse der Städte .....                                | 36 |
| A-7 Genauigkeit der Steuerprognose (K7) .....                    | 39 |
| A-7.1 Erläuterung .....                                          | 39 |
| A-7.2 Ergebnisse der Kantone und der Eidgenossenschaft .....     | 40 |
| A-7.3 Ergebnisse der Städte .....                                | 42 |
| A-8 Durchschnittliche Schuldzinsen (K8) .....                    | 45 |
| A-8.1 Erläuterung .....                                          | 45 |
| A-8.2 Ergebnisse der Kantone und der Eidgenossenschaft .....     | 46 |

|        |                                                        |     |
|--------|--------------------------------------------------------|-----|
| A-8.3  | Ergebnisse der Städte .....                            | 48  |
| A-9    | Nettoverschuldungsquotient (K9#).....                  | 51  |
| A-9.1  | Erläuterung .....                                      | 51  |
| A-9.2  | Ergebnisse der Kantone und der Eidgenossenschaft ..... | 52  |
| A-9.3  | Ergebnisse der Städte .....                            | 54  |
| A-10   | Bruttoverschuldungsanteil (K10##) .....                | 57  |
| A-10.1 | Erläuterung .....                                      | 57  |
| A-10.2 | Ergebnisse der Kantone und der Eidgenossenschaft ..... | 58  |
| A-10.3 | Ergebnisse der Städte .....                            | 60  |
| A-11   | Selbstfinanzierungsanteil (K11##) .....                | 63  |
| A-11.1 | Erläuterung .....                                      | 63  |
| A-11.2 | Ergebnisse der Kantone und der Eidgenossenschaft ..... | 64  |
| A-11.3 | Ergebnisse der Städte .....                            | 66  |
| A-12   | Zinsbelastungsanteil (K12#) .....                      | 69  |
| A-12.1 | Erläuterung .....                                      | 69  |
| A-12.2 | Ergebnisse der Kantone und der Eidgenossenschaft ..... | 70  |
| A-12.3 | Ergebnisse der Städte .....                            | 72  |
| A-13   | Kapitaldienstanteil (K13##).....                       | 75  |
| A-13.1 | Erläuterung .....                                      | 75  |
| A-13.2 | Ergebnisse der Kantone und der Eidgenossenschaft ..... | 76  |
| A-13.3 | Ergebnisse der Städte .....                            | 78  |
| A-14   | Investitionsanteil (K14##).....                        | 81  |
| A-14.1 | Erläuterung .....                                      | 81  |
| A-14.2 | Ergebnisse der Kantone und der Eidgenossenschaft ..... | 82  |
| A-14.3 | Ergebnisse der Städte .....                            | 84  |
| A-15   | Nettoschulden pro Einwohner (K15##) .....              | 87  |
| A-15.1 | Erläuterung .....                                      | 87  |
| A-15.2 | Ergebnisse der Kantone und der Eidgenossenschaft ..... | 88  |
| A-15.3 | Ergebnisse der Städte .....                            | 90  |
| B      | Avant-Propos.....                                      | 93  |
| B-1    | Couverture des charges (I1) .....                      | 95  |
| B-1.1  | Présentation .....                                     | 95  |
| B-1.2  | Résultats des cantons et de la Confédération .....     | 96  |
| B-1.3  | Résultats des villes .....                             | 98  |
| B-2    | Autofinancement de l'investissement net (I2#) .....    | 101 |
| B-2.1  | Présentation .....                                     | 101 |
| B-2.2  | Résultats des cantons et de la Confédération .....     | 102 |

|        |                                                        |     |
|--------|--------------------------------------------------------|-----|
| B-2.3  | Résultats des villes .....                             | 104 |
| B-3    | Engagements nets supplémentaires (I3).....             | 107 |
| B-3.1  | Présentation .....                                     | 107 |
| B-3.2  | Résultats des cantons et de la Confédération .....     | 108 |
| B-3.3  | Résultats des villes .....                             | 110 |
| B-4    | Poids des intérêts nets (I4).....                      | 113 |
| B-4.1  | Présentation .....                                     | 113 |
| B-4.2  | Résultats des cantons et de la Confédération .....     | 114 |
| B-4.3  | Résultats des villes .....                             | 116 |
| B-5    | Maîtrise des dépenses courantes par habitant (I5)..... | 119 |
| B-5.1  | Présentation .....                                     | 119 |
| B-5.2  | Résultats des cantons et de la Confédération .....     | 120 |
| B-5.3  | Résultats des villes .....                             | 122 |
| B-6    | Effort d'investissement (I6).....                      | 125 |
| B-6.1  | Présentation .....                                     | 125 |
| B-6.2  | Résultats des cantons et de la Confédération .....     | 126 |
| B-6.3  | Résultats des villes .....                             | 128 |
| B-7    | Exactitude de la prévision fiscale (I7).....           | 131 |
| B-7.1  | Présentation .....                                     | 131 |
| B-7.2  | Résultats des cantons et de la Confédération .....     | 132 |
| B-7.3  | Résultats des villes .....                             | 134 |
| B-8    | Intérêt moyen de la dette (I8).....                    | 137 |
| B-8.1  | Présentation .....                                     | 137 |
| B-8.2  | Résultats des cantons et de la Confédération .....     | 138 |
| B-8.3  | Résultats des villes .....                             | 140 |
| B-9    | Taux d'endettement net (I9#).....                      | 143 |
| B-9.1  | Présentation .....                                     | 143 |
| B-9.2  | Résultats des cantons et de la Confédération .....     | 144 |
| B-9.3  | Résultats des villes .....                             | 146 |
| B-10   | Dette brute par rapport aux revenus (I10##).....       | 149 |
| B-10.1 | Présentation .....                                     | 149 |
| B-10.2 | Résultats des cantons et de la Confédération .....     | 150 |
| B-10.3 | Résultats des villes .....                             | 152 |
| B-11   | Taux d'autofinancement (I11##) .....                   | 155 |
| B-11.1 | Présentation .....                                     | 155 |
| B-11.2 | Résultats des cantons et de la Confédération .....     | 156 |
| B-11.3 | Résultats des villes .....                             | 158 |

|        |                                                                                                                                                                       |     |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| B-12   | Part des charges d'intérêts (I12#) .....                                                                                                                              | 161 |
| B-12.1 | Présentation .....                                                                                                                                                    | 161 |
| B-12.2 | Résultats des cantons et de la Confédération .....                                                                                                                    | 162 |
| B-12.3 | Résultats des villes .....                                                                                                                                            | 164 |
| B-13   | Part du service de la dette (I13##) .....                                                                                                                             | 167 |
| B-13.1 | Présentation .....                                                                                                                                                    | 167 |
| B-13.2 | Résultats des cantons et de la Confédération .....                                                                                                                    | 168 |
| B-13.3 | Résultats des villes .....                                                                                                                                            | 170 |
| B-14   | Proportion des investissements (I14##) .....                                                                                                                          | 173 |
| B-14.1 | Présentation .....                                                                                                                                                    | 173 |
| B-14.2 | Résultats des cantons et de la Confédération .....                                                                                                                    | 174 |
| B-14.3 | Résultats des villes .....                                                                                                                                            | 176 |
| B-15   | Dettes nette par habitant (I15##) .....                                                                                                                               | 179 |
| B-15.1 | Présentation .....                                                                                                                                                    | 179 |
| B-15.2 | Résultats des cantons et de la Confédération .....                                                                                                                    | 180 |
| B-15.3 | Résultats des villes .....                                                                                                                                            | 182 |
| C      | Kommentare der Kantone und Städte in Bezug auf ihre finanzielle Lage im Jahr 2024 / Commentaires des cantons et des villes sur leur situation financière en 2024..... | 185 |
| C-1    | Aargau (AG).....                                                                                                                                                      | 185 |
| C-2    | Basel-Landschaft (BL) .....                                                                                                                                           | 185 |
| C-3    | Genève (GE) .....                                                                                                                                                     | 185 |
| C-4    | Graubünden (GR) .....                                                                                                                                                 | 186 |
| C-5    | Jura (JU) .....                                                                                                                                                       | 187 |
| C-6    | Neuchâtel (NE).....                                                                                                                                                   | 188 |
| C-7    | St. Gallen (SG).....                                                                                                                                                  | 188 |
| C-8    | Schaffhausen (SH) .....                                                                                                                                               | 189 |
| C-9    | Schwyz (SZ).....                                                                                                                                                      | 189 |
| C-10   | Vaud (VD).....                                                                                                                                                        | 190 |
| C-11   | Zürich (ZH).....                                                                                                                                                      | 191 |
| C-12   | Stadt Bern .....                                                                                                                                                      | 191 |
| C-13   | Ville de Biel/Bienne .....                                                                                                                                            | 192 |
| C-14   | Ville de Lausanne.....                                                                                                                                                | 192 |
| C-15   | Ville de Lugano.....                                                                                                                                                  | 193 |
| C-16   | Stadt Luzern .....                                                                                                                                                    | 194 |
| C-17   | Ville de Neuchâtel.....                                                                                                                                               | 195 |
| C-18   | Stadt Schaffhausen.....                                                                                                                                               | 196 |



|      |                       |     |
|------|-----------------------|-----|
| C-19 | Stadt Winterthur..... | 196 |
| C-20 | Stadt Zürich.....     | 196 |
| D    | Anhang – Annexe.....  | 199 |

## TABELLENVERZEICHNIS – LISTE DES TABLEAUX

|               |                                                                                               |    |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| TABELLE A-1:  | Deckung des Aufwands (K1) – Ergebnisse der Kantone..                                          | 5  |
| TABELLE A-2:  | Deckung des Aufwands (K1) – Ergebnisse der Städte.....                                        | 7  |
| TABELLE A-3:  | Selbstfinanzierung der Nettoinvestitionen (K2 <sup>#</sup> ) –<br>Ergebnisse der Kantone..... | 11 |
| TABELLE A-4:  | Selbstfinanzierung der Nettoinvestitionen (K2 <sup>#</sup> ) –<br>Ergebnisse der Städte.....  | 13 |
| TABELLE A-5:  | Zusätzliche Nettoverpflichtungen (K3) – Ergebnisse der<br>Kantone.....                        | 17 |
| TABELLE A-6:  | Zusätzliche Nettoverpflichtungen (K3) – Ergebnisse der<br>Städte.....                         | 19 |
| TABELLE A-7:  | Nettozinsbelastung (K4) – Ergebnisse der Kantone .....                                        | 22 |
| TABELLE A-8:  | Nettozinsbelastung (K4) – Ergebnisse der Städte.....                                          | 25 |
| TABELLE A-9:  | Beherrschung der laufenden Ausgaben pro Einwohner<br>(K5) – Ergebnisse der Kantone.....       | 29 |
| TABELLE A-10: | Beherrschung der laufenden Ausgaben pro Einwohner<br>(K5) – Ergebnisse der Städte.....        | 31 |
| TABELLE A-11: | Investitionsanstrengung (K6) – Ergebnisse der Kantone                                         | 35 |
| TABELLE A-12: | Investitionsanstrengung (K6) – Ergebnisse der Städte...                                       | 37 |
| TABELLE A-13: | Genauigkeit der Steuerprognose (K7) – Ergebnisse der<br>Kantone.....                          | 41 |
| TABELLE A-14: | Genauigkeit der Steuerprognose (K7) – Ergebnisse der<br>Städte.....                           | 43 |
| TABELLE A-15: | Durchschnittliche Schuldzinsen (K8) – Ergebnisse der<br>Kantone.....                          | 47 |
| TABELLE A-16: | Durchschnittliche Schuldzinsen (K8) – Ergebnisse der<br>Städte.....                           | 49 |
| TABELLE A-17: | Nettoverschuldungsquotient (K9 <sup>#</sup> ) – Ergebnisse der<br>Kantone.....                | 53 |
| TABELLE A-18: | Nettoverschuldungsquotient (K9 <sup>#</sup> ) – Ergebnisse der<br>Städte.....                 | 55 |
| TABELLE A-19: | Bruttoverschuldungsanteil (K10 <sup>##</sup> ) – Ergebnisse der<br>Kantone.....               | 59 |
| TABELLE A-20: | Bruttoverschuldungsanteil (K10 <sup>##</sup> ) – Ergebnisse der Städte<br>.....               | 61 |
| TABELLE A-21: | Selbstfinanzierungsanteil (K11 <sup>##</sup> ) – Ergebnisse der<br>Kantone.....               | 65 |

|               |                                                                                         |     |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| TABELLE A-22: | Selbstfinanzierungsanteil (K11 <sup>##</sup> ) – Ergebnisse der Städte .....            | 67  |
| TABELLE A-23: | Zinsbelastungsanteil (K12 <sup>#</sup> ) – Ergebnisse der Kantone ..                    | 71  |
| TABELLE A-24: | Zinsbelastungsanteil (K12 <sup>#</sup> ) – Ergebnisse der Städte .....                  | 73  |
| TABELLE A-25: | Kapitaldienstanteil (K13 <sup>##</sup> ) – Ergebnisse der Kantone ...                   | 77  |
| TABELLE A-26: | Kapitaldienstanteil (K13 <sup>##</sup> ) – Ergebnisse der Städte.....                   | 79  |
| TABELLE A-27: | Investitionsanteil (K14 <sup>##</sup> ) – Ergebnisse der Kantone .....                  | 83  |
| TABELLE A-28: | Investitionsanteil (K14 <sup>##</sup> ) – Ergebnisse der Städte .....                   | 85  |
| TABELLE A-29: | Nettoschulden pro Einwohner (K15 <sup>##</sup> ) – Ergebnisse der Kantone.....          | 89  |
| TABELLE A-30: | Nettoschulden pro Einwohner (K15 <sup>##</sup> ) – Ergebnisse der Städte .....          | 91  |
| TABLEAU B-1:  | Couverture des charges (I1) – Résultats des cantons.....                                | 97  |
| TABLEAU B-2:  | Couverture des charges (I1) – Résultats des villes .....                                | 99  |
| TABLEAU B-3:  | Autofinancement de l'investissement net (I2 <sup>#</sup> ) – Résultats des cantons..... | 103 |
| TABLEAU B-4:  | Autofinancement de l'investissement net (I2 <sup>#</sup> ) – Résultats des villes ..... | 105 |
| TABLEAU B-5:  | Engagements nets supplémentaires (I3) – Résultats des cantons.....                      | 109 |
| TABLEAU B-6:  | Engagements nets supplémentaires (I3) – Résultats des villes .....                      | 111 |
| TABLEAU B-7:  | Poids des intérêts nets (I4) – Résultats des cantons.....                               | 115 |
| TABLEAU B-8 : | Poids des intérêts nets (I4) – Résultats des villes.....                                | 117 |
| TABLEAU B-9:  | Maîtrise des dépenses courantes par habitant (I5) – Résultats des cantons .....         | 121 |
| TABLEAU B-10: | Maîtrise des dépenses courantes par habitant (I5) – Résultats des villes.....           | 123 |
| TABLEAU B-11: | Effort d'investissement (I6) – Résultats des cantons ....                               | 127 |
| TABLEAU B-12: | Effort d'investissement (I6) – Résultats des villes.....                                | 129 |
| TABLEAU B-13: | Exactitude de la prévision fiscale (I7) – Résultats des cantons.....                    | 133 |
| TABLEAU B-14: | Exactitude de la prévision fiscale (I7) – Résultats des villes .....                    | 135 |
| TABLEAU B-15: | Intérêt moyen de la dette (I8) – Résultats des cantons                                  | 139 |
| TABLEAU B-16: | Intérêt moyen de la dette (I8) – Résultats des villes.....                              | 141 |
| TABLEAU B-17: | Taux d'endettement net (I9 <sup>#</sup> ) – Résultats des cantons.                      | 145 |
| TABLEAU B-18: | Taux d'endettement net (I9 <sup>#</sup> ) – Résultats des villes .....                  | 147 |

|               |                                                                                       |     |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| TABLEAU B-19: | Dette brute par rapport aux revenus (I10 <sup>#</sup> ) – Résultats des cantons ..... | 151 |
| TABLEAU B-20: | Dette brute par rapport aux revenus (I10 <sup>#</sup> ) – Résultats des villes .....  | 153 |
| TABLEAU B-21: | Taux d'autofinancement (I11 <sup>#</sup> ) – Résultats des cantons .....              | 157 |
| TABLEAU B-22: | Taux d'autofinancement (I11 <sup>#</sup> ) – Résultats des villes..                   | 159 |
| TABLEAU B-23: | Part des charges d'intérêts (I12 <sup>#</sup> ) – Résultats des cantons .....         | 163 |
| TABLEAU B-24: | Part des charges d'intérêts (I12 <sup>#</sup> ) – Résultats des villes                | 165 |
| TABLEAU B-25: | Part du service de la dette (I13 <sup>#</sup> ) – Résultats des cantons .....         | 169 |
| TABLEAU B-26: | Part du service de la dette (I13 <sup>#</sup> ) – Résultats des villes                | 171 |
| TABLEAU B-27: | Proportion des investissements (I14 <sup>#</sup> ) – Résultats des cantons.....       | 175 |
| TABLEAU B-28: | Proportion des investissements (I14 <sup>#</sup> ) – Résultats des villes .....       | 177 |
| TABLEAU B-29: | Dette nette par habitant (I15 <sup>#</sup> ) – Résultats des cantons .....            | 181 |
| TABLEAU B-30: | Dette nette par habitant (I15 <sup>#</sup> ) – Résultats des villes..                 | 183 |

## ABBILDUNGSVERZEICHNIS – LISTE DES FIGURES

|                 |                                                                                               |    |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| ABBILDUNG A-1:  | Deckung des Aufwands (K1) – Prozentwert pro Kanton .....                                      | 4  |
| ABBILDUNG A-2:  | Deckung des Aufwands (K1) – Prozentwert pro Stadt. 6                                          |    |
| ABBILDUNG A-3:  | Selbstfinanzierung der Nettoinvestitionen (K2 <sup>#</sup> ) –<br>Prozentwert pro Kanton..... | 10 |
| ABBILDUNG A-4:  | Selbstfinanzierung der Nettoinvestitionen (K2 <sup>#</sup> ) –<br>Prozentwert pro Stadt.....  | 12 |
| ABBILDUNG A-5:  | Zusätzliche Nettoverpflichtungen (K3) – Prozentwert<br>pro Kanton .....                       | 16 |
| ABBILDUNG A-6:  | Zusätzliche Nettoverpflichtungen (K3) – Prozentwert<br>pro Stadt .....                        | 18 |
| ABBILDUNG A-7:  | Nettozinsbelastung (K4) – Prozentwert pro Kanton ..                                           | 22 |
| ABBILDUNG A-8:  | Nettozinsbelastung (K4) – Prozentwert pro Stadt.....                                          | 24 |
| ABBILDUNG A-9:  | Beherrschung der laufenden Ausgaben pro Einwohner<br>(K5) – Prozentwert pro Kanton.....       | 28 |
| ABBILDUNG A-10: | Beherrschung der laufenden Ausgaben pro Einwohner<br>(K5) – Prozentwert pro Stadt.....        | 30 |
| ABBILDUNG A-11: | Investitionsanstrengung (K6) – Prozentwert pro Kanton<br>.....                                | 34 |
| ABBILDUNG A-12: | Investitionsanstrengung (K6) – Prozentwert pro Stadt<br>.....                                 | 36 |
| ABBILDUNG A-13: | Genauigkeit der Steuerprognose (K7) – Prozentwert<br>pro Kanton .....                         | 40 |
| ABBILDUNG A-14: | Genauigkeit der Steuerprognose (K7) – Prozentwert<br>pro Stadt .....                          | 42 |
| ABBILDUNG A-15: | Durchschnittliche Schuldzinsen (K8) – Prozentwert pro<br>Kanton .....                         | 46 |
| ABBILDUNG A-16: | Durchschnittliche Schuldzinsen (K8) – Prozentwert pro<br>Stadt .....                          | 48 |
| ABBILDUNG A-17: | Nettoverschuldungsquotient (K9 <sup>#</sup> ) – Prozentwert pro<br>Kanton .....               | 52 |
| ABBILDUNG A-18: | Nettoverschuldungsquotient (K9 <sup>#</sup> ) – Prozentwert pro<br>Stadt .....                | 54 |
| ABBILDUNG A-19: | Bruttoverschuldungsanteil (K10 <sup>##</sup> ) – Prozentwert pro<br>Kanton .....              | 58 |

|                 |                                                                                           |     |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| ABBILDUNG A-20: | Bruttoverschuldungsanteil (K10 <sup>##</sup> ) – Prozentwert pro Stadt .....              | 60  |
| ABBILDUNG A-21: | Selbstfinanzierungsanteil (K11 <sup>##</sup> ) – Prozentwert pro Kanton .....             | 64  |
| ABBILDUNG A-22: | Selbstfinanzierungsanteil (K11 <sup>##</sup> ) – Prozentwert pro Stadt .....              | 66  |
| ABBILDUNG A-23: | Zinsbelastungsanteil (K12 <sup>#</sup> ) – Prozentwert pro Kanton .....                   | 70  |
| ABBILDUNG A-24: | Zinsbelastungsanteil (K12 <sup>#</sup> ) – Prozentwert pro Stadt .....                    | 72  |
| ABBILDUNG A-25: | Kapitaldienstanteil (K13 <sup>##</sup> ) – Prozentwert pro Kanton .....                   | 76  |
| ABBILDUNG A-26: | Kapitaldienstanteil (K13 <sup>##</sup> ) – Prozentwert pro Stadt .....                    | 78  |
| ABBILDUNG A-27: | Investitionsanteil (K14 <sup>##</sup> ) – Prozentwert pro Kanton .....                    | 82  |
| ABBILDUNG A-28: | Investitionsanteil (K14 <sup>##</sup> ) – Prozentwert pro Stadt .....                     | 84  |
| ABBILDUNG A-29: | Nettoschulden pro Einwohner (K15 <sup>##</sup> ) – Prozentwert pro Kanton .....           | 88  |
| ABBILDUNG A-30: | Nettoschulden pro Einwohner (K15 <sup>##</sup> ) – Prozentwert pro Stadt .....            | 90  |
| FIGURE B-1:     | Couverture des charges (I1) – Pourcentage par canton .....                                | 96  |
| FIGURE B-2:     | Couverture des charges (I1) – Pourcentage par ville .....                                 | 98  |
| FIGURE B-3:     | Autofinancement de l'investissement net (I2 <sup>#</sup> ) – Pourcentage par canton ..... | 102 |
| FIGURE B-4:     | Autofinancement de l'investissement net (I2 <sup>#</sup> ) – Pourcentage par ville .....  | 104 |
| FIGURE B-5:     | Engagements nets supplémentaires (I3) – Pourcentage par canton .....                      | 108 |
| FIGURE B-6:     | Engagements nets supplémentaires (I3) – Pourcentage par ville .....                       | 110 |
| FIGURE B-7:     | Poids des intérêts nets (I4) – Pourcentage par canton .....                               | 114 |
| FIGURE B-8:     | Poids des intérêts nets (I4) – Pourcentage par ville .....                                | 116 |
| FIGURE B-9:     | Maîtrise des dépenses courantes par habitant (I5) – Pourcentage par canton .....          | 120 |
| FIGURE B-10:    | Maîtrise des dépenses courantes par habitant (I5) – Pourcentage par ville .....           | 122 |
| FIGURE B-11:    | Effort d'investissement (I6) – Pourcentage par canton .....                               | 126 |
| FIGURE B-12:    | Effort d'investissement (I6) – Pourcentage par ville .....                                | 128 |

|              |                                                                                       |     |
|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| FIGURE B-13: | Exactitude de la prévision fiscale (I7) – Pourcentage par canton.....                 | 132 |
| FIGURE B-14: | Exactitude de la prévision fiscale (I7) – Pourcentage par ville .....                 | 134 |
| FIGURE B-15: | Intérêt moyen de la dette (I8) – Pourcentage par canton.....                          | 138 |
| FIGURE B-16: | Intérêt moyen de la dette (I8) – Pourcentage par ville .....                          | 140 |
| FIGURE B-17: | Taux d'endettement net (I9 <sup>#</sup> ) – Pourcentage par canton .....              | 144 |
| FIGURE B-18: | Taux d'endettement net (I9 <sup>#</sup> ) – Pourcentage par ville .....               | 146 |
| FIGURE B-19: | Dette brute par rapport aux revenus (I10 <sup>#</sup> ) – Pourcentage par canton..... | 150 |
| FIGURE B-20: | Dette brute par rapport aux revenus (I10 <sup>#</sup> ) – Pourcentage par ville ..... | 152 |
| FIGURE B-21: | Taux d'autofinancement (I11 <sup>#</sup> ) – Pourcentage par canton.....              | 156 |
| FIGURE B-22: | Taux d'autofinancement (I11 <sup>#</sup> ) – Pourcentage par ville .....              | 158 |
| FIGURE B-23: | Part des charges d'intérêts (I12 <sup>#</sup> ) – Pourcentage par canton.....         | 162 |
| FIGURE B-24: | Part des charges d'intérêts (I12 <sup>#</sup> ) – Pourcentage par ville .....         | 164 |
| FIGURE B-25: | Part du service de la dette (I13 <sup>#</sup> ) – Pourcentage par canton.....         | 168 |
| FIGURE B-26: | Part du service de la dette (I13 <sup>#</sup> ) – Pourcentage par ville .....         | 170 |
| FIGURE B-27: | Proportion des investissements (I14 <sup>#</sup> ) – Pourcentage par canton.....      | 174 |
| FIGURE B-28: | Proportion des investissements (I14 <sup>#</sup> ) – Pourcentage par ville.....       | 176 |
| FIGURE B-29: | Dette nette par habitant (I15 <sup>#</sup> ) – Pourcentage par canton.....            | 180 |
| FIGURE B-30: | Dette nette par habitant (I15 <sup>#</sup> ) – Pourcentage par ville .....            | 182 |





## A VORWORT

Seit 1999 erarbeitet und veröffentlicht das Hochschulinstitut für Öffentliche Verwaltung –IDHEAP– jährlich den Vergleich der Kantons- und Gemeindefinanzen. Das Ziel ist, die Entwicklung der finanziellen Situation der öffentlichen Gemeinwesen, wie sie aus ihren veröffentlichten Jahresrechnungen hervorgehen, zu analysieren. Es gibt verschiedene Kennzahlengruppen<sup>1</sup>. Die erste Gruppe beurteilt vor allem die Risiken, die das **Haushaltsgleichgewicht** belasten. Folgende Kennzahlen gehören ihr an:

- Deckung des Aufwands (K1)
- Selbstfinanzierung der Nettoinvestitionen (K2<sup>#</sup>)
- Zusätzliche Nettoverpflichtungen (K3)
- Nettozinsbelastung im Verhältnis der Steuereinnahmen (K4)

Die zweite Gruppe gibt Auskunft über die Risiken, die die **Qualität der Haushaltführung** bedrohen. Sie setzt sich aus den folgenden Kennzahlen zusammen:

- Beherrschung der laufenden Ausgaben pro Einwohner (K5)
- Investitionsanstrengung (K6)
- Genauigkeit der Steuerprognose (K7)
- Durchschnittliche Schuldzinsen (K8)

Die dritte Gruppe gibt Auskunft über das **Ausmass der Verschuldung** sowie die angesammelten Verpflichtungen. Sie setzt sich aus den folgenden Kennzahlen zusammen:

- Nettoverschuldungsquotient (K9<sup>#</sup>)
- Bruttoverschuldungsanteil (K10<sup>##</sup>)

Eine vierte heterogenere Gruppe umfasst fünf **Hilfskennzahlen** aus dem harmonisierten Rechnungsmodell der 2. Generation (HRM2). Folgende Kennzahlen gehören ihr an:

- Selbstfinanzierungsanteil (K11<sup>##</sup>)
- Zinsbelastungsanteil (K12<sup>#</sup>)

---

<sup>1</sup> Die Kennzahlen mit dem Vermerk # sind Kennzahlen erster Priorität des HRM2. Diejenigen mit dem Vermerk ## sind Kennzahlen zweiter Priorität.

- Kapitaldienstanteil (K13<sup>##</sup>)
- Investitionsanteil (K14<sup>##</sup>)
- Nettoschulden pro Einwohner (K15<sup>##</sup>)

Die Arbeit beginnt jeweils mit der Veröffentlichung der Jahresrechnungen und ermöglicht uns, bereits im Herbst über eine Gesamtsicht der Finanzlage der Schweizer Gemeinwesen zu verfügen. Der publizierte Bericht enthält die Ergebnisse sämtlicher Kantone, der Mehrzahl der Städte mit über 20'000 Einwohnern sowie der Eidgenossenschaft.

Der Vergleich konzentriert sich nur auf die öffentlichen Finanzen. Er lässt andere Aspekte aus, die einen Einfluss auf die Finanzen ausüben, jedoch aus den Finanzdaten nicht ersichtlich sind. Erwähnt seien die Dynamik und Struktur der Wirtschaft, die Steuerkraft, die demographische Struktur oder die Qualität der Infrastruktur.

Dieser Bericht ist folgendermassen aufgebaut. Jede Kennzahl wird in einem Kapitel behandelt. In einem ersten Teil wird die Kennzahl kurz erläutert, und erklärt, weshalb und wie sie berechnet wird. Wer zusätzliche Informationen benötigt, findet diese im Leitfaden, der die Methodik des Vergleichs aufzeigt<sup>2</sup>.

Anschliessend werden die Ergebnisse aufgezeigt, zuerst der Kantone und der Eidgenossenschaft, danach der Städte. Die Ergebnisse werden durch Grafiken und Tabellen illustriert.

Die Kantone und Städte, die am Vergleich teilnehmen, haben die Möglichkeit, die Ergebnisse zu kommentieren. Es gibt tatsächlich aussergewöhnliche Ereignisse oder spezifische institutionelle Gegebenheiten, die die manchmal extremen Werte erklären können. Diese Kommentare sind im Teil C (ab Seite 185) enthalten.

---

<sup>2</sup> Soguel N. & Munier E. (2018) *Vergleich der Kantons- und Gemeindefinanzen – Methodik 2.0, Cahier 303, IDHEAP, Lausanne*. Dieser Bericht steht auf der Homepage des IDHEAP zur Verfügung: [www.unil.ch/idheap/comparatif](http://www.unil.ch/idheap/comparatif). Zusätzlich zu den hier vorgestellten Elementen, bietet die Methodik für jede Kennzahl eine Notenskala von 6 (sehr gute Situation) bis 1 (sehr schlechte Situation, die sofortige Korrekturmassnahmen erfordert). Sie schlägt ebenfalls Modalitäten für die Aggregation der Ergebnisse der verschiedenen Kennzahlen vor, um einen Gesamtüberblick über die finanzielle Lage zu erhalten.

## A-1 DECKUNG DES AUFWANDS (K1)

### A-1.1 ERLÄUTERUNG

Diese Kennzahl informiert über den Stand der Erfolgsrechnung (oder Laufenden Rechnung): Sie gibt Auskunft, inwieweit der laufende Ertrag den laufenden Aufwand zu decken vermag:

$$K1 = \frac{\text{laufender Ertrag}}{\text{laufender Aufwand}} \times 100$$

Der laufende Ertrag sollte den laufenden Aufwand mindestens mittelfristig vollständig decken. Der Wert der Kennzahl sollte somit über einen Zeitraum von einigen Jahren um die 100% betragen. Ein Ergebnis unter 100% entspricht einem Aufwandüberschuss. Mit anderen Worten ausgedrückt, lebt das Gemeinwesen über seinen Mitteln: Der Ertrag ist ungenügend oder der Aufwand zu hoch.

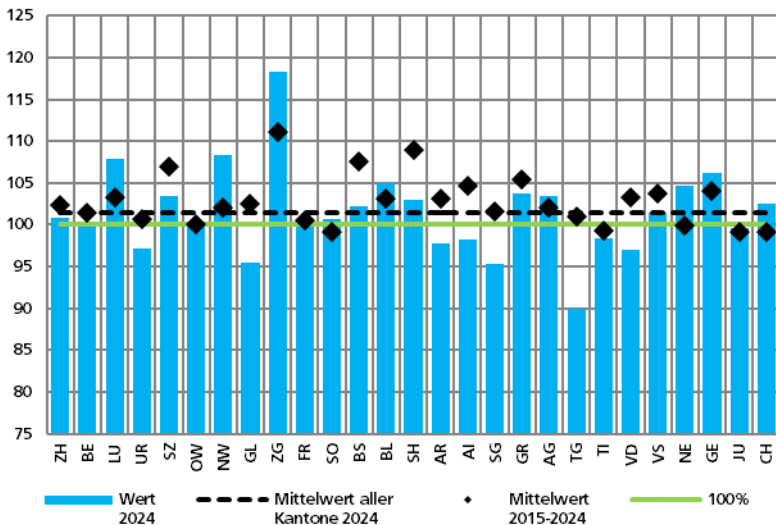
Ein Ergebnis über 100% entspricht einem Ertragsüberschuss. Dies wird als eine vorteilhafte Situation interpretiert. Auf lange Frist kann sie aber auch auf ein Ungleichgewicht zwischen der Steuerbelastung und dem Dienstleistungsangebot zugunsten der Bevölkerung hinweisen.

Ein Prozentwert zwischen 100 und 103 entspricht der Note 6. Bei Werten unter 97.5% fällt die Note unter 4. Werte über 120% entsprechen der Note 4.

## A-1.2 ERGEBNISSE DER KANTONE UND DER EIDGENOSSENSCHAFT

Im Jahr 2024 decken die Kantone im Mittel ihren Aufwand auf gegensätzliche Weise. Sechs Kantone liegen im idealen Bereich zwischen 100 und 103% (ZH, FR, SO, BS, SH und VS). Elf Kantone liegen unter 100%, wovon TG, der einen Wert unter 90% erreicht. Der Kanton ZG (Wert ausserhalb der Grafik) weist mit über 118% einen besonders hohen Wert auf. Median und Mittelwert liegen im idealen Bereich. Die Aufwanddeckung der Eidgenossenschaft befindet sich ebenfalls im idealen Bereich.

ABBILDUNG A-1:  
Deckung des Aufwands (K1) – Prozentwert pro Kanton



Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre decken die Kantone ZH, BE, UR, OW, NW, GL, FR, SG, AG und TG ihren Aufwand ideal, zwischen 100 und 103%. Die Eidgenossenschaft liegt im Durchschnitt der letzten 10 Jahre leicht unter dem idealen Bereich.

TABELLE A-1:

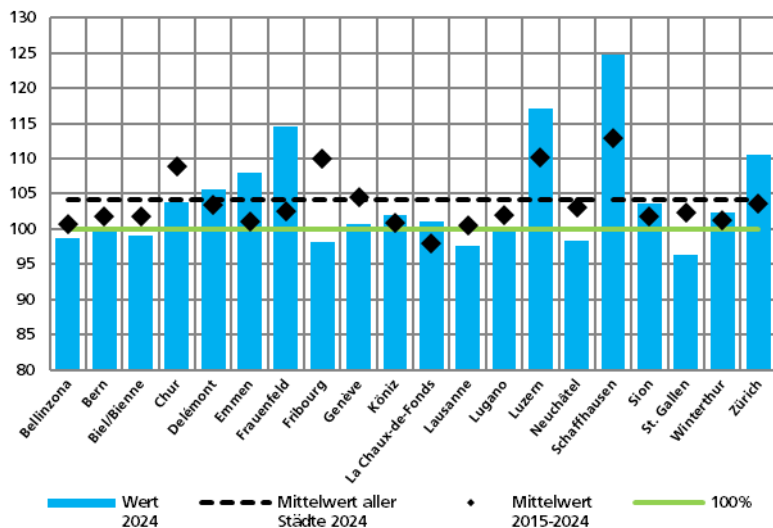
## Deckung des Aufwands (K1) – Ergebnisse der Kantone

| Kanton            | 2022          | 2023          | 2024          | 2022-2024     | 2015-2024     |
|-------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                   | in %          | in %          | in %          | in %          | in %          |
| ZH                | 103.04        | 99.99         | 100.78        | 101.27        | 102.38        |
| BE                | 103.32        | 99.78         | 99.78         | 100.96        | 101.42        |
| LU                | 106.03        | 104.15        | 107.89        | 106.02        | 103.27        |
| UR                | 104.30        | 95.02         | 97.17         | 98.83         | 100.69        |
| SZ                | 108.25        | 104.42        | 103.42        | 105.36        | 107.00        |
| OW                | 107.54        | 100.17        | 99.90         | 102.54        | 100.14        |
| NW                | 107.60        | 99.96         | 108.33        | 105.30        | 102.03        |
| GL                | 106.43        | 94.53         | 95.51         | 98.82         | 102.57        |
| ZG                | 122.29        | 128.93        | 118.22        | 123.15        | 111.11        |
| FR                | 101.21        | 100.02        | 100.04        | 100.42        | 100.59        |
| SO                | 107.58        | 98.71         | 100.72        | 102.34        | 99.18         |
| BS                | 104.72        | 109.49        | 102.23        | 105.48        | 107.62        |
| BL                | 110.10        | 96.91         | 105.01        | 104.01        | 103.10        |
| SH                | 108.09        | 101.04        | 102.91        | 104.01        | 108.90        |
| AR                | 110.96        | 101.75        | 97.73         | 103.48        | 103.15        |
| AI                | 107.35        | 95.30         | 98.24         | 100.30        | 104.62        |
| SG                | 100.53        | 96.01         | 95.28         | 97.27         | 101.60        |
| GR                | 112.96        | 107.01        | 103.82        | 107.93        | 105.40        |
| AG                | 102.23        | 101.90        | 103.37        | 102.50        | 102.06        |
| TG                | 104.39        | 93.69         | 89.94         | 96.01         | 100.94        |
| TI                | 100.09        | 96.86         | 98.34         | 98.43         | 99.33         |
| VD                | 104.49        | 99.66         | 96.99         | 100.38        | 103.21        |
| VS                | 104.42        | 102.35        | 101.43        | 102.73        | 103.80        |
| NE                | 101.93        | 102.21        | 104.73        | 102.96        | 99.86         |
| GE                | 114.91        | 115.21        | 106.19        | 112.10        | 104.11        |
| JU                | 100.04        | 95.76         | 99.61         | 98.47         | 99.14         |
| <b>Median</b>     | <b>105.37</b> | <b>100.00</b> | <b>100.75</b> | <b>102.52</b> | <b>102.47</b> |
| <b>Mittelwert</b> | <b>106.34</b> | <b>101.57</b> | <b>101.45</b> | <b>103.12</b> | <b>102.97</b> |
| CH                | 95.10         | 101.09        | 102.54        | 99.58         | 99.18         |

### A-1.3 ERGEBNISSE DER STÄDTE

Im Jahr 2024 weisen die Städte für die Deckung des Aufwands gegensätzliche Werte aus. Vier Städte liegen im idealen Bereich zwischen 100 und 103% (Genève, Köniz, La Chaux-de-Fonds und Winterthur). Die tiefsten Werte weisen die Städte Lausanne und St. Gallen, die höchsten Werte Frauenfeld, Luzern und Schaffhausen auf. Der Median aller Städte liegt im idealen Bereich, der Mittelwert leicht darüber.

**ABBILDUNG A-2:**  
**Deckung des Aufwands (K1) – Prozentwert pro Stadt**



Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre schliessen die Städte Bellinzona, Bern, Biel/Bienne, Emmen, Frauenfeld, Köniz, Lausanne, Lugano, Sion, St. Gallen und Winterthur mit einer idealen Deckung des Aufwands zwischen 100 und 103% ab. Die grössten Abweichungen im Durchschnitt der letzten 10 Jahre weisen die Städte La Chaux-de-Fonds (tiefster Wert) sowie Chur, Fribourg, Luzern und Schaffhausen (höchste Werte) aus.

TABELLE A-2:

## Deckung des Aufwands (K1) – Ergebnisse der Städte

| Stadt              | 2022          | 2023          | 2024          | 2022-<br>2024 | 2015-<br>2024 |
|--------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                    | in %          | in %          | in %          | in %          | in %          |
| Bellinzona         | 103.21        | 101.10        | 98.78         | 101.03        | 100.76        |
| Bern               | 101.88        | 105.67        | 99.93         | 102.49        | 101.72        |
| Biel/Bienne        | 99.85         | 110.52        | 99.01         | 103.13        | 101.75        |
| Chur               | 107.18        | 104.71        | 103.78        | 105.22        | 108.92        |
| Delémont           | 96.61         | 98.66         | 105.62        | 100.29        | 103.49        |
| Emmen*             | 105.80        | 104.79        | 108.04        | 106.21        | 101.11        |
| Frauenfeld         | 101.03        | 108.38        | 114.57        | 107.99        | 102.45        |
| Fribourg           | 109.70        | 116.86        | 98.09         | 108.22        | 109.92        |
| Genève             | 111.75        | 114.82        | 100.71        | 109.09        | 104.52        |
| Köniz*             | 105.94        | 102.63        | 102.03        | 103.53        | 100.97        |
| La Chaux-de-Fonds* | 96.30         | 97.68         | 101.10        | 98.36         | 97.90         |
| Lausanne           | 101.10        | 102.23        | 97.51         | 100.28        | 100.47        |
| Lugano             | 103.00        | 102.58        | 99.58         | 101.72        | 102.05        |
| Luzern             | 107.88        | 111.70        | 117.07        | 112.22        | 110.16        |
| Neuchâtel          | 120.17        | 97.12         | 98.33         | 105.21        | 103.01        |
| Schaffhausen       | 110.34        | 118.66        | 124.84        | 117.95        | 112.98        |
| Sion               | 103.05        | 100.29        | 103.67        | 102.34        | 101.70        |
| St. Gallen         | 104.89        | 103.37        | 96.28         | 101.51        | 102.42        |
| Winterthur*        | 103.49        | 99.81         | 102.35        | 101.88        | 101.26        |
| Zürich             | 103.26        | 103.42        | 110.46        | 105.71        | 103.56        |
| <b>Median</b>      | <b>103.37</b> | <b>103.39</b> | <b>101.57</b> | <b>103.33</b> | <b>102.24</b> |
| <b>Mittelwert</b>  | <b>104.82</b> | <b>105.25</b> | <b>104.09</b> | <b>104.72</b> | <b>103.56</b> |

\* Stadt, die auf eigenen Wunsch teilnimmt.





## A-2 SELBSTFINANZIERUNG DER NETTOINVESTITIONEN (K2<sup>#</sup>)

### A-2.1 ERLÄUTERUNG

Der Selbstfinanzierungsgrad der Nettoinvestitionen ist eine Kennzahl erster Priorität des HRM2. Sie zeigt auf, wie weit die Nettoinvestitionen aus selbst erarbeiteten Mitteln bezahlt werden können, ohne dass sich das Gemeinwesen neu verschulden muss:

$$K2^{\#} = \frac{\text{Selbstfinanzierung}}{\text{Nettoinvestitionen}} \times 100$$

Ein Ergebnis unter 100% zeigt, dass die Selbstfinanzierung, die aus der betrieblichen Tätigkeit stammt, nicht ausreicht, um die Nettoinvestitionen zu finanzieren. Die Finanzierungslücke muss durch Fremdkapital gedeckt werden.

Ein Ergebnis über 100% zeigt, dass das Gemeinwesen seine Investitionen durch selbst erarbeitete Mittel vollumfänglich finanzieren kann. Ein Teil der Selbstfinanzierung dient dazu, die Verschuldung abzubauen oder Finanzanlagen zu tätigen.

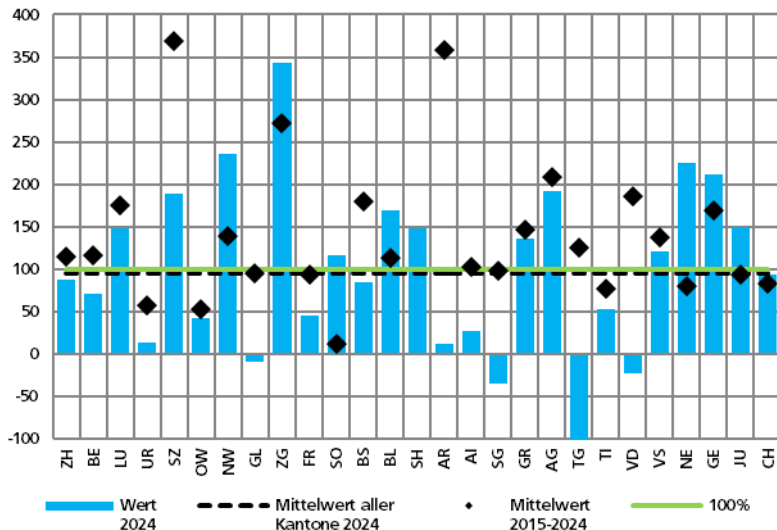
Werte zwischen 80% und 70%, ja sogar 60%, können im Allgemeinen als genügend bezeichnet werden, sofern neben neuen Investitionen auch die Werterhaltung der bestehenden Infrastruktur nicht vernachlässigt wird.

Ein Prozentwert von 100 oder mehr entspricht der Note 6. Bei Werten unter 80% fällt die Note unter 4.

## A-2.2 ERGEBNISSE DER KANTONE UND DER EIDGENOSSENSCHAFT

Die Kantone weisen für die Selbstfinanzierung der Nettoinvestitionen im Jahr 2024 sehr gegensätzliche Werte aus. Die Hälfte der Kantone liegen zwar über dem Schwellenwert von 100% (LU, SZ, NW, ZG –Wert ausserhalb der Grafik, SO, BL, SH, GR, AG, VS, NE, GE und JU). Aber die Kantone GL, SG, TG (Wert ausserhalb der Grafik) und VD weisen einen negativen Selbstfinanzierungsgrad auf (negative Selbstfinanzierung). Der Median zeigt einen guten Wert. Dagegen liegt der Mittelwert leicht unter 100%. Die Eidgenossenschaft weist einen Selbstfinanzierungsgrad auf, der einen eher schwachen Fremdmittelbedarf erfordert.

**ABBILDUNG A-3:**  
**Selbstfinanzierung der Nettoinvestitionen (K2<sup>#</sup>)**  
**– Prozentwert pro Kanton**



Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre finanzieren siebzehn Kantone ihre Investitionen vollständig aus eigenen Mitteln (ZH, BE, LU, SZ, NW, ZG, BS, BL, SH –Wert ausserhalb der Grafik, AR, AI, GR, AG, TG, VD, VS und GE). Die Kantone UR, OW und SO weisen einen schwachen Selbstfinanzierungsgrad aus. Die Eidgenossenschaft liegt unter dem Schwellenwert von 100%.

TABELLE A-3:

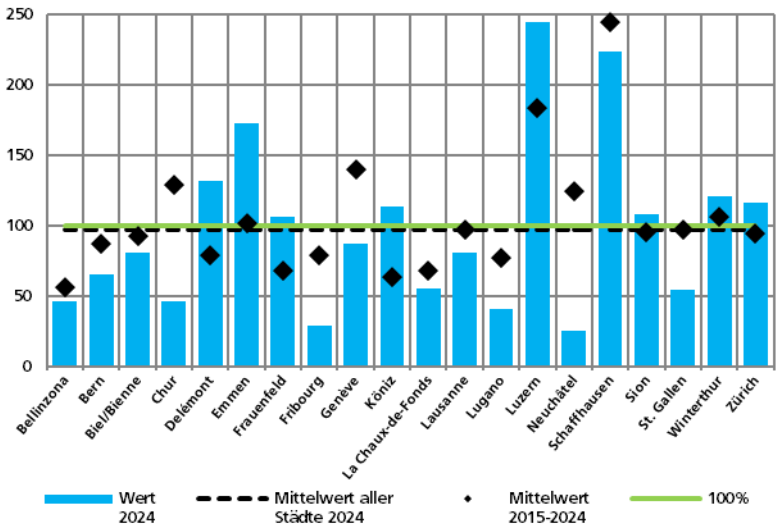
**Selbstfinanzierung der Nettoinvestitionen (K2#)****– Ergebnisse der Kantone**

| Kanton            | 2022          | 2023          | 2024          | 2022-2024     | 2015-2024     |
|-------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                   | in %          | in %          | in %          | in %          | in %          |
| ZH                | 113.10        | 61.78         | 87.37         | 87.42         | 115.15        |
| BE                | 176.93        | 71.44         | 70.92         | 106.43        | 116.36        |
| LU                | 232.93        | 109.43        | 148.67        | 163.68        | 175.48        |
| UR                | 59.43         | -19.54        | 13.10         | 17.66         | 58.00         |
| SZ                | 452.94        | 246.01        | 188.80        | 295.92        | 369.23        |
| OW                | 183.30        | 45.90         | 41.76         | 90.32         | 53.03         |
| NW                | 203.32        | 83.11         | 235.51        | 173.98        | 138.89        |
| GL                | 75.29         | 17.35         | -9.29         | 27.78         | 95.45         |
| ZG                | 514.22        | 553.69        | 343.33        | 470.41        | 272.34        |
| FR                | 0.93          | 34.27         | 45.64         | 26.95         | 93.29         |
| SO                | 293.73        | 65.23         | 115.79        | 158.25        | 11.93         |
| BS                | 172.02        | 181.24        | 84.05         | 145.77        | 179.18        |
| BL                | 263.29        | 5.80          | 169.12        | 151.42        | 112.62        |
| SH                | 325.99        | 91.24         | 148.35        | 188.53        | 424.47        |
| AR                | 260.00        | 63.68         | 12.02         | 111.90        | 358.38        |
| AI                | 94.51         | -10.46        | 27.81         | 37.29         | 103.28        |
| SG                | 230.07        | -12.48        | -35.01        | 60.86         | 98.32         |
| GR                | 235.54        | 176.89        | 136.24        | 182.89        | 146.87        |
| AG                | 191.20        | 180.06        | 192.44        | 187.90        | 208.19        |
| TG                | 225.19        | -125.59       | -277.29       | -59.23        | 125.31        |
| TI                | 92.31         | 31.65         | 53.04         | 59.00         | 76.45         |
| VD                | 194.48        | 38.98         | -23.20        | 70.09         | 185.38        |
| VS                | 158.27        | 143.76        | 120.34        | 140.79        | 136.91        |
| NE                | 198.70        | 171.60        | 224.68        | 198.33        | 80.36         |
| GE                | 365.59        | 384.54        | 211.66        | 320.60        | 168.61        |
| JU                | 120.94        | 29.89         | 149.01        | 99.95         | 93.84         |
| <b>Median</b>     | <b>196.59</b> | <b>64.46</b>  | <b>101.58</b> | <b>126.35</b> | <b>120.83</b> |
| <b>Mittelwert</b> | <b>209.01</b> | <b>100.75</b> | <b>95.19</b>  | <b>135.19</b> | <b>153.74</b> |
| CH                | 59.91         | 75.91         | 94.13         | 76.65         | 83.05         |

A-2.3 ERGEBNISSE DER STÄDTE

Die Städte weisen für die Selbstfinanzierung der Nettoinvestitionen im Jahr 2024 gegensätzliche Werte aus. Neun Städte liegen über 100% (Delémont, Emmen, Frauenfeld, Köniz, Luzern, Schaffhausen, Sion, Winterthur und Zürich). Die übrigen Städte finanzieren ihre Investitionen nur teilweise mit eigenen Mitteln. Die Städte Bellinzona, Bern, Chur, Fribourg, La Chaux-de-Fonds, Lugano, Neuchâtel und St. Gallen weisen die tiefsten Selbstfinanzierungsgrade aus, während Luzern und Schaffhausen die höchsten Werte aufweisen. Median und Mittelwert liegen unter 100%.

ABBILDUNG A-4:  
Selbstfinanzierung der Nettoinvestitionen (K2#)  
– Prozentwert pro Stadt



Nur sieben Städte finanzieren im Durchschnitt der letzten 10 Jahre ihre Investitionen vollständig aus eigenen Mitteln (Chur, Emmen, Genève, Luzern, Neuchâtel, Schaffhausen und Winterthur). Die Städte Bellinzona, Frauenfeld, Köniz und La Chaux-de-Fonds weisen einen eher schwachen Selbstfinanzierungsgrad aus.

**TABELLE A-4:**  
**Selbstfinanzierung der Nettoinvestitionen (K2#)**  
**– Ergebnisse der Städte**

| Stadt              | 2022          | 2023          | 2024         | 2022-<br>2024 | 2015-<br>2024 |
|--------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|
|                    | in %          | in %          | in %         | in %          | in %          |
| Bellinzona         | 80.31         | 72.65         | 45.79        | 66.25         | 56.18         |
| Bern               | 89.72         | 119.61        | 65.18        | 91.50         | 87.46         |
| Biel/Bienne        | 69.22         | 229.01        | 80.43        | 126.22        | 92.41         |
| Chur               | 81.76         | 56.70         | 46.25        | 61.57         | 129.00        |
| Delémont           | 19.11         | 39.77         | 131.86       | 63.58         | 78.76         |
| Emmen*             | 209.05        | 206.70        | 172.74       | 196.16        | 102.03        |
| Frauenfeld         | 44.35         | 67.26         | 105.86       | 72.49         | 68.34         |
| Fribourg           | 126.66        | 190.79        | 28.87        | 115.44        | 78.95         |
| Genève             | 241.88        | 349.87        | 87.24        | 226.33        | 140.16        |
| Köniz*             | 103.54        | 115.94        | 113.72       | 111.07        | 63.57         |
| La Chaux-de-Fonds* | 24.68         | 42.47         | 55.12        | 40.75         | 67.69         |
| Lausanne           | 90.40         | 89.26         | 80.37        | 86.67         | 97.40         |
| Lugano             | 84.06         | 80.32         | 41.04        | 68.47         | 76.89         |
| Luzern             | 174.34        | 214.73        | 244.50       | 211.19        | 183.86        |
| Neuchâtel          | 267.13        | 31.19         | 25.25        | 107.86        | 124.06        |
| Schaffhausen       | 163.95        | 223.17        | 223.55       | 203.56        | 244.62        |
| Sion               | 110.56        | 81.75         | 107.63       | 99.98         | 94.99         |
| St. Gallen         | 186.21        | 166.64        | 54.35        | 135.74        | 97.17         |
| Winterthur*        | 138.00        | 77.74         | 120.63       | 112.12        | 106.64        |
| Zürich             | 86.57         | 105.08        | 116.49       | 102.71        | 94.76         |
| <b>Median</b>      | <b>96.97</b>  | <b>97.17</b>  | <b>83.83</b> | <b>105.29</b> | <b>94.88</b>  |
| <b>Mittelwert</b>  | <b>119.57</b> | <b>128.03</b> | <b>97.34</b> | <b>114.98</b> | <b>104.25</b> |

\* Stadt, die auf eigenen Wunsch teilnimmt.



## A-3 ZUSÄTZLICHE NETTOVERPFLICHTUNGEN (K3)

### A-3.1 ERLÄUTERUNG

Diese Kennzahl misst die Zu- oder Abnahme der Nettoverpflichtungen (Schulden und Rückstellungen abzüglich Finanzvermögen). Die Entwicklung der Nettoverpflichtungen wird ins Verhältnis der finanziellen Leistungsfähigkeit des Gemeinwesens, d.h. seiner laufenden Ausgaben, gesetzt:

$$K3 = \frac{(\text{Nettoverpflichtungen 31.12.} \\ - \text{Nettoverpflichtungen 1.1.})}{\text{laufende Ausgaben Rechnungsjahr}} \times 100$$

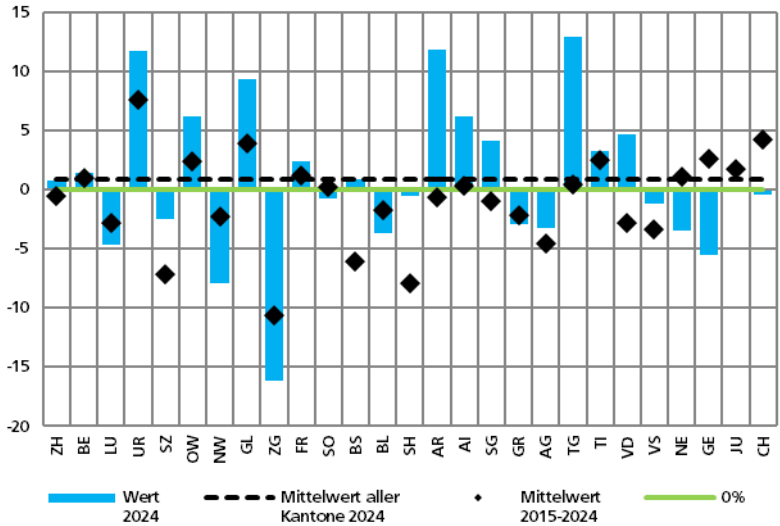
Ein Ergebnis unter 0% weist darauf hin, dass das Gemeinwesen die Verpflichtungen gegenüber Dritten während des Rechnungsjahres reduzieren konnte, sei es, weil das Gemeinwesen seine Bruttoschulden oder seine Rückstellungen reduziert oder das Finanzvermögen erhöht hat. Ein Ergebnis über 0% zeigt, dass die Nettoverpflichtungen angestiegen sind.

Ein Prozentwert von 0 oder weniger entspricht der Note 6. Bei Werten über 2% fällt die Note unter 4.

A-3.2    ERGEBNISSE DER KANTONE UND DER EIDGENOSSENSCHAFT

In zwölf Kantonen nehmen die Nettoverpflichtungen im Jahr 2024 gegenüber dem Vorjahr ab (LU, SZ, NW, ZG, SO, BL, SH, GR, AG, VS, NE und GE). Hingegen nehmen die Nettoverpflichtungen in vierzehn Kantonen zu; in zehn davon übermässig: UR, OW, GL, FR, AR, AI, SG, TG, TI und VD. Median und Mittelwert liegen auf guten Werten. Die Eidgenossenschaft verzeichnet im selben Jahr eine leichte Abnahme ihrer Nettoverpflichtungen.

ABBILDUNG A-5:  
Zusätzliche Nettoverpflichtungen (K3) – Prozentwert pro Kanton



Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre können vierzehn Kantone ihre Nettoverpflichtungen abbauen (ZH, LU, SZ, NW, ZG, BS, BL, SH, AR, SG, GR, AG, VD und VS). Dagegen weisen zwölf Kantone für diesen Zeitraum eine Zunahme aus; für die Kantone UR, OW, GL, TI und GE ist die Zunahme deutlich. Die Eidgenossenschaft weist im 10-Jahres-Durchschnitt eine deutliche Zunahme ihrer Nettoverpflichtungen aus.



TABELLE A-5:

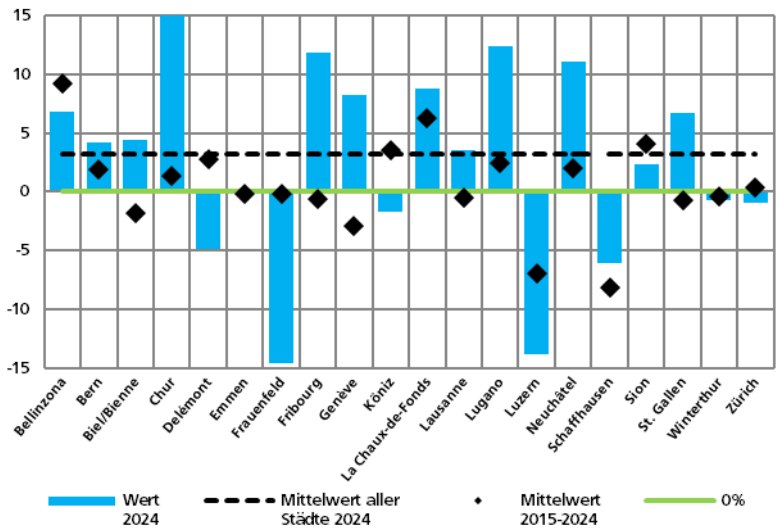
## Zusätzliche Nettoverpflichtungen (K3) – Ergebnisse der Kantone

| Kanton            | 2022         | 2023        | 2024        | 2022-2024    | 2015-2024    |
|-------------------|--------------|-------------|-------------|--------------|--------------|
|                   | in %         | in %        | in %        | in %         | in %         |
| ZH                | -1.65        | 2.03        | 0.83        | 0.40         | -0.45        |
| BE                | -3.98        | -1.27       | 1.41        | -1.28        | 0.98         |
| LU                | -4.28        | 5.32        | -4.60       | -1.18        | -2.79        |
| UR                | 3.51         | 12.78       | 11.77       | 9.35         | 7.60         |
| SZ                | -8.83        | -3.77       | -2.47       | -5.02        | -7.16        |
| OW                | -3.46        | 5.75        | 6.23        | 2.84         | 2.45         |
| NW                | -5.23        | -0.72       | -7.85       | -4.60        | -2.26        |
| GL                | 7.88         | 7.15        | 9.34        | 8.12         | 3.98         |
| ZG                | -22.44       | -28.21      | -16.16      | -22.27       | -10.60       |
| FR                | -1.34        | 1.82        | 2.38        | 0.95         | 1.27         |
| SO                | -10.76       | 1.89        | -0.78       | -3.22        | 0.23         |
| BS                | -3.46        | -5.91       | 0.86        | -2.84        | -6.08        |
| BL                | -8.69        | 5.37        | -3.61       | -2.29        | -1.68        |
| SH                | -7.29        | -0.13       | -0.55       | -2.66        | -7.88        |
| AR                | -8.22        | 5.38        | 11.88       | 3.01         | -0.64        |
| AI                | 2.18         | 9.47        | 6.21        | 5.96         | 0.33         |
| SG                | -5.29        | 5.44        | 4.15        | 1.43         | -0.92        |
| GR                | -15.15       | -6.95       | -2.92       | -8.34        | -2.09        |
| AG                | -4.49        | -3.57       | -3.22       | -3.76        | -4.54        |
| TG                | -4.74        | 7.27        | 12.91       | 5.15         | 0.44         |
| TI                | 2.60         | 6.56        | 3.28        | 4.15         | 2.52         |
| VD                | -3.18        | 3.71        | 4.73        | 1.75         | -2.82        |
| VS                | -3.68        | -2.90       | -1.21       | -2.59        | -3.35        |
| NE                | -2.44        | -0.23       | -3.44       | -2.04        | 1.08         |
| GE                | -15.93       | -16.28      | -5.48       | -12.56       | 2.63         |
| JU                | -1.52        | 4.58        | 0.02        | 1.03         | 1.72         |
| <b>Median</b>     | <b>-4.13</b> | <b>1.96</b> | <b>0.43</b> | <b>-1.23</b> | <b>-0.54</b> |
| <b>Mittelwert</b> | <b>-4.99</b> | <b>0.56</b> | <b>0.91</b> | <b>-1.17</b> | <b>-1.08</b> |
| CH                | 4.10         | 3.79        | -0.37       | 2.50         | 4.24         |

A-3.3    ERGEBNISSE DER STÄDTE

Sieben Städte weisen im Jahr 2024 eine Abnahme ihrer Nettoverpflichtungen gegenüber dem Vorjahr aus: Delémont, Frauenfeld, Köniz, Luzern, Schaffhausen, Winterthur und Zürich. In Frauenfeld und Luzern ist die Abnahme deutlich. In den übrigen Städten nehmen die Nettoverpflichtungen gegenüber dem Vorjahr teils deutlich zu. Chur (Wert ausserhalb der Grafik), Fribourg, Genève, La Chaux-de-Fonds, Lugano, Neuchâtel und St. Gallen weisen eine übermässige Zunahme aus. Median und Mittelwert der betrachteten Städte zeigen eine problematische Zunahme der Nettoverpflichtungen.

ABBILDUNG A-6:  
Zusätzliche Nettoverpflichtungen (K3) – Prozentwert pro Stadt



Die Städte Bellinzona und La Chaux-de-Fonds weisen im Durchschnitt der letzten 10 Jahre die höchste Zunahme der Nettoverpflichtungen aus. Andererseits können zehn Städte ihre Nettoverpflichtungen abbauen (Biel/Bienne, Emmen, Frauenfeld, Fribourg, Genève, Lausanne, Luzern, Schaffhausen, St. Gallen und Winterthur).

**TABELLE A-6:**  
**Zusätzliche Nettoverpflichtungen (K3) – Ergebnisse der Städte**

| Stadt              | 2022         | 2023         | 2024        | 2022-<br>2024 | 2015-<br>2024 |
|--------------------|--------------|--------------|-------------|---------------|---------------|
|                    | in %         | in %         | in %        | in %          | in %          |
| Bellinzona         | 3.14         | 3.19         | 6.77        | 4.37          | 9.24          |
| Bern               | 1.66         | 0.34         | 4.22        | 2.07          | 1.93          |
| Biel/Bienne        | -8.73        | -7.54        | 4.37        | -3.97         | -1.84         |
| Chur               | 5.86         | 15.54        | 25.98       | 15.79         | 1.33          |
| Delémont           | 8.17         | 5.99         | -4.91       | 3.09          | 2.74          |
| Emmen*             | -11.59       | -2.93        | 0.03        | -4.83         | -0.17         |
| Frauenfeld         | 18.97        | 20.49        | -14.66      | 8.27          | -0.16         |
| Fribourg           | -3.67        | -7.66        | 11.86       | 0.18          | -0.58         |
| Genève             | -25.97       | -10.83       | 8.26        | -9.51         | -2.95         |
| Köniz*             | -3.47        | -3.12        | -1.66       | -2.75         | 3.50          |
| La Chaux-de-Fonds* | 7.75         | 8.76         | 8.79        | 8.43          | 6.30          |
| Lausanne           | 0.73         | -0.55        | 3.51        | 1.23          | -0.49         |
| Lugano             | 2.79         | -5.88        | 12.40       | 3.10          | 2.44          |
| Luzern             | -5.91        | -9.24        | -13.81      | -9.65         | -7.01         |
| Neuchâtel          | -20.41       | 6.79         | 11.07       | -0.85         | 2.04          |
| Schaffhausen       | -8.64        | -11.78       | -6.03       | -8.82         | -8.12         |
| Sion               | -0.06        | 2.38         | 2.34        | 1.55          | 4.04          |
| St. Gallen         | -9.82        | -7.77        | 6.76        | -3.61         | -0.69         |
| Winterthur*        | -4.24        | 11.25        | -0.70       | 2.10          | -0.40         |
| Zürich             | 3.11         | -0.14        | -0.93       | 0.68          | 0.38          |
| <b>Median</b>      | <b>-1.76</b> | <b>-0.35</b> | <b>3.87</b> | <b>0.95</b>   | <b>0.11</b>   |
| <b>Mittelwert</b>  | <b>-2.52</b> | <b>0.37</b>  | <b>3.18</b> | <b>0.34</b>   | <b>0.58</b>   |

\* Stadt, die auf eigenen Wunsch teilnimmt.



## A-4 NETTOZINSBELASTUNG (K4)

### A-4.1 ERLÄUTERUNG

Diese Kennzahl informiert über den Anteil der grundlegenden Steuererträge (Einkommens- und Vermögenssteuern der natürlichen Personen sowie Ertrags- und Kapitalsteuern der juristischen Personen), der für die Zahlung der Schuldzinsen (abzüglich der Vermögenserträge aus den Anlagen des Finanzvermögens) aufgewendet werden muss:

$$K4 = \frac{\text{Nettozinsen}}{\text{grundlegende Steuererträge}} \times 100$$

Eine hohe Belastung zeigt, dass sich ein Gemeinwesen ziemlich verschuldet hat. Sie weist auch auf schlechte Zukunftsaussichten hin, da dieser Teil der Erträge nicht mehr für die Finanzierung öffentlicher Leistungen zur Verfügung steht.

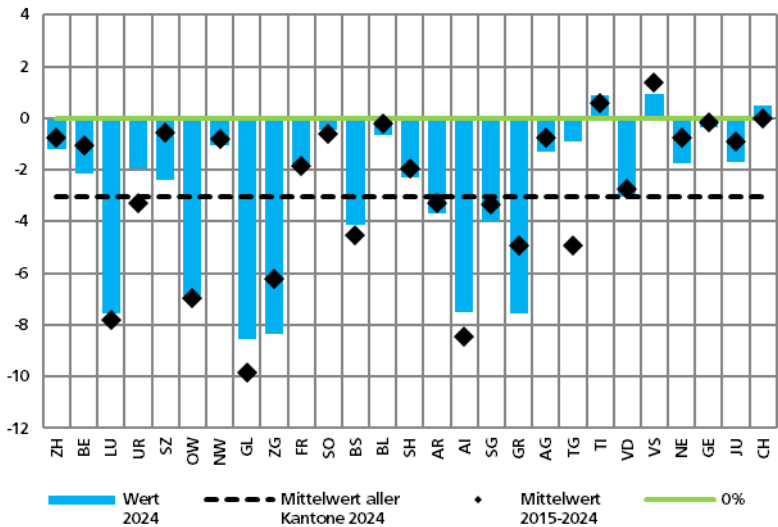
Auf der anderen Seite zeigt ein Wert von unter 0%, dass die Vermögenserträge aus dem Finanzvermögen höher ausfallen als die Schuldzinsen. Der Handlungsspielraum wird somit noch erhöht, da die Anlagen des Finanzvermögens zusätzlichen Ertrag erwirtschaften.

Ein Prozentwert von 0 oder weniger entspricht der Note 6. Bei Werten über 7% fällt die Note unter 4.

A-4.2    ERGEBNISSE DER KANTONE UND DER EIDGENOSSENSCHAFT

Die Kantone weisen für die Nettozinsbelastung im Jahr 2024 sehr gute Werte aus. Nur die Kantone TI und VS liegen über 0%. Der Kanton VS erreicht zwar den höchsten Wert, aber seine Nettozinsbelastung bleibt gering. Die Kantone LU, OW, GL, ZG, AI und GR weisen die tiefsten Werte aus. Median und Mittelwert liegen ebenfalls weit unter 0%. Für die Eidgenossenschaft ist die Nettozinsbelastung sehr gering und entspricht einer vorteilhaften Situation.

ABBILDUNG A-7:  
Nettozinsbelastung (K4) – Prozentwert pro Kanton



Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre weist die grosse Mehrheit der Kantone eine Nettozinsbelastung von weniger als 0% aus, was eine positive Hebelwirkung zur Folge hat. Nur die Kantone TI und VS müssen eine positive Nettozinsbelastung verkraften, aber sie sind immer noch in einer vorteilhaften Situation. Die Nettozinsbelastung der Eidgenossenschaft ist im 10-Jahres-Durchschnitt praktisch null.

TABELLE A-7:

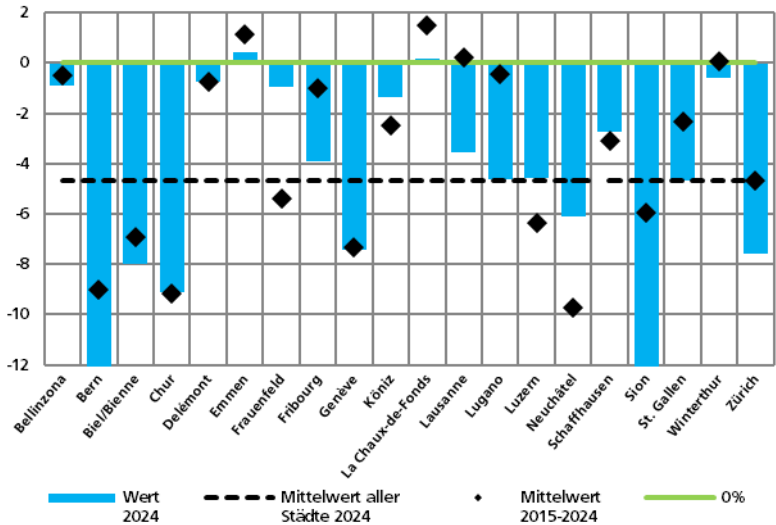
**Nettozinsbelastung (K4) – Ergebnisse der Kantone**

| Kanton            | 2022         | 2023         | 2024         | 2022-2024    | 2015-2024    |
|-------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                   | in %         | in %         | in %         | in %         | in %         |
| ZH                | -0.42        | -1.02        | -1.22        | -0.89        | -0.77        |
| BE                | -2.16        | -2.16        | -2.16        | -2.16        | -1.06        |
| LU                | -7.06        | -6.38        | -7.55        | -7.00        | -7.81        |
| UR                | -3.62        | -2.21        | -1.93        | -2.59        | -3.28        |
| SZ                | -0.59        | -2.10        | -2.41        | -1.70        | -0.55        |
| OW                | -5.12        | -8.60        | -6.86        | -6.86        | -6.99        |
| NW                | -0.63        | -0.90        | -1.04        | -0.85        | -0.82        |
| GL                | -9.84        | -7.71        | -8.55        | -8.70        | -9.85        |
| ZG                | -5.83        | -7.10        | -8.37        | -7.10        | -6.21        |
| FR                | -1.60        | -1.89        | -1.84        | -1.78        | -1.82        |
| SO                | -0.18        | -0.58        | -0.45        | -0.40        | -0.60        |
| BS                | -4.60        | -4.05        | -4.13        | -4.26        | -4.51        |
| BL                | -0.82        | -1.16        | -0.64        | -0.87        | -0.22        |
| SH                | -2.16        | -1.59        | -2.29        | -2.01        | -1.95        |
| AR                | -2.78        | -3.50        | -3.66        | -3.31        | -3.28        |
| AI                | -7.15        | -7.68        | -7.53        | -7.45        | -8.43        |
| SG                | -3.27        | -3.64        | -3.98        | -3.63        | -3.31        |
| GR                | -5.90        | -6.43        | -7.57        | -6.63        | -4.95        |
| AG                | -0.72        | -1.49        | -1.29        | -1.17        | -0.77        |
| TG                | -0.40        | -0.76        | -0.88        | -0.68        | -4.95        |
| TI                | 0.31         | 0.45         | 0.90         | 0.55         | 0.56         |
| VD                | -2.24        | -2.85        | -3.01        | -2.70        | -2.73        |
| VS                | 2.48         | 1.51         | 0.93         | 1.64         | 1.40         |
| NE                | -1.39        | -3.49        | -1.74        | -2.21        | -0.76        |
| GE                | -0.12        | -0.41        | -0.38        | -0.30        | -0.14        |
| JU                | -1.19        | -1.38        | -1.68        | -1.41        | -0.92        |
| <b>Median</b>     | <b>-1.88</b> | <b>-2.13</b> | <b>-2.04</b> | <b>-2.09</b> | <b>-1.89</b> |
| <b>Mittelwert</b> | <b>-2.58</b> | <b>-2.97</b> | <b>-3.05</b> | <b>-2.86</b> | <b>-2.87</b> |
| CH                | -0.01        | 0.62         | 0.50         | 0.37         | 0.00         |

A-4.3    ERGEBNISSE DER STÄDTE

Alle Städte weisen im Jahr 2024 sehr gute Werte für die Nettozinsbelastung aus. Nur zwei Städte liegen über dem Schwellenwert von 0% (Emmen und La Chaux-de-Fonds). Aber auch diese zwei Städte müssen nur eine unwesentliche Nettozinsbelastung stemmen. Die Städte Bern und Sion (Wert ausserhalb der Grafik) weisen die tiefsten Werte aus. Median und Mittelwert liegen unter 0%.

ABBILDUNG A-8:  
Nettozinsbelastung (K4) – Prozentwert pro Stadt



Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre weist mehr als die Hälfte der Städte eine negative Nettozinsbelastung auf, was eine positive Hebelwirkung zur Folge hat. Die Städte Emmen, La Chaux-de-Fonds, Lausanne und Winterthur weisen zwar im 10-Jahres-Durchschnitt die höchsten Nettozinsbelastungen aus; diese sind aber immer noch sehr gering.



TABELLE A-8:

**Nettozinsbelastung (K4) – Ergebnisse der Städte**

| Stadt              | 2022         | 2023         | 2024         | 2022-<br>2024 | 2015-<br>2024 |
|--------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                    | in %         | in %         | in %         | in %          | in %          |
| Bellinzona         | -1.47        | -1.14        | -0.91        | -1.17         | -0.47         |
| Bern               | -9.25        | -8.37        | -12.09       | -9.90         | -9.02         |
| Biel/Bienne        | -8.92        | -8.17        | -7.97        | -8.35         | -6.94         |
| Chur               | -10.65       | -10.03       | -9.09        | -9.92         | -9.17         |
| Delémont           | -3.28        | -2.21        | -0.73        | -2.07         | -0.73         |
| Emmen*             | 0.22         | 0.71         | 0.45         | 0.46          | 1.14          |
| Frauenfeld         | -5.24        | -2.32        | -0.95        | -2.84         | -5.38         |
| Fribourg           | -3.74        | -3.70        | -3.93        | -3.79         | -1.02         |
| Genève             | -6.47        | -6.02        | -7.41        | -6.63         | -7.31         |
| Köniz*             | -3.00        | -5.24        | -1.38        | -3.21         | -2.50         |
| La Chaux-de-Fonds* | 1.49         | -0.02        | 0.18         | 0.55          | 1.51          |
| Lausanne           | -3.94        | -3.17        | -3.57        | -3.56         | 0.25          |
| Lugano             | -0.64        | -3.81        | -4.61        | -3.02         | -0.43         |
| Luzern             | -5.46        | -4.67        | -4.55        | -4.89         | -6.38         |
| Neuchâtel          | -10.34       | -7.62        | -6.09        | -8.02         | -9.71         |
| Schaffhausen       | -2.81        | -2.84        | -2.72        | -2.79         | -3.11         |
| Sion               | -17.40       | -17.17       | -14.81       | -16.46        | -5.94         |
| St. Gallen         | -4.24        | -3.71        | -4.67        | -4.21         | -2.34         |
| Winterthur*        | -1.76        | 0.01         | -0.59        | -0.78         | 0.07          |
| Zürich             | -7.26        | -6.96        | -7.56        | -7.26         | -4.66         |
| <b>Median</b>      | <b>-4.09</b> | <b>-3.76</b> | <b>-4.24</b> | <b>-3.68</b>  | <b>-2.80</b>  |
| <b>Mittelwert</b>  | <b>-5.21</b> | <b>-4.82</b> | <b>-4.65</b> | <b>-4.89</b>  | <b>-3.61</b>  |

\* Stadt, die auf eigenen Wunsch teilnimmt.



## **A-5 BEHERRSCHUNG DER LAUFENDEN AUSGABEN PRO EINWOHNER (K5)**

### **A-5.1 ERLÄUTERUNG**

Diese Kennzahl zeigt auf, wie weit das Gemeinwesen und seine Finanzverantwortlichen die Entwicklung der laufenden Ausgaben im Griff haben. Sie misst die Zunahme (oder die Abnahme) der Ausgaben pro Einwohner im Vergleich zu den Ausgaben pro Einwohner des vorangehenden Rechnungsjahres:

$$K5 = \frac{\text{(laufende Ausgaben pro Einwohner - laufende Ausgaben pro Einwohner Vorjahr)}}{\text{laufende Ausgaben pro Einwohner Vorjahr}} \times 100$$

Verschiedene Studien zeigen, dass die Nachhaltigkeit der öffentlichen Finanzen mehr von der Beherrschung der laufenden Ausgaben abhängt als von den Investitionsausgaben oder einer Erhöhung der Einnahmen.

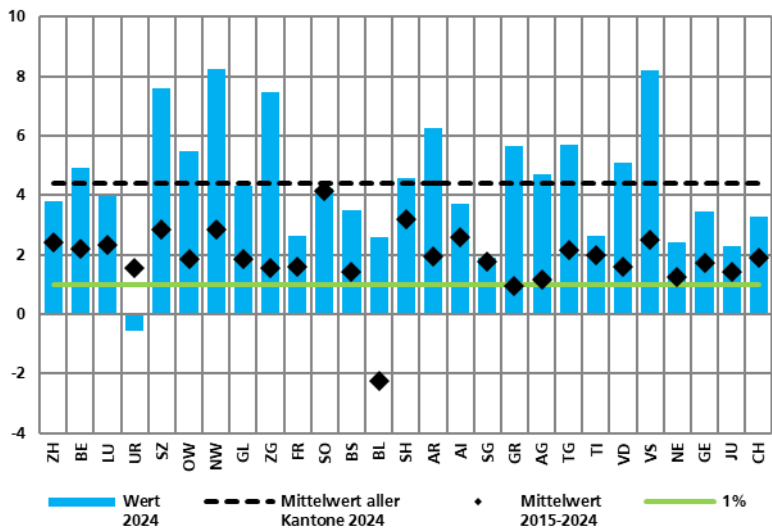
Ein Ergebnis unter 0% zeigt, dass das Gemeinwesen seine Ausgaben pro Einwohner gegenüber dem Vorjahr reduziert hat. Wenn das Ergebnis höher als 0% ist, haben sich die Ausgaben erhöht.

Ein Prozentwert von 1 oder weniger entspricht der Note 6. Bei Werten über 3% fällt die Note unter 4.

A-5.2    ERGEBNISSE DER KANTONE UND DER EIDGENOSSENSCHAFT

Die Kantone weisen für die Beherrschung der laufenden Ausgaben pro Einwohner im Jahr 2024 unvorteilhafte Werte aus. Ein Kanton (UR) senkt seine Ausgaben. Die anderen Kantone erhöhen ihre laufenden Ausgaben, oft deutlich, wie SZ, NW, ZG und VS. Median und Mittelwert liegen auf Werten, die eine schlechte Beherrschung der Ausgaben widerspiegeln. Die Eidgenossenschaft weist ebenfalls eine deutliche Zunahme ihrer laufenden Ausgaben aus.

ABBILDUNG A-9:  
Beherrschung der laufenden Ausgaben pro Einwohner (K5)  
– Prozentwert pro Kanton



Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre senkt nur ein Kanton (BL) die laufenden Ausgaben pro Einwohner. Im Kanton GR beträgt die Zunahme weniger als 1%. Die Kantone SO und SH weisen mit Zunahmen von durchschnittlich über 3% eine schwache Ausgabenkontrolle aus. Die Eidgenossenschaft erreicht einen Wert, der von einer guten Ausgabenkontrolle zeugt.

TABELLE A-9:

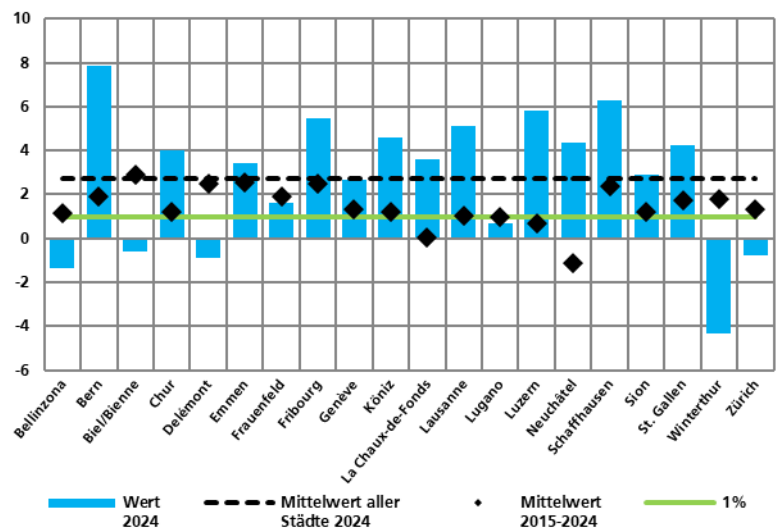
**Beherrschung der laufenden Ausgaben pro Einwohner (K5)  
– Ergebnisse der Kantone**

| Kanton            | 2022         | 2023        | 2024        | 2022-2024   | 2015-2024   |
|-------------------|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                   | in %         | in %        | in %        | in %        | in %        |
| ZH                | -0.08        | 1.96        | 3.80        | 1.89        | 2.43        |
| BE                | -2.53        | 1.76        | 4.93        | 1.39        | 2.20        |
| LU                | -6.84        | 2.14        | 3.97        | -0.24       | 2.35        |
| UR                | -5.26        | 6.15        | -0.57       | 0.11        | 1.54        |
| SZ                | -7.50        | 8.13        | 7.61        | 2.75        | 2.84        |
| OW                | -4.98        | 3.52        | 5.48        | 1.34        | 1.84        |
| NW                | -6.12        | 2.95        | 8.24        | 1.69        | 2.84        |
| GL                | -0.47        | 7.07        | 4.32        | 3.64        | 1.87        |
| ZG                | 0.55         | 3.90        | 7.47        | 3.97        | 1.55        |
| FR                | 7.46         | -5.94       | 2.63        | 1.38        | 1.59        |
| SO                | -0.38        | 1.88        | 4.25        | 1.91        | 4.12        |
| BS                | -0.22        | 1.73        | 3.48        | 1.67        | 1.44        |
| BL                | -3.06        | 5.36        | 2.57        | 1.29        | -2.25       |
| SH                | -0.91        | 2.93        | 4.57        | 2.20        | 3.18        |
| AR                | 1.08         | 3.12        | 6.24        | 3.48        | 1.93        |
| AI                | 2.60         | 5.67        | 3.69        | 3.99        | 2.60        |
| SG                | -0.24        | 2.21        | 1.91        | 1.29        | 1.75        |
| GR                | -12.45       | 3.76        | 5.64        | -1.01       | 0.96        |
| AG                | 3.18         | -4.40       | 4.68        | 1.16        | 1.15        |
| TG                | -2.48        | 2.31        | 5.68        | 1.84        | 2.17        |
| TI                | -1.54        | 1.66        | 2.65        | 0.92        | 1.98        |
| VD                | -2.45        | 3.01        | 5.07        | 1.88        | 1.58        |
| VS                | -1.63        | -0.29       | 8.18        | 2.09        | 2.49        |
| NE                | -1.86        | 2.69        | 2.40        | 1.08        | 1.25        |
| GE                | -2.34        | 0.14        | 3.46        | 0.42        | 1.74        |
| JU                | -1.52        | 1.51        | 2.29        | 0.76        | 1.41        |
| <b>Median</b>     | <b>-1.58</b> | <b>2.50</b> | <b>4.28</b> | <b>1.53</b> | <b>1.85</b> |
| <b>Mittelwert</b> | <b>-1.92</b> | <b>2.50</b> | <b>4.41</b> | <b>1.65</b> | <b>1.87</b> |
| CH                | -10.01       | -2.30       | 3.26        | -3.02       | 1.91        |

A-5.3    ERGEBNISSE DER STÄDTE

Die Städte weisen für die Beherrschung der laufenden Ausgaben pro Einwohner im Jahr 2024 unterschiedliche Werte aus. Fünf Städte senken ihre laufenden Ausgaben gegenüber dem Vorjahr (Bellinzona, Biel/Bienne, Delémont, Winterthur und Zürich). In elf Städten wachsen die laufenden Ausgaben um mehr als 3%, was einer starken Ausweitung entspricht (Bern, Chur, Emmen, Fribourg, Köniz, La Chaux-de-Fonds, Lausanne, Luzern, Neuchâtel, Schaffhausen und St. Gallen). Median und Mittelwert zeugen von einer eher schlechten Beherrschung der laufenden Ausgaben.

ABBILDUNG A-10:  
Beherrschung der laufenden Ausgaben pro Einwohner (K5)  
– Prozentwert pro Stadt



Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre zeigt nur die Stadt Neuchâtel einen Rückgang der laufenden Ausgaben pro Einwohner. Die Städte Biel/Bienne, Delémont, Emmen, Fribourg und Schaffhausen weisen für dieselbe Periode eine stärkere Zunahme ihrer laufenden Ausgaben auf.

TABELLE A-10:

**Beherrschung der laufenden Ausgaben pro Einwohner (K5)  
– Ergebnisse der Städte**

| Stadt              | 2022        | 2023        | 2024        | 2022-<br>2024 | 2015-<br>2024 |
|--------------------|-------------|-------------|-------------|---------------|---------------|
|                    | in %        | in %        | in %        | in %          | in %          |
| Bellinzona         | 0.25        | 4.55        | -1.39       | 1.14          | 1.17          |
| Bern               | 0.09        | 3.13        | 7.84        | 3.69          | 1.89          |
| Biel/Bienne        | -1.88       | 1.95        | -0.62       | -0.18         | 2.90          |
| Chur               | 0.64        | 4.59        | 4.01        | 3.08          | 1.20          |
| Delémont           | 7.83        | 10.96       | -0.89       | 5.97          | 2.50          |
| Emmen*             | 4.47        | -0.01       | 3.42        | 2.63          | 2.55          |
| Frauenfeld         | 1.24        | 8.86        | 1.61        | 3.90          | 1.90          |
| Fribourg           | 6.55        | 1.02        | 5.47        | 4.35          | 2.48          |
| Genève             | -0.51       | 4.25        | 2.67        | 2.14          | 1.30          |
| Köniz*             | -1.64       | 3.54        | 4.57        | 2.16          | 1.21          |
| La Chaux-de-Fonds* | -1.45       | 1.43        | 3.62        | 1.20          | 0.06          |
| Lausanne           | 5.30        | 4.37        | 5.10        | 4.92          | 1.03          |
| Lugano             | 1.51        | 4.98        | 0.70        | 2.40          | 0.99          |
| Luzern             | 2.29        | 2.43        | 5.82        | 3.52          | 0.70          |
| Neuchâtel          | -3.25       | 3.23        | 4.35        | 1.44          | -1.13         |
| Schaffhausen       | 6.17        | 1.03        | 6.26        | 4.49          | 2.37          |
| Sion               | 1.51        | 5.22        | 2.89        | 3.21          | 1.19          |
| St. Gallen         | 2.50        | 2.51        | 4.25        | 3.09          | 1.72          |
| Winterthur*        | 8.14        | 3.75        | -4.36       | 2.51          | 1.81          |
| Zürich             | 7.26        | -0.05       | -0.75       | 2.15          | 1.33          |
| <b>Median</b>      | <b>1.51</b> | <b>3.38</b> | <b>3.52</b> | <b>2.85</b>   | <b>1.32</b>   |
| <b>Mittelwert</b>  | <b>2.35</b> | <b>3.59</b> | <b>2.73</b> | <b>2.89</b>   | <b>1.46</b>   |

\* Stadt, die auf eigenen Wunsch teilnimmt.





## A-6 INVESTITIONSANSTRENGUNG (K6)

### A-6.1 ERLÄUTERUNG

Diese Kennzahl misst die Investitionstätigkeit des Gemeinwesens. Die Investitionsanstrengung wird anhand der finanziellen Leistungsfähigkeit des Gemeinwesens gemessen, d.h. anhand der laufenden Ausgaben:

$$K6 = \frac{\text{Nettoinvestitionen}}{\text{laufende Ausgaben}} \times 100$$

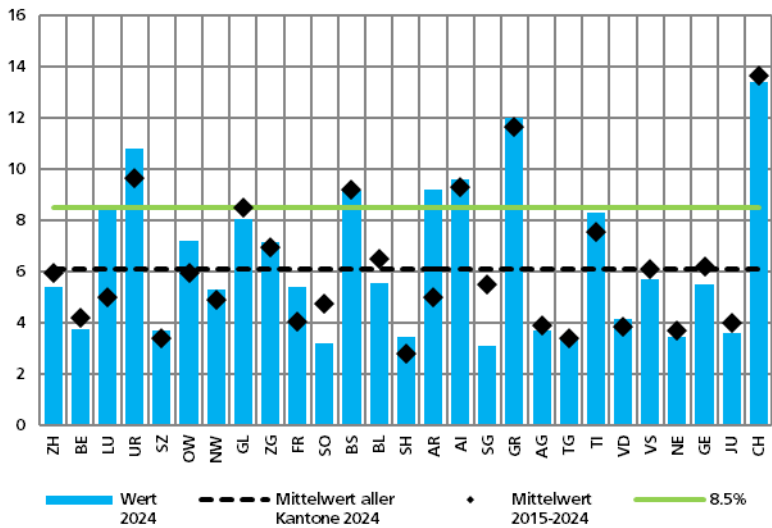
Die ideale Investitionsanstrengung liegt in einer Bandbreite zwischen 7% und 10% der laufenden Ausgaben. Bei einem tieferen Wert riskiert das Gemeinwesen, seine Infrastruktur zu vernachlässigen. Ein höherer Wert kann zu einer überdimensionierten Infrastruktur führen, die hohe Folgekosten generiert.

Ein Prozentwert zwischen 7 und 10 entspricht der Note 6. Bei Werten unter 3% resp. über 14% fällt die Note unter 4.

A-6.2 ERGEBNISSE DER KANTONE UND DER EIDGENOSSENSCHAFT

Die Kantone weisen im Jahr 2024 gegensätzliche Investitionsanstrengungen aus. Die Kantone BE, SZ, SO, SH, SG, AG, TG, NE und JU investieren relativ wenig. Die Kantone LU, OW, GL, ZG, BS, AR, AI und TI weisen eine ideale Investitionstätigkeit zwischen 7% und 10% aus. Die Investitionsanstrengung der Kantone UR und GR liegt etwas über 10%. Median und Mittelwert entsprechen einer Investitionstätigkeit, die leicht unter dem Ideal liegt. Die Eidgenossenschaft weist eine hohe Investitionstätigkeit aus.

ABBILDUNG A-11:  
Investitionsanstrengung (K6) – Prozentwert pro Kanton



Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre weisen die Kantone SZ, SH, AG, TG, VD und NE eine eher bescheidene Investitionstätigkeit aus. Der Kanton GR investiert in derselben Periode am meisten. Fünf Kantone weisen im Durchschnitt der letzten 10 Jahre eine ideale Investitionstätigkeit zwischen 7% und 10 % aus (UR, GL, BS, AI und TI). Die Eidgenossenschaft weist im 10-Jahres-Durchschnitt eine hohe Investitionstätigkeit auf.

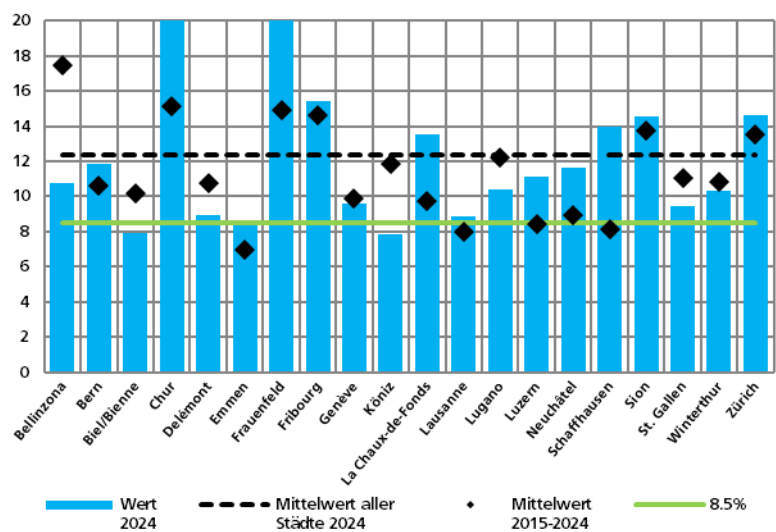
**TABELLE A-11:**  
**Investitionsanstrengung (K6) – Ergebnisse der Kantone**

| Kanton            | 2022        | 2023        | 2024        | 2022-2024   | 2015-2024   |
|-------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                   | in %        | in %        | in %        | in %        | in %        |
| ZH                | 6.66        | 6.22        | 5.44        | 6.11        | 5.94        |
| BE                | 3.60        | 3.77        | 3.77        | 3.71        | 4.21        |
| LU                | 4.65        | 7.99        | 8.54        | 7.06        | 5.00        |
| UR                | 14.06       | 11.49       | 10.82       | 12.13       | 9.65        |
| SZ                | 2.91        | 3.42        | 3.72        | 3.35        | 3.41        |
| OW                | 5.38        | 6.09        | 7.22        | 6.23        | 5.96        |
| NW                | 6.57        | 5.75        | 5.33        | 5.88        | 4.93        |
| GL                | 12.68       | 11.51       | 8.07        | 10.75       | 8.53        |
| ZG                | 5.55        | 6.60        | 7.14        | 6.43        | 6.96        |
| FR                | 3.46        | 4.59        | 5.40        | 4.48        | 4.08        |
| SO                | 3.81        | 3.58        | 3.23        | 3.54        | 4.77        |
| BS                | 7.93        | 8.74        | 9.18        | 8.62        | 9.21        |
| BL                | 5.62        | 5.28        | 5.57        | 5.51        | 6.49        |
| SH                | 3.49        | 3.47        | 3.48        | 3.48        | 2.83        |
| AR                | 5.43        | 7.91        | 9.22        | 7.52        | 5.03        |
| AI                | 11.51       | 10.23       | 9.62        | 10.45       | 9.33        |
| SG                | 3.19        | 3.41        | 3.10        | 3.23        | 5.54        |
| GR                | 11.27       | 11.50       | 12.02       | 11.60       | 11.68       |
| AG                | 4.48        | 4.09        | 3.73        | 4.10        | 3.92        |
| TG                | 2.85        | 3.19        | 3.38        | 3.14        | 3.40        |
| TI                | 7.72        | 8.13        | 8.31        | 8.05        | 7.55        |
| VD                | 3.71        | 4.44        | 4.16        | 4.10        | 3.84        |
| VS                | 6.50        | 6.34        | 5.69        | 6.18        | 6.11        |
| NE                | 2.85        | 3.29        | 3.47        | 3.20        | 3.74        |
| GE                | 5.76        | 5.55        | 5.52        | 5.61        | 6.22        |
| JU                | 4.22        | 4.03        | 3.63        | 3.96        | 4.03        |
| <b>Median</b>     | <b>5.41</b> | <b>5.65</b> | <b>5.48</b> | <b>5.75</b> | <b>5.28</b> |
| <b>Mittelwert</b> | <b>5.99</b> | <b>6.18</b> | <b>6.11</b> | <b>6.09</b> | <b>5.86</b> |
| CH                | 16.04       | 14.53       | 13.42       | 14.67       | 13.66       |

A-6.3    ERGEBNISSE DER STÄDTE

Die Städte weisen im Jahr 2024 eine eher hohe Investitionstätigkeit aus. Die Städte Biel/Bienne und Köniz investieren am wenigsten, aber ihre Investitionstätigkeit liegt immer noch in der idealen Bandbreite von 7% bis 10%. Hingegen sind die Investitionen in den Städten Chur und Frauenfeld (beide Werte ausserhalb der Grafik) besonders hoch. Sieben Städte befinden sich in der idealen Bandbreite: Biel/Bienne, Delémont, Emmen, Genève, Köniz, Lausanne und St. Gallen. Median und Mittelwert liegen leicht über dem idealen Bereich.

ABBILDUNG A-12:  
Investitionsanstrengung (K6) – Prozentwert pro Stadt



Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre weisen sechs Städte eine ideale Investitionstätigkeit, zwischen 7% und 10%, aus: Genève, La Chaux-de-Fonds, Lausanne, Luzern, Neuchâtel und Schaffhausen. Die Städte Bellinzona, Chur, Frauenfeld und Fribourg weisen für dieselbe Periode eine potenziell zu hohe Investitionstätigkeit aus.

TABELLE A-12:

## Investitionsanstrengung (K6) – Ergebnisse der Städte

| Stadt             | 2022         | 2023         | 2024         | 2022-<br>2024 | 2015-<br>2024 |
|-------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                   | in %         | in %         | in %         | in %          | in %          |
| Bellinzona        | 11.84        | 10.24        | 10.75        | 10.95         | 17.50         |
| Bern              | 11.53        | 12.39        | 11.89        | 11.93         | 10.60         |
| Biel/Bienne       | 9.36         | 8.92         | 7.93         | 8.74          | 10.20         |
| Chur              | 19.03        | 21.98        | 26.01        | 22.34         | 15.10         |
| Delémont          | 12.72        | 10.27        | 8.94         | 10.64         | 10.72         |
| Emmen*            | 5.63         | 5.08         | 8.44         | 6.38          | 6.97          |
| Frauenfeld        | 16.21        | 23.94        | 22.63        | 20.93         | 14.90         |
| Fribourg          | 11.93        | 13.70        | 15.40        | 13.68         | 14.65         |
| Genève            | 8.57         | 7.61         | 9.63         | 8.60          | 9.86          |
| Köniz*            | 12.91        | 9.82         | 7.87         | 10.20         | 11.85         |
| La Chaux-de-      | 10.25        | 12.42        | 13.50        | 12.06         | 9.76          |
| Lausanne          | 8.58         | 9.01         | 8.87         | 8.82          | 8.01          |
| Lugano            | 13.46        | 9.49         | 10.41        | 11.12         | 12.24         |
| Luzern            | 9.08         | 9.63         | 11.11        | 9.94          | 8.43          |
| Neuchâtel         | 11.18        | 10.92        | 11.62        | 11.24         | 8.95          |
| Schaffhausen      | 9.36         | 10.82        | 13.95        | 11.38         | 8.14          |
| Sion              | 13.54        | 13.17        | 14.58        | 13.76         | 13.74         |
| St. Gallen        | 8.50         | 8.35         | 9.43         | 8.76          | 11.04         |
| Winterthur*       | 8.45         | 8.98         | 10.29        | 9.24          | 10.80         |
| Zürich            | 12.59        | 13.46        | 14.65        | 13.57         | 13.56         |
| <b>Median</b>     | <b>11.35</b> | <b>10.26</b> | <b>10.93</b> | <b>11.03</b>  | <b>10.76</b>  |
| <b>Mittelwert</b> | <b>11.24</b> | <b>11.51</b> | <b>12.40</b> | <b>11.71</b>  | <b>11.35</b>  |

\* Stadt, die auf eigenen Wunsch teilnimmt.



## A-7 GENAUIGKEIT DER STEUERPROGNOSE (K7)

### A-7.1 ERLÄUTERUNG

Diese Kennzahl zeigt die Fähigkeit des Gemeinwesens, die (direkten) Steuererträge möglichst genau zu budgetieren. Sie misst die Abweichung zwischen den effektiven und den budgetierten Erträgen in Prozent der effektiven Erträge. Dabei beschränkt sich die Auswertung auf die Einkommens- und Vermögenssteuern der natürlichen Personen sowie die Ertrags- und Kapitelsteuern der juristischen Personen:

$$K7 = \frac{(\text{budgetierte direkte Steuererträge} - \text{effektive Steuererträge})}{\text{effektive Steuererträge}} \times 100$$

Die Budgetierung der Erträge, insbesondere der Steuern, entspricht der ersten Etappe des Budgetierungsprozesses. Der Rahmen für die Diskussion über die Ausgaben hängt weitgehend davon ab.

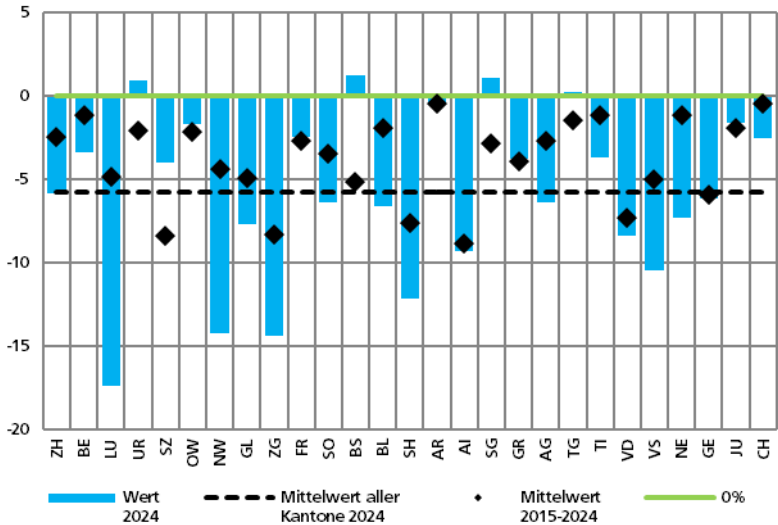
Ein Ergebnis über 0% weist auf eine zu hohe Steuerprognose hin. Dagegen weist ein Ergebnis unter 0% auf eine zu tiefe Steuerprognose hin. Die Notwendigkeit, das Vorsichtsprinzip zu beachten, begünstigt naturgemäss eine gewisse Unterschätzung. Diese wird denn auch weniger streng bewertet als eine Überschätzung.

Ein Prozentwert zwischen -1 und +1 entspricht der Note 6. Bei Werten über 2.6% fällt die Note unter 4. Werte unter -10% entsprechen der Note 4.

A-7.2    ERGEBNISSE DER KANTONE UND DER EIDGENOSSENSCHAFT

Im Jahr 2024 unterschätzen alle Kantone ausser UR, BS, SG und TG ihre Steuererträge. In den Kantonen LU, NW, ZG, SH und VS ist diese Unterschätzung beachtlich. Die Kantone UR, AR und TG weisen eine genaue Steuerprognose aus. Median und Mittelwert zeigen eine deutliche Unterschätzung der Steuererträge. Die Eidgenossenschaft unterschätzt ihre Steuererträge ebenfalls, allerdings in geringerem Umfang.

ABBILDUNG A-13:  
Genauigkeit der Steuerprognose (K7) – Prozentwert pro Kanton



Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre weist nur der Kanton AR eine ziemlich genaue Steuerprognose aus. Deutlich zu tief fällt die Steuerprognose in diesem Zeitraum in den Kantonen SZ, ZG, BS, SH, AI, VD, VS und GE aus. Alle Kantone unterschätzen im Durchschnitt ihre Steuererträge. Die Eidgenossenschaft weist im 10-Jahres-Durchschnitt eine genaue Steuerprognose aus.



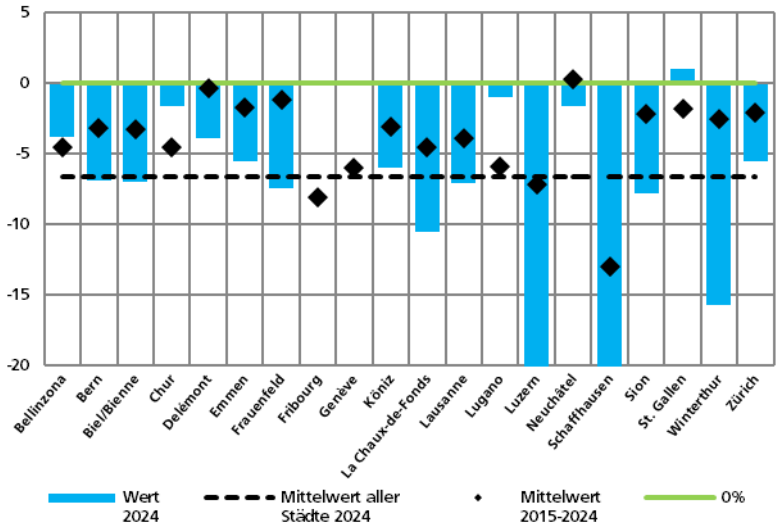
**TABELLE A-13:**  
**Genauigkeit der Steuerprognose (K7) – Ergebnisse der Kantone**

| Kanton            | 2022         | 2023         | 2024         | 2022-2024    | 2015-2024    |
|-------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                   | in %         | in %         | in %         | in %         | in %         |
| ZH                | -11.36       | -7.54        | -5.84        | -8.25        | -2.45        |
| BE                | -2.26        | -0.78        | -3.41        | -2.15        | -1.14        |
| LU                | -7.73        | -10.25       | -17.43       | -11.80       | -4.82        |
| UR                | -5.64        | -5.51        | 0.90         | -3.42        | -2.07        |
| SZ                | -6.95        | -4.75        | -3.97        | -5.23        | -8.39        |
| OW                | -0.12        | 0.21         | -1.70        | -0.54        | -2.16        |
| NW                | -6.64        | -6.45        | -14.24       | -9.11        | -4.36        |
| GL                | -1.75        | -10.86       | -7.72        | -6.78        | -4.94        |
| ZG                | -7.08        | -11.45       | -14.43       | -10.98       | -8.30        |
| FR                | -4.88        | -3.99        | -2.45        | -3.77        | -2.66        |
| SO                | -10.92       | -1.68        | -6.38        | -6.33        | -3.49        |
| BS                | -6.49        | -12.55       | 1.21         | -5.94        | -5.16        |
| BL                | -7.49        | -1.19        | -6.64        | -5.11        | -1.94        |
| SH                | -6.09        | -12.34       | -12.15       | -10.20       | -7.62        |
| AR                | -6.59        | -0.52        | -0.37        | -2.49        | -0.45        |
| AI                | -5.76        | -3.74        | -9.28        | -6.26        | -8.88        |
| SG                | -8.76        | -4.52        | 1.11         | -4.05        | -2.86        |
| GR                | -6.57        | -5.61        | -3.74        | -5.31        | -3.90        |
| AG                | -7.57        | -4.50        | -6.39        | -6.15        | -2.66        |
| TG                | -0.54        | 1.75         | 0.22         | 0.47         | -1.46        |
| TI                | -3.99        | -2.63        | -3.68        | -3.43        | -1.16        |
| VD                | -8.48        | -9.04        | -8.40        | -8.64        | -7.35        |
| VS                | -4.35        | -4.92        | -10.45       | -6.57        | -5.03        |
| NE                | -5.73        | -9.16        | -7.29        | -7.39        | -1.13        |
| GE                | -18.50       | -17.33       | -6.14        | -13.99       | -5.94        |
| JU                | -4.12        | -4.54        | -1.64        | -3.44        | -1.94        |
| <b>Median</b>     | <b>-6.53</b> | <b>-4.83</b> | <b>-5.99</b> | <b>-6.05</b> | <b>-3.18</b> |
| <b>Mittelwert</b> | <b>-6.40</b> | <b>-5.92</b> | <b>-5.78</b> | <b>-6.03</b> | <b>-3.93</b> |
| CH                | 2.84         | -4.37        | -2.56        | -1.36        | -0.47        |

A-7.3    ERGEBNISSE DER STÄDTE

Die Steuerprognosen der Städte sind im Jahr 2024 nicht besonders genau. Alle Städte, ausser Fribourg, Genève und St. Gallen unterschätzen ihre Steuererträge. Für die Städte La Chaux-de-Fonds, Luzern (Wert ausserhalb der Grafik), Schaffhausen (Wert ausserhalb der Grafik) und Winterthur ist diese Unterschätzung beträchtlich. Die Städte Fribourg, Genève et Lugano schätzen ihre Steuererträge genau. Median wie auch Mittelwert zeigen eine erhebliche Unterschätzung der Steuererträge.

ABBILDUNG A-14:  
Genauigkeit der Steuerprognose (K7) – Prozentwert pro Stadt



Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre weisen die Städte Delémont, und Neuchâtel eine genaue Steuerprognose aus. Ausser Neuchâtel unterschätzen alle Städte im Durchschnitt ihre Steuererträge. In der Stadt Schaffhausen ist diese Unterschätzung beachtlich.

TABELLE A-14:

## Genauigkeit der Steuerprognose (K7) – Ergebnisse der Städte

| Stadt              | 2022         | 2023         | 2024         | 2022-<br>2024 | 2015-<br>2024 |
|--------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                    | in %         | in %         | in %         | in %          | in %          |
| Bellinzona         | -5.17        | -9.65        | -3.80        | -6.20         | -4.51         |
| Bern               | -7.46        | -6.14        | -6.93        | -6.84         | -3.14         |
| Biel/Bienne        | -14.70       | -8.86        | -7.02        | -10.20        | -3.27         |
| Chur               | -4.38        | -5.16        | -1.61        | -3.72         | -4.56         |
| Delémont           | 4.00         | 4.18         | -3.88        | 1.44          | -0.39         |
| Emmen*             | -6.82        | -3.94        | -5.51        | -5.42         | -1.76         |
| Frauenfeld         | 1.81         | -9.31        | -7.49        | -4.99         | -1.14         |
| Fribourg           | -15.05       | -20.63       | 0.23         | -11.81        | -8.11         |
| Genève             | -16.51       | -16.97       | 0.02         | -11.15        | -6.00         |
| Köniz*             | -9.93        | -6.07        | -5.98        | -7.33         | -3.07         |
| La Chaux-de-Fonds* | -5.07        | -9.36        | -10.55       | -8.32         | -4.51         |
| Lausanne           | -9.25        | -8.14        | -7.07        | -8.15         | -3.89         |
| Lugano             | -9.16        | -3.06        | -0.97        | -4.40         | -5.93         |
| Luzern             | -7.91        | -20.42       | -20.53       | -16.29        | -7.23         |
| Neuchâtel          | -5.53        | -3.29        | -1.67        | -3.50         | 0.33          |
| Schaffhausen       | -17.23       | -21.60       | -21.93       | -20.25        | -13.05        |
| Sion               | -4.97        | -4.47        | -7.85        | -5.76         | -2.17         |
| St. Gallen         | -8.39        | -2.90        | 1.03         | -3.42         | -1.83         |
| Winterthur*        | -8.45        | 0.29         | -15.75       | -7.97         | -2.57         |
| Zürich             | -5.49        | -10.36       | -5.56        | -7.13         | -2.12         |
| <b>Median</b>      | <b>-7.68</b> | <b>-7.14</b> | <b>-5.77</b> | <b>-6.99</b>  | <b>-3.21</b>  |
| <b>Mittelwert</b>  | <b>-7.78</b> | <b>-8.29</b> | <b>-6.64</b> | <b>-7.57</b>  | <b>-3.95</b>  |

\* Stadt, die auf eigenen Wunsch teilnimmt.



## A-8 DURCHSCHNITTliche SCHULDZINSEN (K8)

### A-8.1 ERLÄUTERUNG

Diese Kennzahl gibt Auskunft über die Leistung eines grundsätzlich technischen Bereiches der Haushaltsführung eines Gemeinwesens, desjenigen der Liquiditätsbewirtschaftung. Der Einfachheit halber werden die durchschnittlichen Zinsen auf den verzinslichen Bruttoschulden berechnet:

$$K8 = \frac{\text{Passivzinsen}}{\text{durchschnittliche Bruttoschulden}} \times 100$$

per 1.1. und 31.12.

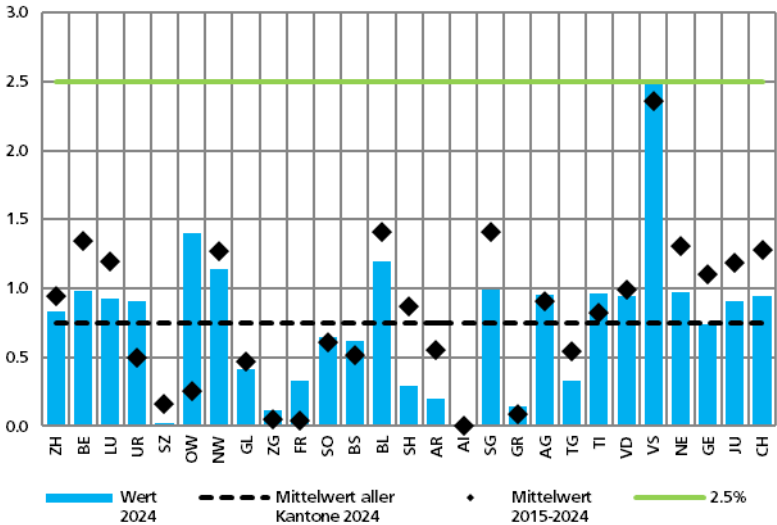
Eine effiziente Liquiditätsbewirtschaftung ermöglicht, die Kosten der Schulden zu limitieren und erlaubt dem Gemeinwesen ganz allgemein effizienter zu sein. Bei einer gleichen Bonität widerspiegelt ein Unterschied in den durchschnittlichen Schuldzinsen zwischen zwei Gemeinwesen eine unterschiedliche Fähigkeit in der –vergangenen oder gegenwärtigen– Liquiditätsbewirtschaftung.

Ein Prozentwert von 2.5 oder weniger entspricht der Note 6. Bei Werten über 4.5% fällt die Note unter 4.

A-8.2 ERGEBNISSE DER KANTONE UND DER EIDGENOSSENSCHAFT

Im Jahr 2024 weisen, mit einer Ausnahme, alle Kantone sehr tiefe durchschnittliche Schuldzinsen, d.h. unter 2.5%, aus. Aber auch im Kanton VS sind diese Schuldzinsen tief. Der Kanton AI hat sogar keine Schuldzinsen mehr. Median und Mittelwert liegen auf einem sehr tiefen Niveau. Die Eidgenossenschaft weist ebenfalls sehr tiefe durchschnittliche Schuldzinsen aus.

ABBILDUNG A-15:  
Durchschnittliche Schuldzinsen (K8) – Prozentwert pro Kanton



Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre weist nur der Kanton VS Schuldzinsen von mehr als 2% aus, was aber immer noch tiefen Schuldzinsen entspricht. Alle anderen Kantone weisen in derselben Periode sehr tiefe durchschnittliche Schuldzinsen aus. Dasselbe gilt für die Eidgenossenschaft.

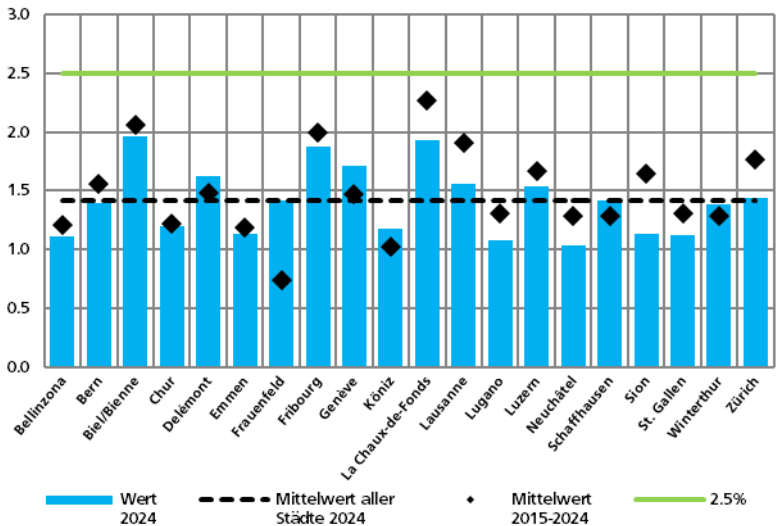
**TABELLE A-15:**  
**Durchschnittliche Schuldzinsen (K8) – Ergebnisse der Kantone**

| Kanton            | 2022        | 2023        | 2024        | 2022-2024   | 2015-2024   |
|-------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                   | in %        | in %        | in %        | in %        | in %        |
| ZH                | 0.68        | 0.81        | 0.83        | 0.77        | 0.95        |
| BE                | 0.98        | 0.98        | 0.98        | 0.98        | 1.34        |
| LU                | 0.57        | 0.67        | 0.92        | 0.72        | 1.19        |
| UR                | 0.15        | 0.52        | 0.90        | 0.52        | 0.50        |
| SZ                | 0.01        | 0.02        | 0.02        | 0.02        | 0.16        |
| OW                | 0.02        | 0.88        | 1.40        | 0.77        | 0.26        |
| NW                | 1.20        | 1.22        | 1.14        | 1.19        | 1.27        |
| GL                | 0.32        | 0.85        | 0.42        | 0.53        | 0.47        |
| ZG                | 0.00        | 0.26        | 0.12        | 0.13        | 0.05        |
| FR                | 0.00        | 0.08        | 0.33        | 0.14        | 0.04        |
| SO                | 0.60        | 0.66        | 0.64        | 0.63        | 0.61        |
| BS                | 0.15        | 0.45        | 0.62        | 0.41        | 0.52        |
| BL                | 1.10        | 1.19        | 1.20        | 1.16        | 1.41        |
| SH                | 0.79        | 0.60        | 0.29        | 0.56        | 0.87        |
| AR                | 0.47        | 0.21        | 0.20        | 0.30        | 0.56        |
| AI                | 0.00        | 0.00        | 0.00        | 0.00        | 0.00        |
| SG                | 1.03        | 1.01        | 0.99        | 1.01        | 1.41        |
| GR                | 0.09        | 0.19        | 0.14        | 0.14        | 0.09        |
| AG                | 0.79        | 0.95        | 0.95        | 0.90        | 0.91        |
| TG                | 0.32        | 0.34        | 0.33        | 0.33        | 0.54        |
| TI                | 0.66        | 0.78        | 0.96        | 0.80        | 0.82        |
| VD                | 1.19        | 1.22        | 0.95        | 1.12        | 0.99        |
| VS                | 2.42        | 2.49        | 2.50        | 2.47        | 2.36        |
| NE                | 1.08        | 0.92        | 0.97        | 0.99        | 1.31        |
| GE                | 0.78        | 0.78        | 0.74        | 0.77        | 1.10        |
| JU                | 0.86        | 0.95        | 0.91        | 0.91        | 1.19        |
| <b>Median</b>     | <b>0.63</b> | <b>0.78</b> | <b>0.87</b> | <b>0.74</b> | <b>0.85</b> |
| <b>Mittelwert</b> | <b>0.63</b> | <b>0.73</b> | <b>0.75</b> | <b>0.70</b> | <b>0.80</b> |
| CH                | 0.83        | 0.98        | 0.95        | 0.92        | 1.28        |

A-8.3 ERGEBNISSE DER STÄDTE

Die Städte weisen im Jahr 2024 sehr tiefe durchschnittliche Schuldzinsen aus. Nur in sieben Städten liegt der Zinssatz über 1.5%: Biel/Bienne, Delémont, Fribourg, Genève, La Chaux-de-Fonds, Lausanne und Luzern. Folglich liegen Median und Mittelwert ebenfalls auf einem sehr tiefen Niveau.

ABBILDUNG A-16:  
Durchschnittliche Schuldzinsen (K8) – Prozentwert pro Stadt



Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre liegen die Schuldzinsen in den beobachteten Städten auf einem tiefen bis sehr tiefen Niveau. Nur die Städte Biel/Bienne, Fribourg und La Chaux-de-Fonds erreichen im Durchschnitt der letzten 10 Jahre Schuldzinsen 2% und mehr.



**TABELLE A-16:**  
**Durchschnittliche Schuldzinsen (K8) – Ergebnisse der Städte**

| Stadt              | 2022        | 2023        | 2024        | 2022-<br>2024 | 2015-<br>2024 |
|--------------------|-------------|-------------|-------------|---------------|---------------|
|                    | in %        | in %        | in %        | in %          | in %          |
| Bellinzona         | 0.80        | 1.05        | 1.11        | 0.99          | 1.21          |
| Bern               | 1.24        | 1.43        | 1.40        | 1.36          | 1.56          |
| Biel/Bienne        | 1.60        | 1.57        | 1.96        | 1.71          | 2.06          |
| Chur               | 0.75        | 1.17        | 1.19        | 1.04          | 1.23          |
| Delémont           | 0.89        | 1.26        | 1.62        | 1.26          | 1.49          |
| Emmen*             | 0.96        | 1.09        | 1.14        | 1.06          | 1.19          |
| Frauenfeld         | 0.66        | 1.17        | 1.42        | 1.08          | 0.74          |
| Fribourg           | 1.73        | 1.76        | 1.87        | 1.79          | 2.00          |
| Genève             | 1.36        | 1.69        | 1.71        | 1.59          | 1.47          |
| Köniz*             | 0.52        | 0.84        | 1.17        | 0.85          | 1.02          |
| La Chaux-de-Fonds* | 1.78        | 1.91        | 1.93        | 1.87          | 2.27          |
| Lausanne           | 1.44        | 1.54        | 1.55        | 1.51          | 1.91          |
| Lugano             | 0.94        | 1.06        | 1.08        | 1.03          | 1.31          |
| Luzern             | 1.41        | 1.68        | 1.54        | 1.54          | 1.67          |
| Neuchâtel          | 0.63        | 1.00        | 1.04        | 0.89          | 1.28          |
| Schaffhausen       | 0.88        | 0.89        | 1.42        | 1.06          | 1.29          |
| Sion               | 1.20        | 1.23        | 1.14        | 1.19          | 1.65          |
| St. Gallen         | 0.95        | 1.15        | 1.12        | 1.08          | 1.31          |
| Winterthur*        | 1.18        | 1.33        | 1.39        | 1.30          | 1.29          |
| Zürich             | 1.41        | 1.41        | 1.44        | 1.42          | 1.77          |
| <b>Median</b>      | <b>1.07</b> | <b>1.25</b> | <b>1.41</b> | <b>1.22</b>   | <b>1.39</b>   |
| <b>Mittelwert</b>  | <b>1.12</b> | <b>1.31</b> | <b>1.41</b> | <b>1.28</b>   | <b>1.49</b>   |

\* Stadt, die auf eigenen Wunsch teilnimmt.



## A-9 NETTOVERSCHULDUNGSQUOTIENT (K9#)

### A-9.1 ERLÄUTERUNG

Diese Kennzahl gibt über das Ausmass der Verpflichtungen auf der Passivseite der Bilanz eines Gemeinwesens Auskunft. Von diesen Verpflichtungen werden die Aktiven des Finanzvermögens abgezogen. Wir sprechen hier von den Verpflichtungen des Gemeinwesens und nicht nur von seinen Verbindlichkeiten. Obwohl die Verbindlichkeiten wohl den grössten Teil der Verpflichtungen darstellen, müssen noch andere Elemente, wie die Rückstellungen, die passiven Rechnungsabgrenzungen oder die Verpflichtungen gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds hinzugezählt werden. Die Bezeichnung der Kennzahl ist deshalb etwas irreführend. Aus Konsistenzgründen mit der HRM2-Kennzahl der 1. Priorität haben wir die Terminologie beibehalten. Die Kennzahl stellt das Ausmass der Nettoverpflichtungen den Steuererträgen gegenüber:

$$K9^{\#} = \frac{\text{Nettoverpflichtungen}}{\text{Steuererträge}} \times 100$$

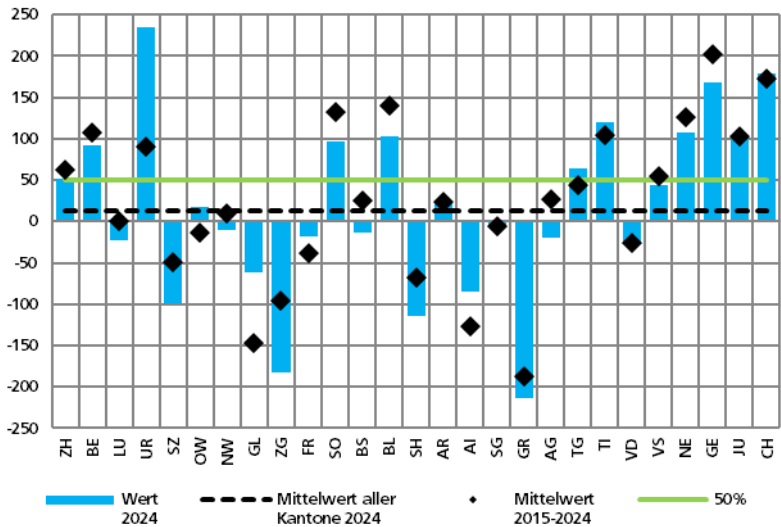
Das Verhältnis wird in Prozent ausgedrückt. Das Ergebnis kann auch bildlich dargestellt werden. Ein Ergebnis von 100% drückt aus, dass die Steuererträge eines ganzen Jahres nötig sind, um die gesamten Verpflichtungen eines Gemeinwesens zu tilgen. Bei einem Wert von 200% wären entsprechend zwei Jahre nötig. Liegt die Kennzahl unter 100% reichen weniger als 12 Monate. Ein negatives Ergebnis zeigt auf, dass das Gemeinwesen über ein Nettovermögen verfügt.

Ein Prozentwert von 50 oder weniger entspricht der Note 6. Bei Werten über 125% fällt die Note unter 4.

A-9.2    ERGEBNISSE DER KANTONE UND DER EIDGENOSSENSCHAFT

Im Jahr 2024 erreichen die Kantone gegensätzliche Werte für die Kennzahl des Nettoverschuldungsquotienten. Die Kantone UR und GE weisen die höchsten Werte auf und befinden sich in einer potenziell problematischen Verschuldungssituation. Dreizehn Kantone weisen einen negativen Nettoverschuldungsquotienten auf (LU, SZ, NW, GL, ZG, FR, BS, SH, AI, SG, GR, AG und VD). Median und Mittelwert sind leicht positiv und liegen folglich auf einem ausgezeichneten Niveau. Die Eidgenossenschaft erreicht einen hohen Wert für den Nettoverschuldungsquotienten.

ABBILDUNG A-17:  
Nettoverschuldungsquotient (K9#) – Prozentwert pro Kanton



Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre erreichen elf Kantone einen negativen Nettoverschuldungsquotienten (LU, SZ, OW, GL, ZG, FR, SH, AI, SG, GR und VD). Die Kantone SO, BL, NE und GE weisen im Durchschnitt der letzten 10 Jahre einen Wert von über 125% aus, was potenziell problematisch ist. Die Eidgenossenschaft erreicht im Durchschnitt der letzten 10 Jahre einen hohen und potenziell problematischen Nettoverschuldungsquotienten.

TABELLE A-17:

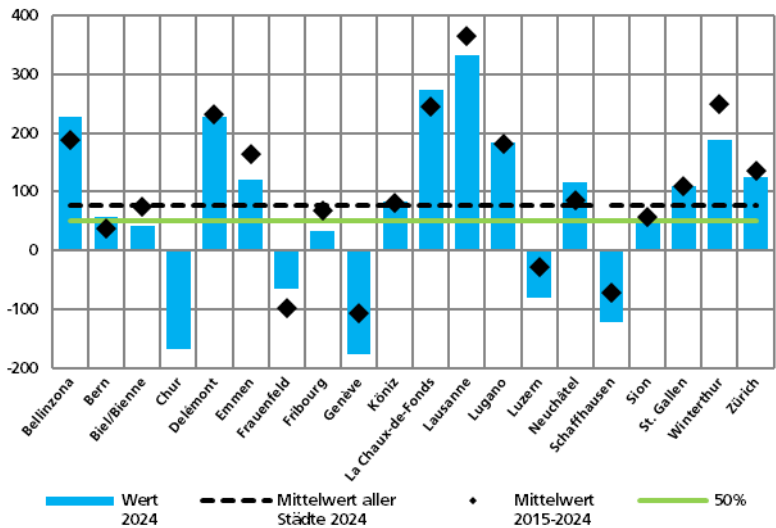
**Nettoverschuldungsquotient (K9<sup>#</sup>) – Ergebnisse der Kantone**

| Kanton            | 2022         | 2023         | 2024         | 2022-2024   | 2015-2024    |
|-------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|--------------|
|                   | in %         | in %         | in %         | in %        | in %         |
| ZH                | 49.41        | 52.09        | 51.65        | 51.05       | 62.19        |
| BE                | 97.04        | 92.94        | 91.57        | 93.85       | 106.87       |
| LU                | -28.82       | -16.55       | -22.64       | -22.67      | -0.08        |
| UR                | 162.49       | 198.07       | 235.22       | 198.59      | 91.08        |
| SZ                | -98.49       | -96.69       | -98.57       | -97.92      | -48.35       |
| OW                | -7.56        | 4.31         | 17.07        | 4.61        | -13.17       |
| NW                | 3.67         | 2.34         | -10.04       | -1.34       | 9.92         |
| GL                | -120.21      | -88.79       | -60.96       | -89.99      | -147.37      |
| ZG                | -151.08      | -166.55      | -183.17      | -166.93     | -96.34       |
| FR                | -29.54       | -25.26       | -17.93       | -24.25      | -38.44       |
| SO                | 100.67       | 105.21       | 96.50        | 100.79      | 133.14       |
| BS                | -6.71        | -13.64       | -13.60       | -11.32      | 26.08        |
| BL                | 111.69       | 124.68       | 103.41       | 113.26      | 140.51       |
| SH                | -129.59      | -123.54      | -114.99      | -122.71     | -66.96       |
| AR                | -11.19       | -0.63        | 23.51        | 3.90        | 24.10        |
| AI                | -121.81      | -107.05      | -85.55       | -104.80     | -127.40      |
| SG                | -25.41       | -15.28       | -7.53        | -16.07      | -6.24        |
| GR                | -211.74      | -218.46      | -213.71      | -214.64     | -187.66      |
| AG                | -8.29        | -14.90       | -20.06       | -14.42      | 26.81        |
| TG                | 24.01        | 37.82        | 64.11        | 41.98       | 44.19        |
| TI                | 107.25       | 117.44       | 119.64       | 114.78      | 105.23       |
| VD                | -42.90       | -35.86       | -27.82       | -35.53      | -25.96       |
| VS                | 59.24        | 50.97        | 44.37        | 51.53       | 55.57        |
| NE                | 132.95       | 122.68       | 108.20       | 121.28      | 125.78       |
| GE                | 189.93       | 166.63       | 168.81       | 175.12      | 202.59       |
| JU                | 111.52       | 52.09        | 103.73       | 109.99      | 102.79       |
| <b>Median</b>     | <b>-7.14</b> | <b>0.86</b>  | <b>4.77</b>  | <b>1.28</b> | <b>25.09</b> |
| <b>Mittelwert</b> | <b>6.02</b>  | <b>10.26</b> | <b>13.51</b> | <b>9.93</b> | <b>19.19</b> |
| CH                | 193.61       | 189.46       | 178.45       | 187.17      | 172.30       |

A-9.3 ERGEBNISSE DER STÄDTE

Im Jahr 2024 erreichen die Städte sehr gegensätzliche Werte für den Nettoverschuldungsquotienten. Fünf Städte weisen einen negativen Wert auf, d.h. sie verfügen über ein Nettovermögen: Chur, Frauenfeld, Genève, Luzern und Schaffhausen. Die Städte Bellinzona, Delémont, Emmen, La Chaux-de-Fonds, Lausanne, Lugano, Winterthur und Zürich weisen einen problematischen oder sogar sehr problematischen Nettoverschuldungsquotienten aus. Median und Mittelwert liegen aber bei Werten, die einen eher geringen Nettoverschuldungsquotienten zeigen.

ABBILDUNG A-18:  
Nettoverschuldungsquotient (K9#) – Prozentwert pro Stadt



Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre weisen acht Städte einen problematischen Nettoverschuldungsquotienten aus: Bellinzona, Delémont, Emmen, La Chaux-de-Fonds, Lausanne, Lugano, Winterthur und Zürich. Nur die Städte Chur (Wert ausserhalb der Grafik), Frauenfeld, Genève, Luzern und Schaffhausen erreichen im Durchschnitt einen negativen Nettoverschuldungsquotienten.

**TABELLE A-18:**  
**Nettoverschuldungsquotient (K9#) – Ergebnisse der Städte**

| Stadt              | 2022         | 2023         | 2024         | 2022-<br>2024 | 2015-<br>2024 |
|--------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                    | in %         | in %         | in %         | in %          | in %          |
| Bellinzona         | 221.08       | 212.01       | 228.55       | 220.55        | 188.25        |
| Bern               | 51.99        | 50.15        | 57.11        | 53.08         | 36.84         |
| Biel/Bienne        | 56.12        | 33.23        | 42.78        | 44.04         | 74.47         |
| Chur               | -254.57      | -219.43      | -169.27      | -214.42       | -253.30       |
| Delémont           | 272.75       | 269.57       | 227.98       | 256.77        | 232.09        |
| Emmen*             | 130.94       | 124.64       | 119.77       | 125.12        | 165.21        |
| Frauenfeld         | -91.74       | -42.13       | -65.60       | -66.49        | -97.27        |
| Fribourg           | 25.86        | 15.05        | 32.46        | 24.46         | 68.54         |
| Genève             | -165.97      | -168.76      | -176.34      | -170.36       | -108.03       |
| Köniz*             | 94.79        | 89.22        | 82.84        | 88.95         | 81.10         |
| La Chaux-de-Fonds* | 288.04       | 275.45       | 272.77       | 278.75        | 244.94        |
| Lausanne           | 348.59       | 333.05       | 331.68       | 337.77        | 365.99        |
| Lugano             | 175.37       | 169.30       | 184.90       | 176.52        | 180.88        |
| Luzern             | -73.04       | -75.48       | -80.10       | -76.21        | -28.91        |
| Neuchâtel          | 97.98        | 100.03       | 115.41       | 104.47        | 86.47         |
| Schaffhausen       | -137.12      | -137.44      | -122.32      | -132.29       | -72.90        |
| Sion               | 45.13        | 47.42        | 48.05        | 46.87         | 56.91         |
| St. Gallen         | 108.13       | 93.38        | 108.61       | 103.38        | 109.51        |
| Winterthur*        | 191.70       | 221.52       | 187.83       | 200.35        | 250.11        |
| Zürich             | 142.10       | 126.42       | 125.42       | 131.31        | 136.13        |
| <b>Median</b>      | <b>96.39</b> | <b>91.30</b> | <b>95.73</b> | <b>96.16</b>  | <b>83.78</b>  |
| <b>Mittelwert</b>  | <b>76.41</b> | <b>75.86</b> | <b>77.63</b> | <b>76.63</b>  | <b>85.85</b>  |

\* Stadt, die auf eigenen Wunsch teilnimmt.





## A-10 BRUTTOVERSCHULDUNGSANTEIL (K10<sup>##</sup>)

### A-10.1 ERLÄUTERUNG

Diese Kennzahl der zweiten Priorität des HRM2 gibt Auskunft über das Ausmass der Bruttoschulden. Diese Kennzahl ist demnach derjenigen des Nettoverschuldungsquotienten (siehe Kapitel A-9) ähnlich. Der Unterschied besteht darin, dass hier nur die Bruttoschulden und nicht die Verpflichtungen abzüglich des Finanzvermögens betrachtet werden. Die Nettoverpflichtungen bieten zwar eine bessere Gesamtsicht, man darf aber nicht aus den Augen verlieren, dass, wenn sich ein Gemeinwesen verschuldet, um Anlagen zu tätigen, d.h. um Finanzvermögen zu bilden, dieses Gemeinwesen ein Spekulationsrisiko auf sich nimmt. Das Vorsichtsprinzip gebietet aber der Erhöhung der Bruttoschulden zu Spekulationszwecken Einhalt. Der Bruttoverschuldungsanteil trägt diesem Ziel Rechnung. Die Kennzahl stellt die Bruttoschulden dem laufenden Ertrag gegenüber:

$$K10^{##} = \frac{\text{Bruttoschulden}}{\text{laufender Ertrag}} \times 100$$

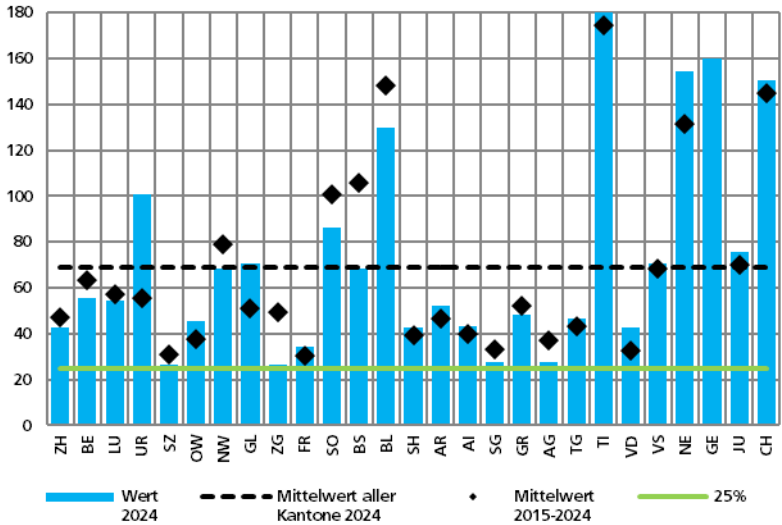
Das Verhältnis wird in Prozent ausgedrückt. Das Ergebnis kann auch bildlich dargestellt werden. Ein Ergebnis von 100% drückt aus, dass die Erträge eines ganzen Jahres nötig sind, um die gesamten Schulden eines Gemeinwesens zu tilgen. Bei einem Wert von 200% wären entsprechend zwei Jahre nötig. Liegt die Kennzahl unter 100% reichen weniger als 12 Monate.

Ein Ergebnis von 25% oder weniger entspricht der Note 6. Bei Werten über 125% fällt die Note unter 4.

A-10.2 ERGEBNISSE DER KANTONE UND DER EIDGENOSSENSCHAFT

Im Jahr 2024 erreichen die Kantone eher gute Ergebnisse für die Kennzahl des Bruttoverschuldungsanteils. Die Kantone BL, TI, NE und GE weisen hohe und problematische Werte auf. In allen anderen Kantonen, ausser UR, SO und JU, liegt der Bruttoverschuldungsanteil unter 75%, was einer geringen Bruttoschuld entspricht. Dies ist auch der Fall für Median und Mittelwert. Die Gesamtsituation ist also vorteilhaft. Für die Eidgenossenschaft erreicht der Bruttoverschuldungsanteil einen potenziell problematischen Wert.

ABBILDUNG A-19:  
Bruttoverschuldungsanteil (K10##) – Prozentwert pro Kanton



Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre liegt der Bruttoverschuldungsanteil in der Mehrheit der Kantone unter 75%. Nur die Kantone BL, TI, NE und GE (Wert ausserhalb der Grafik) weisen im Durchschnitt der letzten 10 Jahre einen Wert von über 125% aus, was potenziell problematischen Bruttoschulden entspricht. Die Eidgenossenschaft erreicht im Durchschnitt einen hohen und potenziell problematischen Wert für diese Kennzahl.

TABELLE A-19:

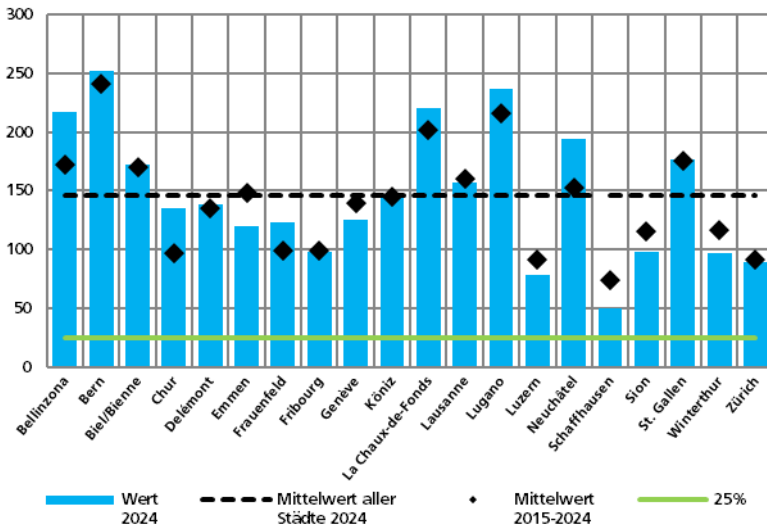
**Bruttoverschuldungsanteil (K10<sup>##</sup>) – Ergebnisse der Kantone**

| Kanton            | 2022         | 2023         | 2024         | 2022-2024    | 2015-2024    |
|-------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                   | in %         | in %         | in %         | in %         | in %         |
| ZH                | 42.00        | 40.90        | 42.94        | 41.95        | 47.08        |
| BE                | 55.67        | 54.24        | 55.59        | 55.17        | 63.42        |
| LU                | 57.94        | 56.00        | 54.17        | 56.04        | 57.04        |
| UR                | 71.35        | 91.75        | 100.67       | 87.93        | 55.80        |
| SZ                | 36.58        | 27.06        | 26.61        | 30.08        | 31.18        |
| OW                | 44.71        | 40.37        | 45.59        | 43.55        | 37.71        |
| NW                | 82.66        | 102.72       | 68.63        | 84.67        | 79.14        |
| GL                | 46.24        | 58.26        | 70.77        | 58.42        | 50.91        |
| ZG                | 31.88        | 27.42        | 26.79        | 28.69        | 49.14        |
| FR                | 28.09        | 36.61        | 34.36        | 33.02        | 30.15        |
| SO                | 82.29        | 87.82        | 86.09        | 85.40        | 100.59       |
| BS                | 68.52        | 69.77        | 68.42        | 68.90        | 105.72       |
| BL                | 126.39       | 139.02       | 129.63       | 131.68       | 148.50       |
| SH                | 29.86        | 51.29        | 42.83        | 41.33        | 39.53        |
| AR                | 35.24        | 39.53        | 52.10        | 42.29        | 46.77        |
| AI                | 34.68        | 42.48        | 43.47        | 40.21        | 40.05        |
| SG                | 28.35        | 28.68        | 27.37        | 28.14        | 33.36        |
| GR                | 50.47        | 52.87        | 48.41        | 50.58        | 52.25        |
| AG                | 29.84        | 29.56        | 27.70        | 29.03        | 37.16        |
| TG                | 30.11        | 40.43        | 46.40        | 38.98        | 43.27        |
| TI                | 163.73       | 175.95       | 187.14       | 175.61       | 174.76       |
| VD                | 22.75        | 24.61        | 42.91        | 30.09        | 32.69        |
| VS                | 80.80        | 74.36        | 70.38        | 75.18        | 68.32        |
| NE                | 166.27       | 162.57       | 154.27       | 161.04       | 131.58       |
| GE                | 171.44       | 158.97       | 160.17       | 163.53       | 197.93       |
| JU                | 65.95        | 82.72        | 75.80        | 74.82        | 69.93        |
| <b>Median</b>     | <b>48.35</b> | <b>53.56</b> | <b>53.14</b> | <b>52.88</b> | <b>51.58</b> |
| <b>Mittelwert</b> | <b>64.76</b> | <b>69.08</b> | <b>68.82</b> | <b>67.55</b> | <b>70.15</b> |
| CH                | 157.22       | 157.04       | 150.67       | 154.98       | 144.83       |

### A-10.3 ERGEBNISSE DER STÄDTE

Im Jahr 2024 erreichen die Städte, mit wenigen Ausnahmen, hohe Werte für den Bruttoverschuldungsanteil. Nur acht Städte weisen einen Wert unter 125% und somit eine noch tragbare Bruttoschuld aus: Emmen, Frauenfeld, Fribourg, Luzern, Schaffhausen, Sion, Winterthur und Zürich. Median und Mittelwert erreichen beträchtliche und potenziell problematische Werte.

**ABBILDUNG A-20:**  
**Bruttoverschuldungsanteil (K10<sup>##</sup>) – Prozentwert pro Stadt**



Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre weist nur die Stadt Schaffhausen einen geringen Bruttoverschuldungsanteil, d.h. weniger als 75% aus. Dagegen erreichen zwölf Städte im Durchschnitt der letzten 10 Jahre Werte über 125% (Bellinzona, Bern, Biel/Bienne, Delémont, Emmen, Genève, Köniz, La Chaux-de-Fonds, Lausanne, Lugano, Neuchâtel und St. Gallen), was einer hohen und potenziell problematischen Verschuldungssituation entspricht.

**TABELLE A-20:**  
**Bruttoverschuldungsanteil (K10<sup>##</sup>) – Ergebnisse der Städte**

| Stadt              | 2022          | 2023          | 2024          | 2022-<br>2024 | 2015-<br>2024 |
|--------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                    | in %          | in %          | in %          | in %          | in %          |
| Bellinzona         | 176.97        | 179.38        | 217.24        | 191.20        | 172.26        |
| Bern               | 248.92        | 241.98        | 251.95        | 247.61        | 240.67        |
| Biel/Bienne        | 179.54        | 153.09        | 171.81        | 168.15        | 170.03        |
| Chur               | 92.71         | 108.23        | 135.11        | 112.02        | 96.81         |
| Delémont           | 164.97        | 148.84        | 138.55        | 150.78        | 135.34        |
| Emmen*             | 121.47        | 125.32        | 119.50        | 122.09        | 148.72        |
| Frauenfeld         | 141.23        | 132.74        | 123.32        | 132.43        | 99.17         |
| Fribourg           | 81.04         | 74.78         | 97.79         | 84.54         | 98.93         |
| Genève             | 125.60        | 114.29        | 125.63        | 121.84        | 139.46        |
| Köniz*             | 160.64        | 150.94        | 146.09        | 152.55        | 145.27        |
| La Chaux-de-Fonds* | 221.70        | 226.20        | 220.66        | 222.85        | 202.03        |
| Lausanne           | 155.87        | 153.15        | 156.80        | 155.27        | 160.08        |
| Lugano             | 215.13        | 214.18        | 237.01        | 222.11        | 216.09        |
| Luzern             | 85.95         | 83.49         | 78.22         | 82.55         | 90.88         |
| Neuchâtel          | 137.28        | 188.57        | 193.97        | 173.27        | 152.34        |
| Schaffhausen       | 38.91         | 54.74         | 50.14         | 47.93         | 73.76         |
| Sion               | 111.18        | 106.48        | 98.10         | 105.25        | 115.03        |
| St. Gallen         | 163.10        | 160.39        | 177.04        | 166.84        | 175.78        |
| Winterthur*        | 98.57         | 98.09         | 97.21         | 97.95         | 116.11        |
| Zürich             | 83.36         | 83.53         | 89.54         | 85.47         | 91.73         |
| <b>Median</b>      | <b>139.26</b> | <b>140.79</b> | <b>136.83</b> | <b>141.61</b> | <b>142.36</b> |
| <b>Mittelwert</b>  | <b>140.21</b> | <b>139.92</b> | <b>146.28</b> | <b>142.14</b> | <b>142.03</b> |

\* Stadt, die auf eigenen Wunsch teilnimmt.



## A-11 SELBSTFINANZIERUNGSANTEIL (K11<sup>##</sup>)

### A-11.1 ERLÄUTERUNG

Als Kennzahl der 2. Priorität des HRM2 gibt der Selbstfinanzierungsanteil Auskunft über den Anteil des laufenden Ertrags, der dem Gemeinwesen für die (Selbst)finanzierung seiner Investitionen übrigbleibt. Anders gesagt zeigt er auf, in welchem Umfang der Ertrag gespart werden kann und nicht für laufende Ausgaben ausgegeben werden muss. Er kann als zusätzliche Kennzahl des Haushaltsgleichgewichts verwendet werden. Die Kennzahl stellt die Selbstfinanzierung (d.h. die freiwerdende Ersparnis aus der operativen Tätigkeit) dem laufenden Ertrag gegenüber:

$$K11^{##} = \frac{\text{Selbstfinanzierung}}{\text{laufender Ertrag}} \times 100$$

Das Verhältnis wird in Prozent ausgedrückt. Ist der Prozentwert schwach, muss das Gemeinwesen seine Investitionen reduzieren oder auf mehr Fremdkapital zu deren Finanzierung zurückgreifen.

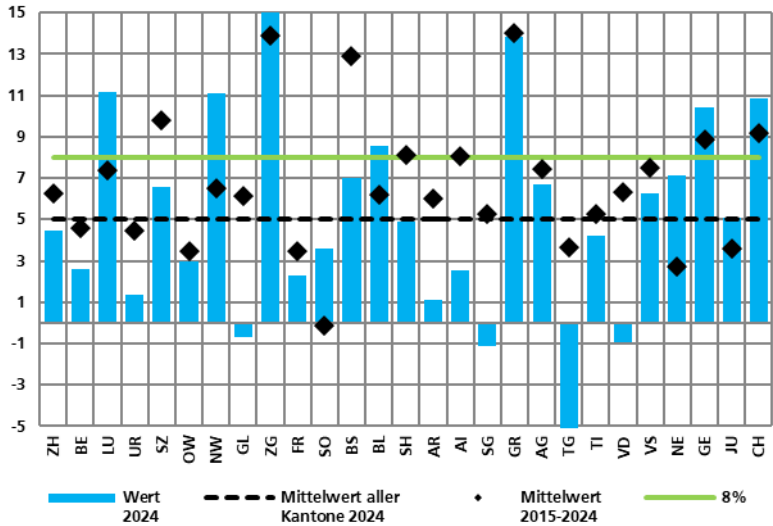
Ein Ergebnis von 8% oder mehr entspricht der Note 6. Bei Werten unter 4% fällt die Note unter 4.

Diese Skala weicht wesentlich von derjenigen des HRM2 ab. Die Skala des HRM2 ist viel strenger, da sie einen Selbstfinanzierungsanteil von unter 10% als schlecht bezeichnet

A-11.2 ERGEBNISSE DER KANTONE UND DER EIDGENOSSENSCHAFT

Im Jahr 2024 erreichen die Kantone gegensätzliche Werte für den Selbstfinanzierungsanteil. Sechs Kantone erhalten ausgezeichnete Werte (LU, NW, ZG –Wert ausserhalb der Grafik, BL, GR et GE), während vier Kantone einen negativen Selbstfinanzierungsanteil (GL, SG, TG –Wert ausserhalb der Grafik, und VD) aufweisen. Median und Mittelwert sind auf einem genügenden Niveau. Die Eidgenossenschaft weist einen ausgezeichneten Selbstfinanzierungsanteil auf.

ABBILDUNG A-21:  
Selbstfinanzierungsanteil (K11##) – Prozentwert pro Kanton



Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre erreichen sechzehn Kantone gute bis sehr gute Werte für den Selbstfinanzierungsanteil (ZH, LU, SZ, NW, GL, ZG, BS, BL, SH, AR, AI, GR, AG, VD, VS und GE). In sechs Kantonen ist der Selbstfinanzierungsanteil in dieser Zeitspanne ungenügend (OW, FR, SO –negative Selbstfinanzierung, TG, NE und JU). Die Eidgenossenschaft erreicht im Durchschnitt der letzten 10 Jahre einen ausgezeichneten Selbstfinanzierungsanteil.



TABELLE A-21:

**Selbstfinanzierungsanteil (K11<sup>##</sup>) – Ergebnisse der Kantone**

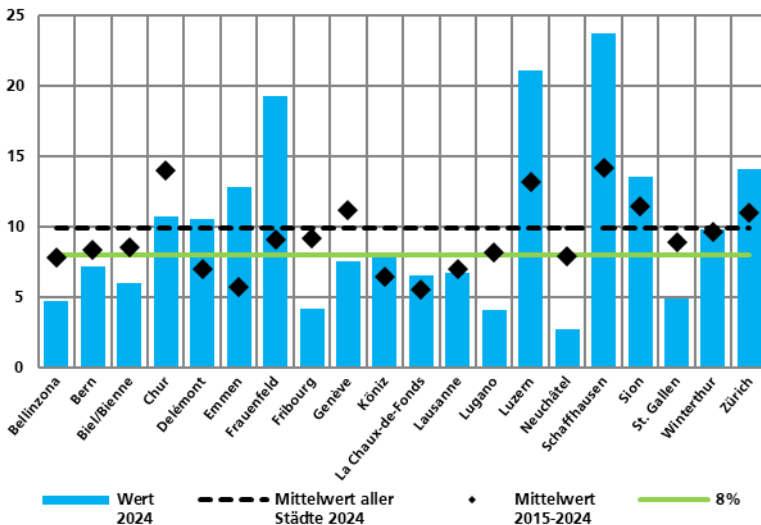
| Kanton            | 2022        | 2023        | 2024        | 2022-2024   | 2015-2024   |
|-------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                   | in %        | in %        | in %        | in %        | in %        |
| ZH                | 6.97        | 3.67        | 4.49        | 5.04        | 6.29        |
| BE                | 5.95        | 2.60        | 2.58        | 3.71        | 4.60        |
| LU                | 9.71        | 7.98        | 11.16       | 9.62        | 7.41        |
| UR                | 7.65        | -2.26       | 1.38        | 2.26        | 4.45        |
| SZ                | 11.63       | 7.76        | 6.56        | 8.65        | 9.83        |
| OW                | 8.96        | 2.72        | 2.99        | 4.89        | 3.45        |
| NW                | 11.77       | 4.53        | 11.10       | 9.14        | 6.51        |
| GL                | 7.95        | 1.88        | -0.71       | 3.04        | 6.14        |
| ZG                | 22.05       | 26.28       | 19.51       | 22.61       | 13.90       |
| FR                | 0.03        | 1.44        | 2.29        | 1.25        | 3.47        |
| SO                | 10.05       | 2.28        | 3.58        | 5.31        | -0.13       |
| BS                | 11.58       | 13.42       | 7.01        | 10.67       | 12.93       |
| BL                | 12.79       | 0.31        | 8.56        | 7.50        | 6.22        |
| SH                | 10.16       | 3.06        | 4.91        | 6.04        | 8.14        |
| AR                | 12.11       | 4.69        | 1.10        | 5.96        | 6.00        |
| AI                | 9.32        | -1.05       | 2.54        | 3.60        | 8.08        |
| SG                | 6.82        | -0.43       | -1.10       | 1.76        | 5.24        |
| GR                | 20.52       | 16.86       | 13.84       | 17.08       | 14.05       |
| AG                | 7.86        | 6.85        | 6.67        | 7.13        | 7.41        |
| TG                | 5.95        | -4.13       | -10.11      | -2.77       | 3.67        |
| TI                | 6.62        | 2.50        | 4.21        | 4.44        | 5.26        |
| VD                | 6.70        | 1.69        | -0.96       | 2.48        | 6.35        |
| VS                | 9.07        | 8.13        | 6.24        | 7.81        | 7.48        |
| NE                | 5.29        | 5.25        | 7.14        | 5.89        | 2.74        |
| GE                | 17.20       | 17.36       | 10.40       | 14.98       | 8.85        |
| JU                | 4.84        | 1.19        | 5.10        | 3.71        | 3.62        |
| <b>Median</b>     | <b>9.01</b> | <b>2.89</b> | <b>4.70</b> | <b>5.60</b> | <b>6.25</b> |
| <b>Mittelwert</b> | <b>9.60</b> | <b>5.18</b> | <b>5.02</b> | <b>6.61</b> | <b>6.61</b> |
| CH                | 8.80        | 9.60        | 10.85       | 9.75        | 9.20        |

### A-11.3 ERGEBNISSE DER STÄDTE

Im Jahr 2024 erreichen die Städte, mit wenigen Ausnahmen, gute bis sehr gute Ergebnisse für den Selbstfinanzierungsanteil. Zehn Städte weisen einen Wert von 8% oder mehr aus, was einem ausgezeichneten Wert entspricht: Chur, Delémont, Emmen, Frauenfeld, Köniz, Luzern, Schaffhausen, Sion, Winterthur und Zürich. Die Stadt Neuchâtel weist den tiefsten Wert aus, und zeugt von einem ungenügenden Selbstfinanzierungsanteil. Median und Mittelwert befindet sich auf einem sehr guten Niveau.

ABBILDUNG A-22:

**Selbstfinanzierungsanteil (K11<sup>##</sup>) – Prozentwert pro Stadt**



Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre weist keine Stadt einen ungenügenden Selbstfinanzierungsanteil aus. Dagegen erreichen dreizehn Städte im Durchschnitt der letzten 10 Jahre Werte von 8% oder mehr (Bern, Biel/Bienne, Chur, Frauenfeld, Fribourg, Genève, Lugano, Luzern, Schaffhausen, Sion, St. Gallen, Winterthur und Zürich), was einem ausgezeichneten Selbstfinanzierungsanteil entspricht.

TABELLE A-22:

**Selbstfinanzierungsanteil (K11<sup>##</sup>) – Ergebnisse der Städte**

| Stadt              | 2022         | 2023         | 2024        | 2022-<br>2024 | 2015-<br>2024 |
|--------------------|--------------|--------------|-------------|---------------|---------------|
|                    | in %         | in %         | in %        | in %          | in %          |
| Bellinzona         | 8.65         | 6.86         | 4.67        | 6.73          | 7.78          |
| Bern               | 9.34         | 12.85        | 7.15        | 9.78          | 8.30          |
| Biel/Bienne        | 6.01         | 16.81        | 5.94        | 9.59          | 8.49          |
| Chur               | 13.40        | 10.93        | 10.68       | 11.67         | 13.97         |
| Delémont           | 2.37         | 3.89         | 10.50       | 5.59          | 6.94          |
| Emmen*             | 10.47        | 9.49         | 12.83       | 10.93         | 5.72          |
| Frauenfeld         | 6.66         | 13.73        | 19.29       | 13.23         | 9.08          |
| Fribourg           | 12.46        | 20.07        | 4.16        | 12.23         | 9.16          |
| Genève             | 16.67        | 20.87        | 7.53        | 15.02         | 11.13         |
| Köniz*             | 11.71        | 9.94         | 8.11        | 9.92          | 6.47          |
| La Chaux-de-Fonds* | 2.31         | 4.78         | 6.51        | 4.53          | 5.53          |
| Lausanne           | 6.98         | 7.24         | 6.68        | 6.96          | 6.99          |
| Lugano             | 9.87         | 7.06         | 4.08        | 7.00          | 8.18          |
| Luzern             | 12.77        | 16.85        | 21.08       | 16.90         | 13.14         |
| Neuchâtel          | 20.79        | 3.16         | 2.65        | 8.87          | 7.93          |
| Schaffhausen       | 13.34        | 19.43        | 23.77       | 18.85         | 14.21         |
| Sion               | 12.97        | 9.65         | 13.53       | 12.05         | 11.46         |
| St. Gallen         | 13.24        | 12.02        | 4.84        | 10.03         | 8.86          |
| Winterthur*        | 10.31        | 6.35         | 9.79        | 8.82          | 9.62          |
| Zürich             | 9.55         | 11.88        | 14.07       | 11.83         | 10.98         |
| <b>Median</b>      | <b>10.39</b> | <b>10.44</b> | <b>7.82</b> | <b>9.98</b>   | <b>8.68</b>   |
| <b>Mittelwert</b>  | <b>10.49</b> | <b>11.19</b> | <b>9.89</b> | <b>10.53</b>  | <b>9.20</b>   |

\* Stadt, die auf eigenen Wunsch teilnimmt.



## A-12 ZINSBELASTUNGSANTEIL (K12#)

### A-12.1 ERLÄUTERUNG

Diese Kennzahl der ersten Priorität des HRM2 gleicht derjenigen der Nettozinsbelastung (K4), ist jedoch nicht mit ihr identisch. Erstens beschränkt sich hier der Zinsaufwand nur auf die Passiv- und Aktivzinsen und schliesst alle anderen Aufwände und Erträge im Zusammenhang mit der Schuldenbewirtschaftung aus. Die Kennzahl K4 weitet hingegen den Rahmen aus und schliesst die gesamten Aufwände und Erträge dieser Schuldenbewirtschaftung mit ein. Zweitens berechnet diese Kennzahl die Nettozinsen im Verhältnis zum gesamten Ertrag und nicht nur im Verhältnis zu den Steuererträgen. Mit anderen Worten, sie zeigt auf, welcher Teil des Ertrags für die Bezahlung der Passivzinsen abzüglich der Aktivzinsen aufgewendet werden muss:

$$K12^{\#} = \frac{\text{Nettozinsen}}{\text{laufender Ertrag}} \times 100$$

Das Verhältnis wird in Prozent ausgedrückt. Ein Ergebnis unter 0% bedeutet, dass der Vermögensertrag aus den Anlagen des Finanzvermögens höher ist als die Schuldzinsen. Auf der anderen Seite zeigt ein Ergebnis über 0%, dass sich ertragsseitig eine Belastung abzeichnet (Nettozinsaufwand).

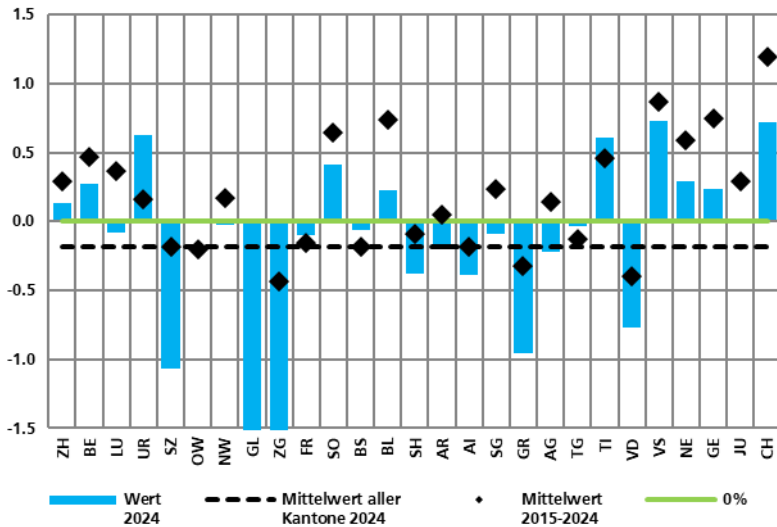
Ein Ergebnis von 0% oder weniger entspricht der Note 6. Bei Werten über 4%, fällt die Note unter 4.

Diese Skala ist strenger als diejenige des HRM2, welche ein Ergebnis unter 4% als gut, eines zwischen 4 und 9% als genügend und eines über 9% als schlecht bezeichnet.

**A-12.2 ERGEBNISSE DER KANTONE UND DER EIDGENOSSENSCHAFT**

Alle Kantone erreichen im Jahr 2024 sehr gute Werte für den Zinsbelastungsanteil. Fünfzehn Kantone weisen sogar negative Werte aus (LU, SZ, NW, GL –Wert ausserhalb der Grafik, ZG– Wert ausserhalb der Grafik, FR, BS, SH, AR, AI, SG, GR, AG, TG und VD). Median und Mittelwert zeugen von einer negativen Zinsbelastung. Die Eidgenossenschaft weist auch ein sehr vorteilhaftes Ergebnis für diese Kennzahl aus.

**ABBILDUNG A-23:**  
**Zinsbelastungsanteil (K12#) – Prozentwert pro Kanton**



Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre erhalten alle Kantone sehr gute Werte für den Zinsbelastungsanteil. Elf Kantone weisen im Durchschnitt der letzten 10 Jahre negative Werte für diese Kennzahl auf (SZ, OW, GL –Wert ausserhalb der Grafik, ZG, FR, BS, SH, AI, GR, TG und VD). Die Eidgenossenschaft erreicht im Durchschnitt der letzten 10 Jahre einen höheren Wert. Dieser entspricht aber einer immer noch schwachen Nettozinsbelastung auf dem laufenden Ertrag.

TABELLE A-23:

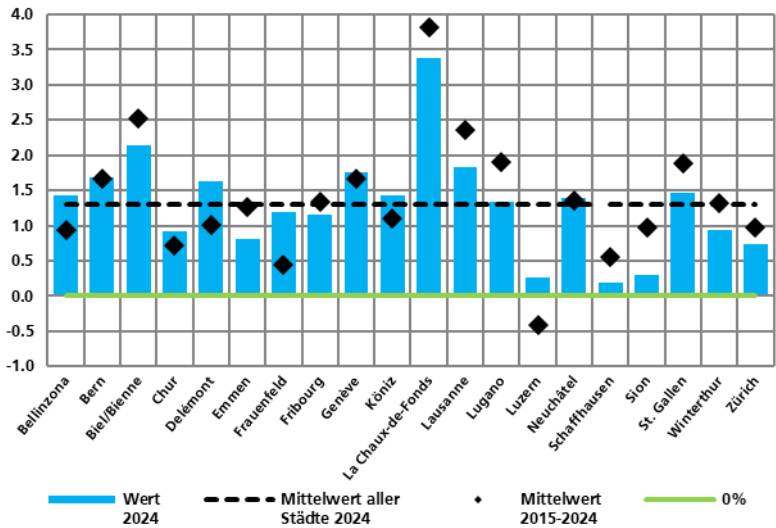
Zinsbelastungsanteil (K12<sup>#</sup>) – Ergebnisse der Kantone

| Kanton            | 2022        | 2023         | 2024         | 2022-2024    | 2015-2024   |
|-------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
|                   | in %        | in %         | in %         | in %         | in %        |
| ZH                | 0.14        | 0.10         | 0.14         | 0.13         | 0.29        |
| BE                | 0.36        | 0.30         | 0.27         | 0.31         | 0.47        |
| LU                | 0.17        | -0.05        | -0.08        | 0.01         | 0.37        |
| UR                | 0.07        | 0.27         | 0.63         | 0.32         | 0.17        |
| SZ                | -0.19       | -0.98        | -1.07        | -0.75        | -0.19       |
| OW                | -0.34       | -0.14        | 0.01         | -0.15        | -0.20       |
| NW                | 0.23        | 0.10         | -0.03        | 0.10         | 0.17        |
| GL                | -1.49       | -1.53        | -1.75        | -1.59        | -1.61       |
| ZG                | -0.26       | -1.39        | -2.23        | -1.29        | -0.43       |
| FR                | -0.07       | -0.14        | -0.10        | -0.10        | -0.16       |
| SO                | 0.52        | 0.39         | 0.42         | 0.44         | 0.64        |
| BS                | -0.48       | -0.39        | -0.06        | -0.31        | -0.18       |
| BL                | 0.35        | 0.22         | 0.23         | 0.27         | 0.74        |
| SH                | -0.04       | -0.21        | -0.38        | -0.21        | -0.09       |
| AR                | 0.08        | -0.19        | -0.20        | -0.10        | 0.05        |
| AI                | -0.10       | -0.29        | -0.38        | -0.26        | -0.18       |
| SG                | 0.11        | -0.06        | -0.09        | -0.01        | 0.24        |
| GR                | -0.37       | -0.77        | -0.95        | -0.70        | -0.32       |
| AG                | 0.07        | -0.29        | -0.22        | -0.15        | 0.14        |
| TG                | 0.04        | -0.11        | -0.03        | -0.03        | -0.13       |
| TI                | 0.32        | 0.39         | 0.61         | 0.44         | 0.46        |
| VD                | -0.34       | -0.74        | -0.77        | -0.62        | -0.39       |
| VS                | 1.23        | 0.88         | 0.73         | 0.95         | 0.87        |
| NE                | 0.52        | 0.22         | 0.29         | 0.34         | 0.59        |
| GE                | 0.37        | 0.17         | 0.24         | 0.26         | 0.75        |
| JU                | 0.16        | 0.08         | 0.01         | 0.08         | 0.30        |
| <b>Median</b>     | <b>0.08</b> | <b>-0.09</b> | <b>-0.05</b> | <b>-0.02</b> | <b>0.15</b> |
| <b>Mittelwert</b> | <b>0.04</b> | <b>-0.16</b> | <b>-0.18</b> | <b>-0.10</b> | <b>0.09</b> |
| CH                | 0.79        | 0.81         | 0.72         | 0.77         | 1.19        |

A-12.3 ERGEBNISSE DER STÄDTE

Im Jahr 2024 weisen die Städte gute bis sehr gute Ergebnisse für den Zinsbelastungsanteil aus. Sieben Städte erreichen einen Wert unter 1%: Chur, Emmen, Luzern, Schaffhausen, Sion, Winterthur und Zürich. Nur die Stadt La Chaux-de-Fonds weist einen höheren Anteil aus, was einer bedeutenderen Belastung entspricht. Median und Mittelwert liegen auf einem guten Niveau.

ABBILDUNG A-24:  
Zinsbelastungsanteil (K12#) – Prozentwert pro Stadt



Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre erreichen sieben Städte einen Zinsbelastungsanteil von unter 1%: Bellinzona, Chur, Frauenfeld, Luzern (negativer Zinssatz), Schaffhausen, Sion et Zürich. Dagegen müssen die Städte Biel/Bienne et La Chaux-de-Fonds in derselben Zeitspanne einen Anteil von mehr als 2.5% verkraften, was einer deutlicheren, aber immer noch geringen Zinsbelastung auf dem laufenden Ertrag entspricht.



TABELLE A-24:

Zinsbelastungsanteil (K12<sup>#</sup>) – Ergebnisse der Städte

| Stadt              | 2022        | 2023        | 2024        | 2022-<br>2024 | 2015-<br>2024 |
|--------------------|-------------|-------------|-------------|---------------|---------------|
|                    | in %        | in %        | in %        | in %          | in %          |
| Bellinzona         | 0.96        | 1.20        | 1.42        | 1.19          | 0.94          |
| Bern               | 1.56        | 1.78        | 1.68        | 1.68          | 1.66          |
| Biel/Bienne        | 1.67        | 1.45        | 2.15        | 1.76          | 2.53          |
| Chur               | 0.23        | 0.45        | 0.92        | 0.53          | 0.71          |
| Delémont           | 0.89        | 1.27        | 1.63        | 1.26          | 1.01          |
| Emmen*             | 0.83        | 1.04        | 0.81        | 0.90          | 1.27          |
| Frauenfeld         | 0.49        | 1.10        | 1.19        | 0.93          | 0.44          |
| Fribourg           | 0.93        | 0.92        | 1.17        | 1.01          | 1.34          |
| Genève             | 1.56        | 1.77        | 1.75        | 1.69          | 1.68          |
| Köniz*             | 0.66        | 1.02        | 1.43        | 1.04          | 1.10          |
| La Chaux-de-Fonds* | 3.16        | 3.41        | 3.39        | 3.32          | 3.81          |
| Lausanne           | 1.20        | 1.83        | 1.82        | 1.62          | 2.37          |
| Lugano             | 1.16        | 1.50        | 1.34        | 1.33          | 1.91          |
| Luzern             | 0.60        | 0.59        | 0.26        | 0.48          | -0.41         |
| Neuchâtel          | 0.49        | 1.31        | 1.39        | 1.07          | 1.35          |
| Schaffhausen       | 0.20        | 0.11        | 0.18        | 0.16          | 0.56          |
| Sion               | 0.44        | 0.42        | 0.30        | 0.39          | 0.98          |
| St. Gallen         | 1.34        | 1.61        | 1.47        | 1.48          | 1.88          |
| Winterthur*        | 0.97        | 1.00        | 0.93        | 0.97          | 1.33          |
| Zürich             | 0.69        | 0.66        | 0.73        | 0.69          | 0.97          |
| <b>Median</b>      | <b>0.91</b> | <b>1.15</b> | <b>1.37</b> | <b>1.05</b>   | <b>1.30</b>   |
| <b>Mittelwert</b>  | <b>1.00</b> | <b>1.22</b> | <b>1.30</b> | <b>1.17</b>   | <b>1.37</b>   |

\* Stadt, die auf eigenen Wunsch teilnimmt.



## A-13 KAPITALDIENSTANTEIL (K13<sup>##</sup>)

### A-13.1 ERLÄUTERUNG

Diese Kennzahl der zweiten Priorität des HRM2 gibt Auskunft über den Anteil des laufenden Ertrags, der für Nettozinsen und Abschreibungen des Verwaltungsvermögens aufgewendet werden muss. Die Bezeichnung ‘Kapitaldienst’ des HRM2 ist etwas unglücklich, da die Abschreibungen nicht von den Schulden verursacht werden. Die Kennzahl zeigt auf, wie stark frühere Entscheide zur Verschuldungspolitik (durch die Nettozinsen) und zur Investitionspolitik (durch die Abschreibungen) den Haushalt belasten. Sie kann als Zusatz zu den Kennzahlen des Budgetgleichgewichts –insbesondere zur ihr verwandten Kennzahl der Nettozinsbelastung– benutzt werden. Der Kapitaldienstanteil gibt Auskunft über den Zangeneffekt, der von den Nettozinsen und den Abschreibungen des Verwaltungsvermögens (dem ‘Kapitaldienst’) ausgelöst wird:

$$K13^{##} = \frac{\text{‘Kapitaldienst’}}{\text{laufender Ertrag}} \times 100$$

Das Verhältnis wird in Prozent ausgedrückt. Ein Zangeneffekt über 0% zeigt, dass sich ertragsseitig eine Belastung abzeichnet (Nettozinsaufwand und Abschreibungen). Das Gemeinwesen kann nur über einen Teil seiner Erträge verfügen. Je höher der Prozentsatz, desto kleiner ist dieser Anteil.

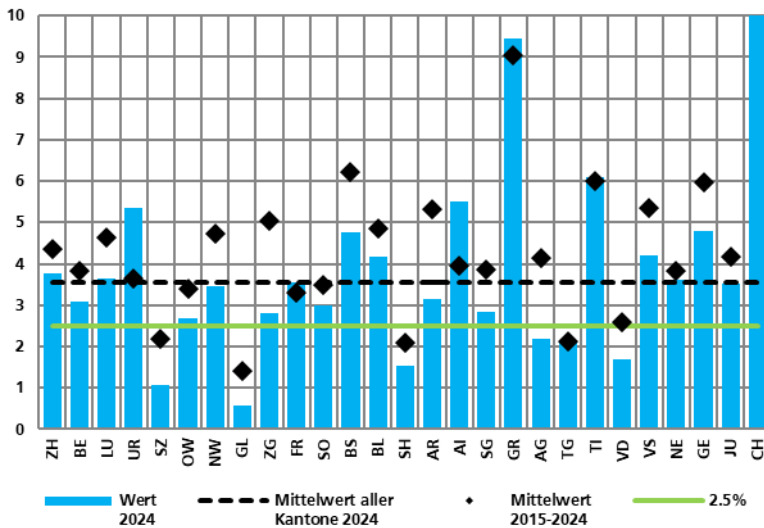
Ein Wert von 2.5% oder weniger entspricht der Note 6. Bei Werten über 7.5% fällt die Note unter 4.

Die Notenskala ist strenger als diejenige des HRM2, welche einen Anteil unter 5% als schwach, einen Anteil zwischen 5 und 15% als tragbar und einen Anteil von über 15% als hoch beurteilt.

**A-13.2 ERGEBNISSE DER KANTONE UND DER EIDGENOSSENSCHAFT**

Im Jahr 2024 zeigen die Kantone mit wenigen Ausnahmen gute bis sehr gute Ergebnisse für den Kapitaldienstanteil. Mehr als die Hälfte der Kantone weisen einen minimalen (SZ, GL, SH, AG, TG und VD) oder schwachen (ZH, BE, LU, OW, NW, ZG, FR, SO, BL, AR, SG, NE und JU) Zangeneffekt aus. Nur der Kanton GR erreicht einen Wert, der auf einen bedeutenden Zangeneffekt hinweist. Median und Mittelwert zeigen eine sehr schwache Belastung des laufenden Ertrags. Der Kapitaldienst der Eidgenossenschaft (Wert ausserhalb der Grafik) belastet den laufenden Ertrag übermässig.

**ABBILDUNG A-25:**  
**Kapitaldienstanteil (K13<sup>##</sup>) – Prozentwert pro Kanton**



Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre weisen etwa drei Viertel der Kantone einen Kapitaldienstanteil auf dem laufenden Ertrag von weniger als 5% aus. Dies ist eine geringe Belastung. Nur der Kanton GR erreicht im Durchschnitt der letzten 10 Jahre eine deutliche Belastung für diese Kennzahl. Die Eidgenossenschaft (Wert ausserhalb der Grafik) zeigt für die gleiche Zeitspanne einen übermässigen Zangeneffekt auf dem laufenden Ertrag auf.

TABELLE A-25:

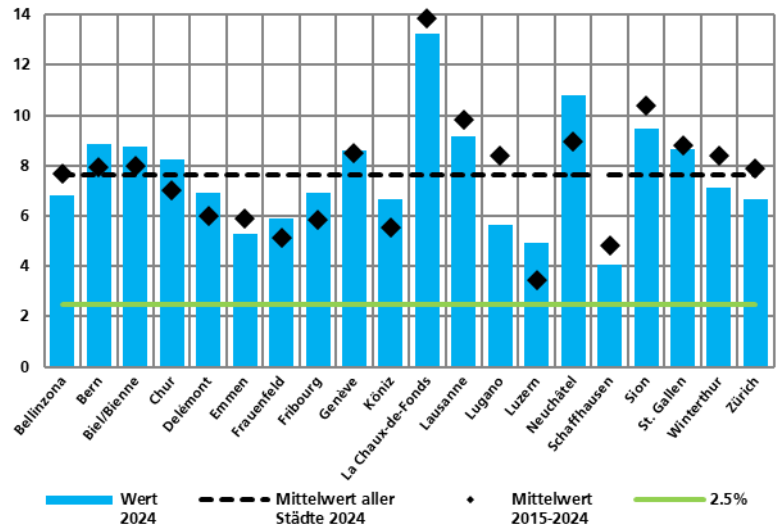
Kapitaldienstanteil (K13<sup>##</sup>) – Ergebnisse der Kantone

| Kanton            | 2022        | 2023        | 2024        | 2022-2024   | 2015-2024   |
|-------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                   | in %        | in %        | in %        | in %        | in %        |
| ZH                | 4.02        | 3.91        | 3.76        | 3.89        | 4.37        |
| BE                | 3.06        | 3.11        | 3.08        | 3.09        | 3.83        |
| LU                | 3.96        | 3.68        | 3.63        | 3.76        | 4.64        |
| UR                | 3.48        | 4.02        | 5.36        | 4.29        | 3.64        |
| SZ                | 1.18        | 1.14        | 1.07        | 1.13        | 2.17        |
| OW                | 1.41        | 2.10        | 2.67        | 2.06        | 3.40        |
| NW                | 4.13        | 4.19        | 3.46        | 3.93        | 4.75        |
| GL                | 0.78        | 0.89        | 0.58        | 0.75        | 1.41        |
| ZG                | 3.90        | 3.93        | 2.81        | 3.55        | 5.05        |
| FR                | 4.31        | 4.40        | 3.54        | 4.08        | 3.32        |
| SO                | 3.04        | 3.59        | 3.01        | 3.21        | 3.48        |
| BS                | 6.60        | 4.37        | 4.76        | 5.24        | 6.21        |
| BL                | 3.98        | 3.72        | 4.17        | 4.24        | 4.86        |
| SH                | 2.64        | 1.60        | 1.54        | 1.93        | 2.10        |
| AR                | 4.35        | 4.89        | 3.13        | 4.13        | 5.32        |
| AI                | 5.85        | 6.03        | 5.50        | 5.79        | 3.96        |
| SG                | 6.04        | 2.95        | 2.84        | 3.95        | 3.88        |
| GR                | 8.64        | 9.36        | 9.46        | 9.15        | 9.04        |
| AG                | 3.62        | 2.73        | 2.19        | 2.85        | 4.13        |
| TG                | 1.63        | 2.03        | 2.12        | 1.93        | 2.12        |
| TI                | 6.31        | 5.81        | 6.10        | 6.07        | 6.00        |
| VD                | 1.50        | 1.44        | 1.69        | 1.54        | 2.58        |
| VS                | 5.23        | 4.71        | 4.20        | 4.71        | 5.34        |
| NE                | 3.55        | 4.05        | 3.63        | 3.74        | 3.82        |
| GE                | 4.60        | 4.32        | 4.80        | 4.58        | 5.96        |
| JU                | 3.68        | 3.68        | 3.53        | 3.63        | 4.17        |
| <b>Median</b>     | <b>3.93</b> | <b>3.81</b> | <b>3.50</b> | <b>3.83</b> | <b>4.05</b> |
| <b>Mittelwert</b> | <b>3.90</b> | <b>3.72</b> | <b>3.56</b> | <b>3.74</b> | <b>4.21</b> |
| CH                | 13.97       | 12.57       | 12.18       | 12.91       | 13.20       |

A-13.3 ERGEBNISSE DER STÄDTE

Die Städte weisen im Jahr 2024 für den Kapitaldienstanteil eher problematische Werte aus. In neun Städten ist der Zangeneffekt auf dem laufenden Ertrag bedeutend (Bern, Biel/Bienne, Chur, Genève, La Chaux-de-Fonds, Lausanne, Neuchâtel, Sion und St. Gallen). Nur in den Städten Luzern und Schaffhausen ist der Zangeneffekt gering. Die Werte von Median und Mittelwert stellen eine bedeutende Belastung des Kapitaldienstes auf dem laufenden Ertrag dar.

ABBILDUNG A-26:  
Kapitaldienstanteil (K13<sup>##</sup>) – Prozentwert pro Stadt



Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre erreichen nur die Städte Luzern und Schaffhausen einen unbedeutenden Zangeneffekt auf dem laufenden Ertrag. Zwölf Städte erreichen Werte von über 7.5% und sind mit einer bedeutenden Belastung des Kapitaldienstes auf dem laufenden Ertrag konfrontiert (Bellinzona, Bern, Biel/Bienne, Genève, La Chaux-de-Fonds, Lausanne, Lugano, Neuchâtel, Sion, St. Gallen, Winterthur und Zürich).

TABELLE A-26:

Kapitaldienstanteil (K13<sup>##</sup>) – Ergebnisse der Städte

| Stadt              | 2022        | 2023        | 2024        | 2022-<br>2024 | 2015-<br>2024 |
|--------------------|-------------|-------------|-------------|---------------|---------------|
|                    | in %        | in %        | in %        | in %          | in %          |
| Bellinzona         | 5.77        | 6.40        | 6.80        | 6.33          | 7.70          |
| Bern               | 8.83        | 9.03        | 8.85        | 8.90          | 7.95          |
| Biel/Bienne        | 7.95        | 8.28        | 8.76        | 8.33          | 7.98          |
| Chur               | 7.15        | 7.16        | 8.27        | 7.53          | 7.01          |
| Delémont           | 6.80        | 7.32        | 6.90        | 7.00          | 6.02          |
| Emmen*             | 4.93        | 5.25        | 5.28        | 5.15          | 5.90          |
| Frauenfeld         | 4.35        | 5.99        | 5.87        | 5.40          | 5.15          |
| Fribourg           | 4.80        | 6.26        | 6.93        | 6.00          | 5.84          |
| Genève             | 8.16        | 7.59        | 8.60        | 8.12          | 8.48          |
| Köniz*             | 5.27        | 6.03        | 6.68        | 5.99          | 5.54          |
| La Chaux-de-Fonds* | 13.53       | 13.59       | 13.27       | 13.46         | 13.85         |
| Lausanne           | 8.78        | 8.47        | 9.18        | 8.81          | 9.85          |
| Lugano             | 8.42        | 5.67        | 5.65        | 6.58          | 8.39          |
| Luzern             | 6.14        | 5.95        | 4.94        | 5.68          | 3.46          |
| Neuchâtel          | 7.04        | 9.88        | 10.80       | 9.24          | 8.97          |
| Schaffhausen       | 4.15        | 3.81        | 4.05        | 4.00          | 4.82          |
| Sion               | 9.66        | 9.20        | 9.45        | 9.44          | 10.40         |
| St. Gallen         | 8.26        | 8.79        | 8.63        | 8.56          | 8.83          |
| Winterthur*        | 7.53        | 8.33        | 7.12        | 7.66          | 8.38          |
| Zürich             | 6.14        | 6.34        | 6.66        | 6.38          | 7.89          |
| <b>Median</b>      | <b>7.09</b> | <b>7.24</b> | <b>7.03</b> | <b>7.27</b>   | <b>7.92</b>   |
| <b>Mittelwert</b>  | <b>7.18</b> | <b>7.47</b> | <b>7.64</b> | <b>7.43</b>   | <b>7.62</b>   |

\* Stadt, die auf eigenen Wunsch teilnimmt.





## A-14 INVESTITIONSANTEIL (K14<sup>##</sup>)

### A-14.1 ERLÄUTERUNG

Diese Kennzahl der zweiten Priorität des HRM2 misst die Investitionsanstrengung des öffentlichen Gemeinwesens. Sie kann deshalb als Zusatz zu den Kennzahlen der Qualität der Haushaltsführung –insbesondere zur ihr verwandten Kennzahl der Investitionsanstrengung– verwendet werden. Im Gegensatz zur Investitionsanstrengung, interessiert sich der Investitionsanteil nur für die Bruttoinvestitionen und berücksichtigt die erhaltenen Beiträge nicht. Im Übrigen werden hier die Investitionen ins Verhältnis zu den Gesamtausgaben (laufende Ausgaben und Investitionsausgaben) und nicht nur zu den laufenden Ausgaben gesetzt. Folglich misst sie den Teil der Investitionsausgaben an den Gesamtausgaben:

$$K14^{##} = \frac{\text{Bruttoinvestitionen}}{\text{Gesamtausgaben}} \times 100$$

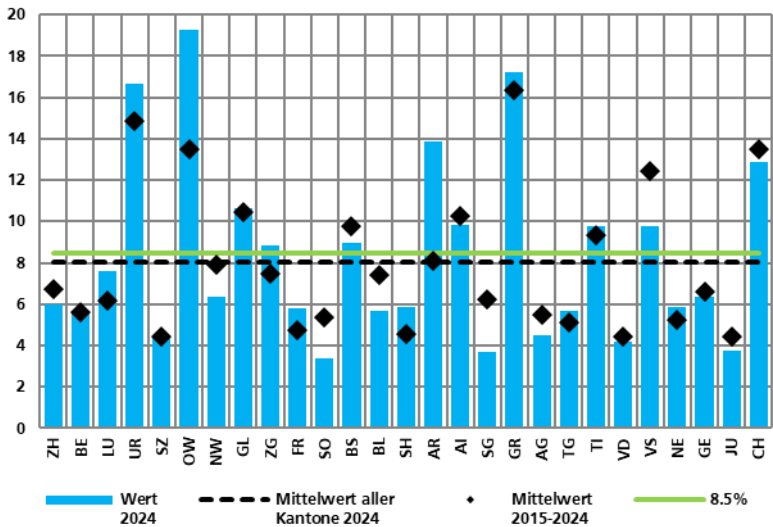
Das Verhältnis wird in Prozent ausgedrückt. Die ideale Investitionsanstrengung liegt in einer Bandbreite zwischen 7% und 10% der Gesamtausgaben. Bei einem tieferen Wert riskiert das Gemeinwesen, seine Infrastruktur zu vernachlässigen. Ein höherer Wert kann zu einer überdimensionierten Infrastruktur führen, die hohe Folgekosten generiert.

Ein Prozentwert zwischen 7 und 10 entspricht der Note 6. Bei Werten unter 3% resp. über 14% fällt die Note unter 4.

A-14.2 ERGEBNISSE DER KANTONE UND DER EIDGENOSSENSCHAFT

Im Jahr 2024 erreichen die Kantone gegensätzliche Werte für den Investitionsanteil. Nur die Kantone LU, ZG, BS, AI, TI und VS investieren ideal, zwischen 7% und 10% der Gesamtausgaben. Die Kantone UR, OW und GR investieren sehr viel. Der Mittelwert zeugt von einer idealen Investitionstätigkeit, der Median liegt etwas darunter. Die Eidgenossenschaft weist ein hohes, aber noch tragbares Investitionsvolumen aus.

ABBILDUNG A-27:  
Investitionsanteil (K14##) – Prozentwert pro Kanton



Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre weisen sechs Kantone eine ideale Investitionstätigkeit aus (NW, ZG, BS, BL, AR und TI). Nur in den Kantonen UR und GR ist die Investitionstätigkeit sehr hoch und potenziell problematisch. Die Eidgenossenschaft erreicht in den letzten 10 Jahren einen eher hohen, aber tragbaren Wert für ihre Investitionstätigkeit.

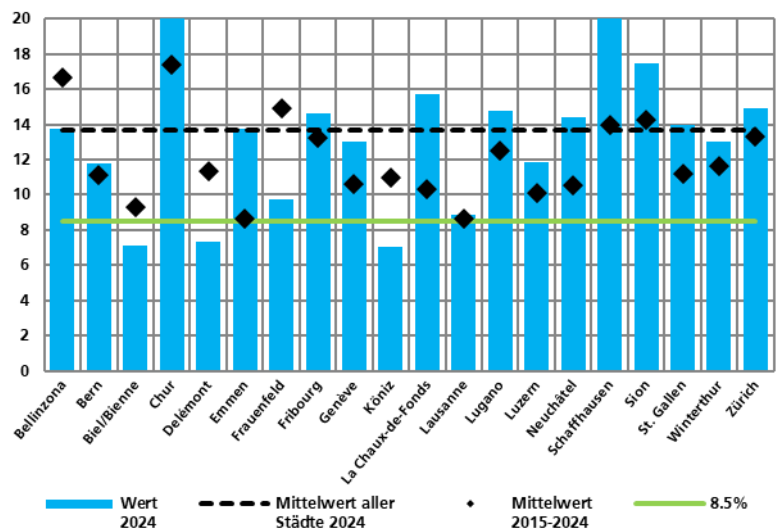
**TABELLE A-27:**  
**Investitionsanteil (K14<sup>##</sup>) – Ergebnisse der Kantone**

| Kanton            | 2022        | 2023        | 2024        | 2022-2024   | 2015-2024   |
|-------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                   | in %        | in %        | in %        | in %        | in %        |
| ZH                | 6.02        | 6.03        | 5.96        | 6.00        | 6.76        |
| BE                | 6.16        | 4.78        | 5.53        | 5.49        | 5.60        |
| LU                | 6.87        | 13.01       | 7.61        | 9.16        | 6.20        |
| UR                | 16.68       | 16.56       | 16.68       | 16.64       | 14.88       |
| SZ                | 4.14        | 4.62        | 4.46        | 4.41        | 4.46        |
| OW                | 15.42       | 19.16       | 19.28       | 17.95       | 13.52       |
| NW                | 11.02       | 6.29        | 6.38        | 7.90        | 7.92        |
| GL                | 9.81        | 9.26        | 10.63       | 9.90        | 10.46       |
| ZG                | 6.37        | 8.41        | 8.84        | 7.87        | 7.49        |
| FR                | 5.36        | 5.92        | 5.81        | 5.70        | 4.76        |
| SO                | 3.99        | 3.90        | 3.37        | 3.75        | 5.35        |
| BS                | 9.83        | 9.81        | 8.97        | 9.53        | 9.74        |
| BL                | 6.06        | 6.73        | 5.69        | 6.18        | 7.45        |
| SH                | 5.37        | 4.12        | 5.84        | 5.11        | 4.59        |
| AR                | 6.91        | 10.47       | 13.85       | 10.41       | 8.12        |
| AI                | 12.85       | 9.30        | 9.84        | 10.66       | 10.25       |
| SG                | 3.05        | 5.66        | 3.69        | 4.13        | 6.25        |
| GR                | 15.59       | 16.88       | 17.23       | 16.57       | 16.37       |
| AG                | 5.19        | 4.49        | 4.52        | 4.73        | 5.46        |
| TG                | 4.66        | 5.58        | 5.69        | 5.31        | 5.10        |
| TI                | 10.15       | 10.12       | 9.79        | 10.02       | 9.32        |
| VD                | 4.47        | 5.66        | 4.16        | 4.76        | 4.43        |
| VS                | 11.99       | 11.42       | 9.80        | 11.07       | 12.44       |
| NE                | 4.67        | 6.96        | 5.88        | 5.83        | 5.25        |
| GE                | 5.88        | 5.49        | 6.38        | 5.92        | 6.59        |
| JU                | 4.93        | 3.80        | 3.77        | 4.17        | 4.45        |
| <b>Median</b>     | <b>6.11</b> | <b>6.51</b> | <b>6.17</b> | <b>6.09</b> | <b>6.67</b> |
| <b>Mittelwert</b> | <b>7.82</b> | <b>8.25</b> | <b>8.06</b> | <b>8.05</b> | <b>7.82</b> |
| CH                | 15.00       | 13.52       | 12.90       | 13.81       | 13.49       |

A-14.3    ERGEBNISSE DER STÄDTE

Acht Städte erreichen im Jahr 2024 einen hohen Investitionsanteil (Chur – Wert ausserhalb der Grafik, Fribourg, La Chaux-de-Fonds, Lugano, Neuchâtel, Schaffhausen – Wert ausserhalb der Grafik, Sion und Zürich), während die Städte Biel/Bienne, Delémont, Frauenfeld, Köniz und Lausanne ideal, zwischen 7% und 10% der Gesamtausgaben, investieren. Median und Mittelwert zeugen von einem hohen, aber noch tragbaren Investitionsanteil.

ABBILDUNG A-28:  
Investitionsanteil (K14##) – Prozentwert pro Stadt



Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre investieren nur drei Städte auf ideale Weise (Biel/Bienne, Emmen und Lausanne). Die Städte Bellinzona, Chur, Frauenfeld und Sion weisen eine höhere und potenziell zu hohe Investitionstätigkeit auf.

**TABELLE A-28:**  
**Investitionsanteil (K14<sup>##</sup>) – Ergebnisse der Städte**

| Stadt              | 2022         | 2023         | 2024         | 2022-<br>2024 | 2015-<br>2024 |
|--------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                    | in %         | in %         | in %         | in %          | in %          |
| Bellinzona         | 14.78        | 10.90        | 13.76        | 13.15         | 16.67         |
| Bern               | 11.99        | 13.28        | 11.80        | 12.36         | 11.11         |
| Biel/Bienne        | 8.36         | 8.76         | 7.14         | 8.09          | 9.32          |
| Chur               | 18.17        | 23.17        | 28.58        | 23.31         | 17.40         |
| Delémont           | 10.88        | 11.80        | 7.30         | 10.00         | 11.32         |
| Emmen*             | 6.17         | 9.64         | 13.73        | 9.85          | 8.65          |
| Frauenfeld         | 23.33        | 27.47        | 9.71         | 20.17         | 14.89         |
| Fribourg           | 12.37        | 17.49        | 14.59        | 14.81         | 13.24         |
| Genève             | 7.92         | 9.31         | 12.99        | 10.07         | 10.64         |
| Köniz*             | 8.92         | 7.79         | 7.02         | 7.91          | 11.00         |
| La Chaux-de-Fonds* | 11.83        | 14.78        | 15.75        | 14.12         | 10.35         |
| Lausanne           | 10.29        | 9.02         | 8.86         | 9.39          | 8.63          |
| Lugano             | 14.84        | 14.54        | 14.78        | 14.72         | 12.52         |
| Luzern             | 10.50        | 10.95        | 11.82        | 11.09         | 10.12         |
| Neuchâtel          | 12.60        | 12.53        | 14.38        | 13.17         | 10.54         |
| Schaffhausen       | 10.89        | 17.32        | 21.43        | 16.55         | 13.98         |
| Sion               | 17.69        | 15.61        | 17.44        | 16.91         | 14.26         |
| St. Gallen         | 7.94         | 9.53         | 13.96        | 10.47         | 11.18         |
| Winterthur*        | 10.36        | 11.34        | 13.02        | 11.57         | 11.66         |
| Zürich             | 12.97        | 13.54        | 14.91        | 13.80         | 13.30         |
| <b>Median</b>      | <b>11.36</b> | <b>12.16</b> | <b>13.75</b> | <b>12.75</b>  | <b>11.25</b>  |
| <b>Mittelwert</b>  | <b>12.14</b> | <b>13.44</b> | <b>13.65</b> | <b>13.08</b>  | <b>12.04</b>  |

\* Stadt, die auf eigenen Wunsch teilnimmt.



## A-15 NETTOSCHULDEN PRO EINWOHNER (K15<sup>##</sup>)

### A-15.1 ERLÄUTERUNG

Diese Kennzahl wird manchmal benutzt, um die Höhe der Schulden zu messen. Sie ist aber keine klassische Kennzahl der öffentlichen Finanzen in der Schweiz. Im Übrigen wird sie vom HRM2 als Kennzahl der zweiten Priorität betrachtet, und es schreibt ihr nur eine limitierte Aussagekraft zu. Nach HRM2 muss das Ausmass der Schulden eher unter Berücksichtigung der Finanzkraft der Einwohner statt deren Anzahl bewertet werden. Diese Kennzahl sollte nur in Ergänzung mit den übrigen Kennzahlen zum Ausmass der Verschuldung benutzt werden. Im Gegensatz zu allen anderen Kennzahlen wird das Ergebnis dieser Kennzahl nicht in Prozent, sondern in Franken pro Einwohner ausgedrückt:

$$K15^{##} = \frac{\text{Nettoschulden}}{\text{ständige Wohnbevölkerung}}$$

Die Formel stützt sich auf die Verpflichtungen eines Gemeinwesens und nicht auf seine Verschuldung, was Verwirrung stiften kann. Wir verwenden den Begriff jedoch, damit die Konsistenz mit der Terminologie des HRM2 gewahrt wird.

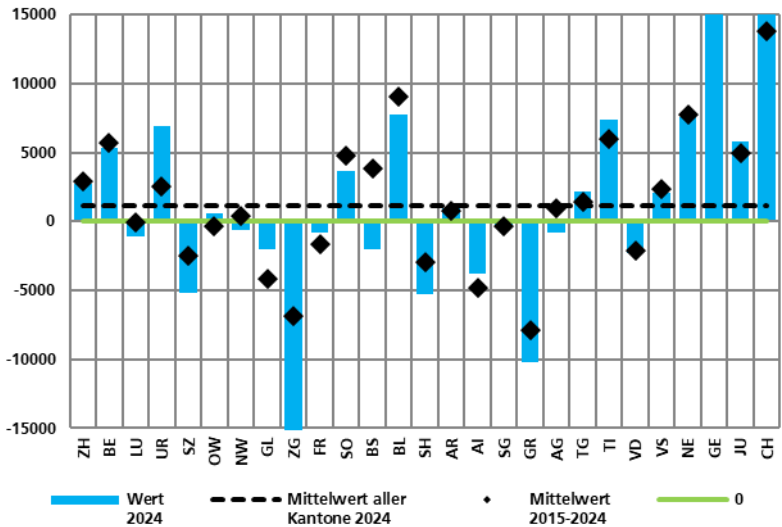
Das Verhältnis wird in Franken ausgedrückt. Eine Nettoverschuldung von weniger als 0 Franken pro Einwohner entspricht der Note 6. Bei einem Betrag von über 4000 Franken pro Einwohner fällt die Note unter 4.

Die Skala ist weniger streng als diejenige des HRM2. Diese beurteilt eine Nettoverschuldung von unter 1000 Franken pro Einwohner als schwach, zwischen 1001 und 2500 Franken pro Einwohner als mittel, zwischen 2501 und 5000 Franken pro Einwohner als hoch und ab 5001 Franken pro Einwohner als sehr hoch.

A-15.2 ERGEBNISSE DER KANTONE UND DER EIDGENOSSENSCHAFT

Im Jahr 2024 erreichen die Kantone gegensätzliche Werte für die Nettoschulden pro Einwohner. Dreizehn Kantone weisen eine negative Nettoschuld aus (LU, SZ, NW, GL, ZG –Wert ausserhalb der Grafik, FR, BS, SH, AI, SG, GR, AG und VD). Sieben Kantone weisen mit über 5000 Franken hohe Werte aus (BE, UR, BL, TI, NE, GE –Wert ausserhalb der Grafik, und JU). Der Median zeigt eine kaum vorhandene, der Mittelwert eine eher geringe Nettoschuld pro Einwohner. Die Eidgenossenschaft (Wert ausserhalb der Grafik) hat eine sehr hohe Nettoschuld pro Einwohner.

ABBILDUNG A-29:  
Nettoschulden pro Einwohner (K15<sup>##</sup>) – Prozentwert pro Kanton



Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre weisen elf Kantone eine negative Nettoschuld aus (LU, SZ, OW, GL, ZG, FR, SH, AI, SG, GR und VD). Die Kantone BE, BL, TI, NE und GE (Wert ausserhalb der Grafik) erreichen problematische bis sehr problematische Werte für diese Kennzahl. Die Eidgenossenschaft weist im Durchschnitt der letzten 10 Jahre ebenfalls einen sehr hohen Wert aus.



TABELLE A-29:

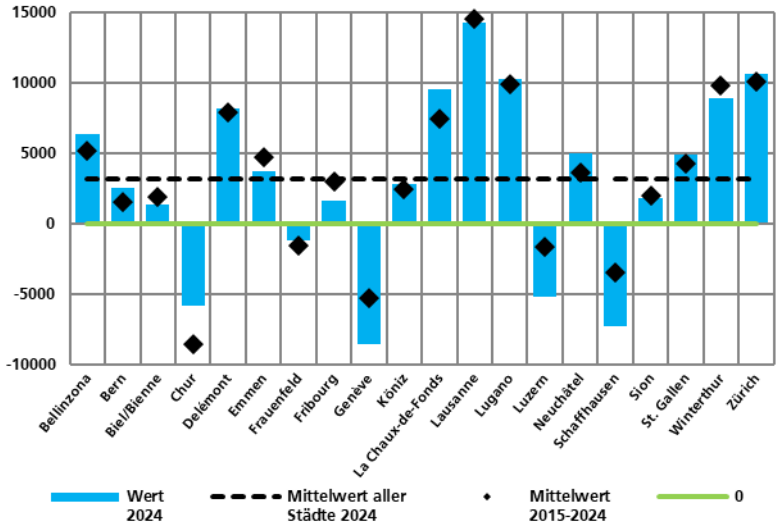
Nettoschulden pro Einwohner (K15<sup>##</sup>) – Ergebnisse der Kantone

| Kanton            | 2022         | 2023         | 2024         | 2022-2024    | 2015-2024    |
|-------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                   | in Fr.       | in Fr.       | in Fr.       | in Fr.       | in Fr.       |
| ZH                | 2'453        | 2'637        | 2'709        | 2'600        | 2'917        |
| BE                | 5'395        | 5'202        | 5'318        | 5'305        | 5'680        |
| LU                | -1'109       | -676         | -1'039       | -941         | -105         |
| UR                | 4'517        | 5'772        | 6'935        | 5'741        | 2'555        |
| SZ                | -4'733       | -4'986       | -5'170       | -4'963       | -2'500       |
| OW                | -246         | 146          | 588          | 162          | -327         |
| NW                | 180          | 117          | -602         | -101         | 443          |
| GL                | -3'493       | -2'852       | -2'024       | -2'790       | -4'176       |
| ZG                | -10'655      | -13'688      | -15'503      | -13'282      | -6'901       |
| FR                | -1'278       | -1'059       | -784         | -1'040       | -1'626       |
| SO                | 3'701        | 3'796        | 3'692        | 3'730        | 4'824        |
| BS                | -1'023       | -2'259       | -2'055       | -1'779       | 3'884        |
| BL                | 7'782        | 8'192        | 7'766        | 7'913        | 9'080        |
| SH                | -5'468       | -5'361       | -5'318       | -5'382       | -2'947       |
| AR                | -447         | -25          | 951          | 160          | 815          |
| AI                | -5'235       | -4'360       | -3'762       | -4'452       | -4'800       |
| SG                | -1'236       | -736         | -358         | -777         | -304         |
| GR                | -9'518       | -10'027      | -10'240      | -9'928       | -7'887       |
| AG                | -314         | -561         | -795         | -557         | 934          |
| TG                | 811          | 1'266        | 2'131        | 1'403        | 1'435        |
| TI                | 6'468        | 7'074        | 7'396        | 6'979        | 6'009        |
| VD                | -3'488       | -2'963       | -2'314       | -2'922       | -2'096       |
| VS                | 2'582        | 2'242        | 2'083        | 2'302        | 2'330        |
| NE                | 8'138        | 8'032        | 7'559        | 7'910        | 7'740        |
| GE                | 31'139       | 27'629       | 26'271       | 28'347       | 28'263       |
| JU                | 5'381        | 5'849        | 5'794        | 5'675        | 4'992        |
| <b>Median</b>     | <b>-280</b>  | <b>46</b>    | <b>115</b>   | <b>29</b>    | <b>875</b>   |
| <b>Mittelwert</b> | <b>1'166</b> | <b>1'092</b> | <b>1'124</b> | <b>1'127</b> | <b>1'855</b> |
| CH                | 15'603       | 15'809       | 15'624       | 15'679       | 13'782       |

A-15.3 ERGEBNISSE DER STÄDTE

Im Jahr 2024 weisen die Städte gegensätzliche Werte für die Nettoschulden pro Einwohner aus. In fünf Städten sind die Nettoschulden negativ, d.h. sie verfügen über ein Nettovermögen pro Einwohner: Chur, Frauenfeld, Genève, Luzern und Schaffhausen. Problematisch, mit über 7000 Franken, sind die Nettoschulden pro Einwohner in den Städten Delémont, La Chaux-de-Fonds, Lausanne, Lugano, Winterthur und Zürich. Median und Mittelwert befinden sich auf einem noch tragbaren Schuldeniveau.

ABBILDUNG A-30:  
Nettoschulden pro Einwohner (K15<sup>##</sup>) – Prozentwert pro Stadt



Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre weisen die Städte Chur, Frauenfeld, Genève, Luzern und Schaffhausen eine negative Nettoschuld pro Einwohner auf. Sechs Städte weisen Nettoschulden von mehr als 7000 Franken pro Einwohner aus (Delémont, La Chaux-de-Fonds, Lausanne, Lugano, Winterthur und Zürich). Dies entspricht einer extrem hohen Nettoschuld.

TABELLE A-30:

**Nettoschulden pro Einwohner (K15<sup>##</sup>) – Ergebnisse der Städte**

| Stadt              | 2022         | 2023         | 2024         | 2022-<br>2024 | 2015-<br>2024 |
|--------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                    | in Fr.       | in Fr.       | in Fr.       | in Fr.        | in Fr.        |
| Bellinzona         | 6'036        | 6'125        | 6'367        | 6'176         | 5'145         |
| Bern               | 2'158        | 2'148        | 2'522        | 2'276         | 1'496         |
| Biel/Bienne        | 1'617        | 982          | 1'317        | 1'305         | 1'941         |
| Chur               | -8'606       | -7'498       | -5'842       | -7'316        | -8'583        |
| Delémont           | 8'188        | 8'640        | 8'170        | 8'333         | 7'877         |
| Emmen*             | 3'978        | 3'716        | 3'690        | 3'795         | 4'721         |
| Frauenfeld         | -1'457       | -758         | -1'231       | -1'149        | -1'569        |
| Fribourg           | 1'323        | 854          | 1'595        | 1'258         | 2'947         |
| Genève             | -8'704       | -9'217       | -8'616       | -8'846        | -5'292        |
| Köniz*             | 3'136        | 2'937        | 2'811        | 2'961         | 2'431         |
| La Chaux-de-Fonds* | 8'760        | 9'096        | 9'530        | 9'128         | 7'453         |
| Lausanne           | 14'300       | 13'962       | 14'332       | 14'198        | 14'537        |
| Lugano             | 10'492       | 9'429        | 10'302       | 10'074        | 9'902         |
| Luzern             | -3'618       | -4'219       | -5'249       | -4'362        | -1'638        |
| Neuchâtel          | 3'816        | 4'238        | 4'963        | 4'339         | 3'600         |
| Schaffhausen       | -6'273       | -6'910       | -7'288       | -6'824        | -3'478        |
| Sion               | 1'581        | 1'679        | 1'796        | 1'685         | 1'993         |
| St. Gallen         | 5'119        | 4'463        | 4'945        | 4'842         | 4'235         |
| Winterthur*        | 7'766        | 9'048        | 8'883        | 8'565         | 9'812         |
| Zürich             | 11'105       | 10'918       | 10'677       | 10'900        | 10'112        |
| <b>Median</b>      | <b>3'476</b> | <b>3'326</b> | <b>3'251</b> | <b>3'378</b>  | <b>3'273</b>  |
| <b>Mittelwert</b>  | <b>3'036</b> | <b>2'982</b> | <b>3'184</b> | <b>3'067</b>  | <b>3'382</b>  |

\* Stadt, die auf eigenen Wunsch teilnimmt.



## B AVANT-PROPOS

Depuis 1999, l'Institut de hautes études en administration publique –IDHEAP– élabore et publie chaque année le comparatif des finances cantonales et communales. L'objectif est d'analyser la situation financière des collectivités publiques telle qu'elle ressort de leurs rapports annuels publiés. L'analyse recourt à plusieurs groupes d'indicateurs<sup>3</sup>. Un premier groupe d'indicateurs s'intéresse aux risques pesant sur **les équilibres budgétaires**. Les quatre indicateurs qui le composent sont :

- la couverture des charges (I1)
- l'autofinancement de l'investissement net (I2<sup>#</sup>)
- les engagements nets supplémentaires (I3)
- le poids des intérêts nets (I4)

Un second groupe d'indicateurs tente de cerner la **qualité de la gestion financière**. Les quatre indicateurs qui le composent sont :

- la maîtrise des dépenses courantes par habitant (I5)
- l'effort d'investissement (I6)
- l'exactitude de la prévision fiscale (I7)
- l'intérêt moyen de la dette (I8)

Un troisième groupe renseigne sur **l'importance de l'endettement** et sur les engagements accumulés. Ce groupe est composé de deux indicateurs :

- le taux d'endettement net (I9<sup>#</sup>)
- la dette brute par rapport aux revenus (I10<sup>##</sup>)

Un quatrième groupe d'indicateurs est plus hétérogène et réunit cinq **indicateurs auxiliaires** issus du Modèle comptable harmonisé de 2<sup>ème</sup> génération (MCH2). Ce groupe est composé des indicateurs suivants :

- le taux d'autofinancement (I11<sup>##</sup>)
- la part des charges d'intérêts (I12<sup>#</sup>)
- la part du service de la dette (I13<sup>##</sup>)
- la proportion des investissements (I14<sup>##</sup>)
- la dette nette par habitant (I15<sup>##</sup>)

Notre travail commence dès la publication des comptes et nous permet ainsi d'offrir à l'automne déjà une vue d'ensemble de la situation

---

<sup>3</sup> Les indicateurs portant la mention # sont recommandés en première priorité par le MCH2. Ceux portant la mention ## sont recommandés en deuxième priorité.

financière des collectivités suisses. Les chiffres que nous publions portent sur l'ensemble des cantons, sur la plupart des villes de plus de 20'000 habitants et sur la Confédération.

Le comparatif se concentre donc sur les finances publiques. Il laisse de côté d'autres aspects qui, certes, exercent une influence sur les finances, mais qui n'appartiennent pas strictement au domaine financier. Mentionnons le dynamisme et la structure du tissu économique, la force fiscale, la structure démographique ou la qualité des infrastructures.

Ce document est structuré de la manière suivante. Chaque indicateur fait l'objet d'un chapitre particulier. Chaque chapitre commence par une brève description de l'indicateur, de sa raison d'être et de son mode de calcul. Le lecteur qui souhaite davantage de détails est invité à se référer à la publication présentant la méthodologie du comparatif<sup>4</sup>.

Chaque chapitre se poursuit par la présentation des résultats, d'abord pour les cantons et la Confédération, ensuite pour les villes. Les résultats sont présentés dans un graphique et dans un tableau.

Possibilité est donnée aux collectivités publiques, canton ou ville, de commenter les résultats. En effet, certains événements inhabituels ou certaines situations institutionnelles spécifiques peuvent expliquer les valeurs parfois singulières obtenues. Ces commentaires sont regroupés dans la Partie C (page 185 et suivantes).

---

<sup>4</sup> Soguel N. & Munier E. (2018), *Comparatif des finances cantonales et communales – Méthodologie 2.0*, Cahier 303, IDHEAP, Lausanne. Cette publication peut être téléchargée sur le site internet de l'IDHEAP : [www.unil.ch/idheap/comparatif](http://www.unil.ch/idheap/comparatif). En plus des éléments présentés ici, la méthodologie offre, pour chaque indicateur, une échelle d'évaluation allant de 6 (excellente situation) à 1 (mauvaise situation nécessitant des mesures correctives). Elle propose également des modalités pour agréger les résultats des différents indicateurs et aboutir ainsi à une évaluation synthétique de la situation financière.

## **B-1 COUVERTURE DES CHARGES (I1)**

### **B-1.1 PRÉSENTATION**

Cet indicateur renseigne sur l'état du compte de résultats (ou du compte de fonctionnement). Il permet de savoir dans quelle mesure les revenus courants permettent de couvrir les charges courantes :

$$I1 = \frac{\text{revenus courants}}{\text{charges courantes}} \times 100$$

Les charges devraient en principe être intégralement couvertes au moins à moyen terme. La valeur de l'indicateur devrait donc être d'environ 100% sur une période de quelques années. Un résultat inférieur à 100% traduit un excédent de charges. Autrement dit, la collectivité vit au-dessus de ses moyens : ses revenus sont insuffisants ou ses charges sont trop élevées.

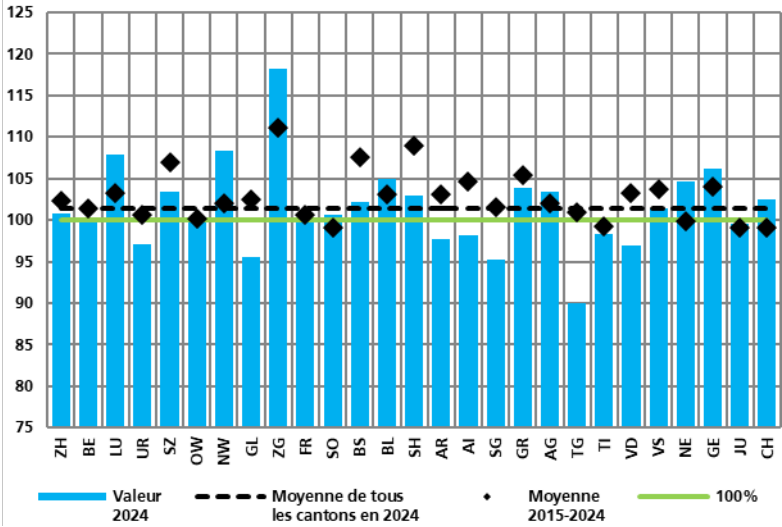
Les revenus excèdent les charges si le résultat est supérieur à 100%. Cela est considéré comme une situation favorable. Mais, sur la durée, cela peut aussi indiquer une inadéquation entre la charge fiscale et les services offerts à la population.

Un pourcentage entre 100 et 103 correspond à une note de 6. Au-dessous de 97.5%, la note devient inférieure à 4. A partir de 120% la note est également de 4.

B-1.2 RÉSULTATS DES CANTONS ET DE LA CONFÉDÉRATION

En 2024, les cantons couvrent en moyenne leurs charges d’une manière contrastée. Six cantons se situent dans la zone idéale comprise entre 100 et 103% (ZH, FR, SO, BS, SH et VS). Onze cantons se situent au-dessous de 100%, dont TG qui obtient une valeur au-dessous de 90%. Le canton de ZG affiche une valeur particulièrement élevée avec plus de 118%. La médiane et la moyenne se situent dans la zone idéale. La Confédération présente une couverture des charges se situant également dans la zone idéale.

FIGURE B-1:  
Couverture des charges (I1) – Pourcentage par canton



En moyenne sur les dix dernières années, les cantons de ZH, BE, UR, OW, NW, GL, FR, SG, AG et TG couvrent idéalement leurs charges avec des valeurs comprises entre 100 et 103%. La moyenne pour la Confédération se situe légèrement en dessous du niveau idéal.



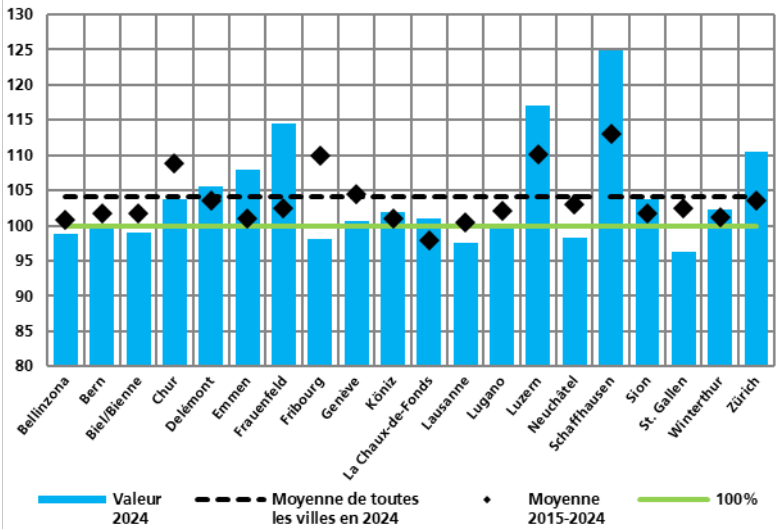
**TABLEAU B-1:**  
**Couverture des charges (I1) – Résultats des cantons**

| Canton         | 2022          | 2023          | 2024          | 2022-2024     | 2015-2024     |
|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                | en %          | en %          | en %          | en %          | en %          |
| ZH             | 103.04        | 99.99         | 100.78        | 101.27        | 102.38        |
| BE             | 103.32        | 99.78         | 99.78         | 100.96        | 101.42        |
| LU             | 106.03        | 104.15        | 107.89        | 106.02        | 103.27        |
| UR             | 104.30        | 95.02         | 97.17         | 98.83         | 100.69        |
| SZ             | 108.25        | 104.42        | 103.42        | 105.36        | 107.00        |
| OW             | 107.54        | 100.17        | 99.90         | 102.54        | 100.14        |
| NW             | 107.60        | 99.96         | 108.33        | 105.30        | 102.03        |
| GL             | 106.43        | 94.53         | 95.51         | 98.82         | 102.57        |
| ZG             | 122.29        | 128.93        | 118.22        | 123.15        | 111.11        |
| FR             | 101.21        | 100.02        | 100.04        | 100.42        | 100.59        |
| SO             | 107.58        | 98.71         | 100.72        | 102.34        | 99.18         |
| BS             | 104.72        | 109.49        | 102.23        | 105.48        | 107.62        |
| BL             | 110.10        | 96.91         | 105.01        | 104.01        | 103.10        |
| SH             | 108.09        | 101.04        | 102.91        | 104.01        | 108.90        |
| AR             | 110.96        | 101.75        | 97.73         | 103.48        | 103.15        |
| AI             | 107.35        | 95.30         | 98.24         | 100.30        | 104.62        |
| SG             | 100.53        | 96.01         | 95.28         | 97.27         | 101.60        |
| GR             | 112.96        | 107.01        | 103.82        | 107.93        | 105.40        |
| AG             | 102.23        | 101.90        | 103.37        | 102.50        | 102.06        |
| TG             | 104.39        | 93.69         | 89.94         | 96.01         | 100.94        |
| TI             | 100.09        | 96.86         | 98.34         | 98.43         | 99.33         |
| VD             | 104.49        | 99.66         | 96.99         | 100.38        | 103.21        |
| VS             | 104.42        | 102.35        | 101.43        | 102.73        | 103.80        |
| NE             | 101.93        | 102.21        | 104.73        | 102.96        | 99.86         |
| GE             | 114.91        | 115.21        | 106.19        | 112.10        | 104.11        |
| JU             | 100.04        | 95.76         | 99.61         | 98.47         | 99.14         |
| <b>Médiane</b> | <b>105.37</b> | <b>100.00</b> | <b>100.75</b> | <b>102.52</b> | <b>102.47</b> |
| <b>Moyenne</b> | <b>106.34</b> | <b>101.57</b> | <b>101.45</b> | <b>103.12</b> | <b>102.97</b> |
| CH             | 95.10         | 101.09        | 102.54        | 99.58         | 99.18         |

B-1.3 RÉSULTATS DES VILLES

Les villes obtiennent en 2024 des résultats contrastés pour l'indicateur de couverture des charges. Quatre villes se situent au niveau idéal compris entre 100 et 103% (Genève, Köniz, La Chaux-de-Fonds et Winterthur). Les valeurs les plus basses sont enregistrées par les villes de Lausanne et St. Gallen, les valeurs les plus hautes par Frauenfeld, Luzern et Schaffhausen. La médiane se situe dans la zone idéale, la moyenne légèrement en dessus.

FIGURE B-2:  
Couverture des charges (I1) – Pourcentage par ville



En moyenne sur les dix dernières années, les villes de Bellinzona, Bern, Biel/Bienne, Emmen, Frauenfeld, Köniz, Lausanne, Lugano, Sion, St. Gallen et Winterthur couvrent idéalement leurs charges avec des valeurs comprises entre 100 et 103%. Sur dix ans, les villes présentant les valeurs extrêmes sont La Chaux-de-Fonds (valeur la plus basse) ainsi que Chur, Fribourg, Luzern et Schaffhausen (valeurs les plus hautes).

**TABLEAU B-2:**  
**Couverture des charges (I1) – Résultats des villes**

| Ville              | 2022          | 2023          | 2024          | 2022-<br>2024 | 2015-<br>2024 |
|--------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                    | en %          | en %          | en %          | en %          | en %          |
| Bellinzona         | 103.21        | 101.10        | 98.78         | 101.03        | 100.76        |
| Bern               | 101.88        | 105.67        | 99.93         | 102.49        | 101.72        |
| Biel/Bienne        | 99.85         | 110.52        | 99.01         | 103.13        | 101.75        |
| Chur               | 107.18        | 104.71        | 103.78        | 105.22        | 108.92        |
| Delémont           | 96.61         | 98.66         | 105.62        | 100.29        | 103.49        |
| Emmen*             | 105.80        | 104.79        | 108.04        | 106.21        | 101.11        |
| Frauenfeld         | 101.03        | 108.38        | 114.57        | 107.99        | 102.45        |
| Fribourg           | 109.70        | 116.86        | 98.09         | 108.22        | 109.92        |
| Genève             | 111.75        | 114.82        | 100.71        | 109.09        | 104.52        |
| Köniz*             | 105.94        | 102.63        | 102.03        | 103.53        | 100.97        |
| La Chaux-de-Fonds* | 96.30         | 97.68         | 101.10        | 98.36         | 97.90         |
| Lausanne           | 101.10        | 102.23        | 97.51         | 100.28        | 100.47        |
| Lugano             | 103.00        | 102.58        | 99.58         | 101.72        | 102.05        |
| Luzern             | 107.88        | 111.70        | 117.07        | 112.22        | 110.16        |
| Neuchâtel          | 120.17        | 97.12         | 98.33         | 105.21        | 103.01        |
| Schaffhausen       | 110.34        | 118.66        | 124.84        | 117.95        | 112.98        |
| Sion               | 103.05        | 100.29        | 103.67        | 102.34        | 101.70        |
| St. Gallen         | 104.89        | 103.37        | 96.28         | 101.51        | 102.42        |
| Winterthur*        | 103.49        | 99.81         | 102.35        | 101.88        | 101.26        |
| Zürich             | 103.26        | 103.42        | 110.46        | 105.71        | 103.56        |
| <b>Médiane</b>     | <b>103.37</b> | <b>103.39</b> | <b>101.57</b> | <b>103.33</b> | <b>102.24</b> |
| <b>Moyenne</b>     | <b>104.82</b> | <b>105.25</b> | <b>104.09</b> | <b>104.72</b> | <b>103.56</b> |

\* Ville participant sur une base volontaire.



## **B-2    AUTOFINANCEMENT DE L'INVESTISSEMENT NET (I2#)**

### **B-2.1    PRÉSENTATION**

Indicateur MCH2 de première priorité, cet indicateur renseigne sur la part des investissements nets que la collectivité peut financer par ses propres ressources grâce à son autofinancement, sans avoir recours à l'emprunt :

$$I2^{\#} = \frac{\text{autofinancement}}{\text{investissement net}} \times 100$$

Un résultat inférieur à 100% indique que l'autofinancement provenant de l'exploitation annuelle ne suffit pas à financer les investissements nets et que la collectivité doit recourir à l'emprunt.

Un résultat supérieur à 100% montre que la collectivité peut financer davantage que ses investissements par ses propres ressources et réduire ainsi sa dette.

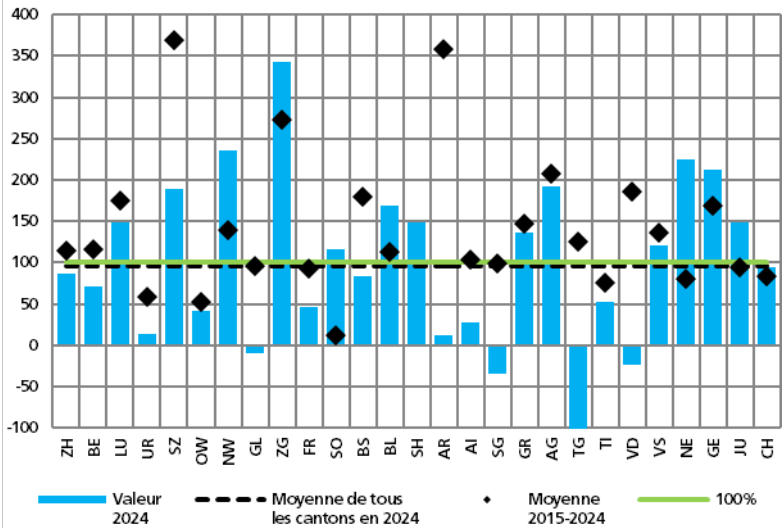
Des valeurs situées entre 80 et 70% (voire 60%) sont généralement considérées comme acceptables lorsque des investissements d'amélioration sont consentis à côté des investissements de renouvellement.

Un pourcentage de 100 ou plus correspond à une note de 6. Au-dessous de 70%, la note devient inférieure à 4.

B-2.2 RÉSULTATS DES CANTONS ET DE LA CONFÉDÉRATION

En 2024, les cantons affichent des valeurs très contrastées pour l'indicateur de l'autofinancement de l'investissement net. Certes la moitié des cantons se situent au-dessus du seuil de 100% (LU, SZ, NW, ZG – valeur tronquée dans le graphique, SO, BL, SH, GR, AG, VS, NE, GE et JU). Mais les cantons de GL, SG, TG (valeur tronquée dans le graphique) et VD affichent un degré d'autofinancement négatif, dû à un autofinancement négatif. La médiane se situe à un bon niveau, alors que la moyenne se trouve légèrement en dessous de 100%. La Confédération présente un degré d'autofinancement qui demande un recours très faible à l'emprunt.

FIGURE B-3:  
Autofinancement de l'investissement net (I2#)  
– Pourcentage par canton



En moyenne pour les dix dernières années, dix-sept cantons financent intégralement les investissements par leurs propres moyens (ZH, BE, LU, SZ, NW, ZG, BS, BL, SH –valeur tronquée dans le graphique, AR, AI, GR, AG, TG, VD, VS et GE). Les cantons de UR, OW et SO présentent un degré d'autofinancement faible. La Confédération se situe au-dessous du seuil de 100%.

TABLEAU B-3:

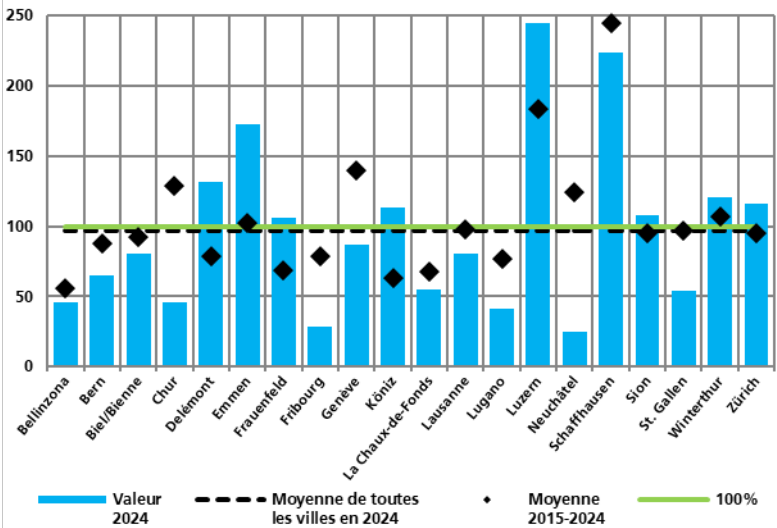
**Autofinancement de l'investissement net (I2<sup>#</sup>) – Résultats des cantons**

| Canton         | 2022          | 2023          | 2024          | 2022-2024     | 2015-2024     |
|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                | en %          | en %          | en %          | en %          | en %          |
| ZH             | 113.10        | 61.78         | 87.37         | 87.42         | 115.15        |
| BE             | 176.93        | 71.44         | 70.92         | 106.43        | 116.36        |
| LU             | 232.93        | 109.43        | 148.67        | 163.68        | 175.48        |
| UR             | 59.43         | -19.54        | 13.10         | 17.66         | 58.00         |
| SZ             | 452.94        | 246.01        | 188.80        | 295.92        | 369.23        |
| OW             | 183.30        | 45.90         | 41.76         | 90.32         | 53.03         |
| NW             | 203.32        | 83.11         | 235.51        | 173.98        | 138.89        |
| GL             | 75.29         | 17.35         | -9.29         | 27.78         | 95.45         |
| ZG             | 514.22        | 553.69        | 343.33        | 470.41        | 272.34        |
| FR             | 0.93          | 34.27         | 45.64         | 26.95         | 93.29         |
| SO             | 293.73        | 65.23         | 115.79        | 158.25        | 11.93         |
| BS             | 172.02        | 181.24        | 84.05         | 145.77        | 179.18        |
| BL             | 263.29        | 5.80          | 169.12        | 151.42        | 112.62        |
| SH             | 325.99        | 91.24         | 148.35        | 188.53        | 424.47        |
| AR             | 260.00        | 63.68         | 12.02         | 111.90        | 358.38        |
| AI             | 94.51         | -10.46        | 27.81         | 37.29         | 103.28        |
| SG             | 230.07        | -12.48        | -35.01        | 60.86         | 98.32         |
| GR             | 235.54        | 176.89        | 136.24        | 182.89        | 146.87        |
| AG             | 191.20        | 180.06        | 192.44        | 187.90        | 208.19        |
| TG             | 225.19        | -125.59       | -277.29       | -59.23        | 125.31        |
| TI             | 92.31         | 31.65         | 53.04         | 59.00         | 76.45         |
| VD             | 194.48        | 38.98         | -23.20        | 70.09         | 185.38        |
| VS             | 158.27        | 143.76        | 120.34        | 140.79        | 136.91        |
| NE             | 198.70        | 171.60        | 224.68        | 198.33        | 80.36         |
| GE             | 365.59        | 384.54        | 211.66        | 320.60        | 168.61        |
| JU             | 120.94        | 29.89         | 149.01        | 99.95         | 93.84         |
| <b>Médiane</b> | <b>196.59</b> | <b>64.46</b>  | <b>101.58</b> | <b>126.35</b> | <b>120.83</b> |
| <b>Moyenne</b> | <b>209.01</b> | <b>100.75</b> | <b>95.19</b>  | <b>135.19</b> | <b>153.74</b> |
| CH             | 59.91         | 75.91         | 94.13         | 76.65         | 83.05         |

B-2.3 RÉSULTATS DES VILLES

En 2024, les villes affichent des valeurs contrastées en matière d'autofinancement de l'investissement net. Neuf villes se situent au-delà de 100% (Delémont, Emmen, Frauenfeld, Köniz, Luzern, Schaffhausen, Sion, Winterthur et Zürich). Les autres villes ne financent que partiellement leurs investissements par leurs propres moyens. Les villes de Bellinzona, Bern, Chur, Fribourg, La Chaux-de-Fonds, Lugano, Neuchâtel et St. Gallen présentent le degré d'autofinancement le plus faible, tandis que Luzern et Schaffhausen présentent les taux les plus élevés. La médiane et la moyenne se situent en dessous de 100%.

FIGURE B-4:  
Autofinancement de l'investissement net (I2#) – Pourcentage par ville



En moyenne sur les dix dernières années, seules sept villes autofinancent intégralement leurs investissements (Chur, Emmen, Genève, Luzern, Neuchâtel, Schaffhausen et Winterthur). Les villes de Bellinzona, Frauenfeld, Köniz et La Chaux-de-Fonds affichent un degré d'autofinancement plutôt faible.



**TABLEAU B-4:**  
**Autofinancement de l'investissement net (I2<sup>#</sup>) – Résultats des villes**

| Ville              | 2022          | 2023          | 2024         | 2022-<br>2024 | 2015-<br>2024 |
|--------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|
|                    | en %          | en %          | en %         | en %          | en %          |
| Bellinzona         | 80.31         | 72.65         | 45.79        | 66.25         | 56.18         |
| Bern               | 89.72         | 119.61        | 65.18        | 91.50         | 87.46         |
| Biel/Bienne        | 69.22         | 229.01        | 80.43        | 126.22        | 92.41         |
| Chur               | 81.76         | 56.70         | 46.25        | 61.57         | 129.00        |
| Delémont           | 19.11         | 39.77         | 131.86       | 63.58         | 78.76         |
| Emmen*             | 209.05        | 206.70        | 172.74       | 196.16        | 102.03        |
| Frauenfeld         | 44.35         | 67.26         | 105.86       | 72.49         | 68.34         |
| Fribourg           | 126.66        | 190.79        | 28.87        | 115.44        | 78.95         |
| Genève             | 241.88        | 349.87        | 87.24        | 226.33        | 140.16        |
| Köniz*             | 103.54        | 115.94        | 113.72       | 111.07        | 63.57         |
| La Chaux-de-Fonds* | 24.68         | 42.47         | 55.12        | 40.75         | 67.69         |
| Lausanne           | 90.40         | 89.26         | 80.37        | 86.67         | 97.40         |
| Lugano             | 84.06         | 80.32         | 41.04        | 68.47         | 76.89         |
| Luzern             | 174.34        | 214.73        | 244.50       | 211.19        | 183.86        |
| Neuchâtel          | 267.13        | 31.19         | 25.25        | 107.86        | 124.06        |
| Schaffhausen       | 163.95        | 223.17        | 223.55       | 203.56        | 244.62        |
| Sion               | 110.56        | 81.75         | 107.63       | 99.98         | 94.99         |
| St. Gallen         | 186.21        | 166.64        | 54.35        | 135.74        | 97.17         |
| Winterthur*        | 138.00        | 77.74         | 120.63       | 112.12        | 106.64        |
| Zürich             | 86.57         | 105.08        | 116.49       | 102.71        | 94.76         |
| <b>Médiane</b>     | <b>96.97</b>  | <b>97.17</b>  | <b>83.83</b> | <b>105.29</b> | <b>94.88</b>  |
| <b>Moyenne</b>     | <b>119.57</b> | <b>128.03</b> | <b>97.34</b> | <b>114.98</b> | <b>104.25</b> |

\* Ville participant sur une base volontaire.



## B-3 ENGAGEMENTS NETS SUPPLÉMENTAIRES (I3)

### B-3.1 PRÉSENTATION

Cet indicateur mesure l'accroissement ou la diminution des engagements nets (dettes et provisions nettes des éléments du patrimoine financier) au cours de l'exercice. L'évolution des engagements nets est mesurée par rapport à la surface financière de la collectivité, c'est-à-dire aux dépenses courantes :

$$I3 = \frac{(\text{engagements nets au 31.12.} \\ - \text{engagements nets au 1.1.})}{\text{dépenses courantes de l'exercice}} \times 100$$

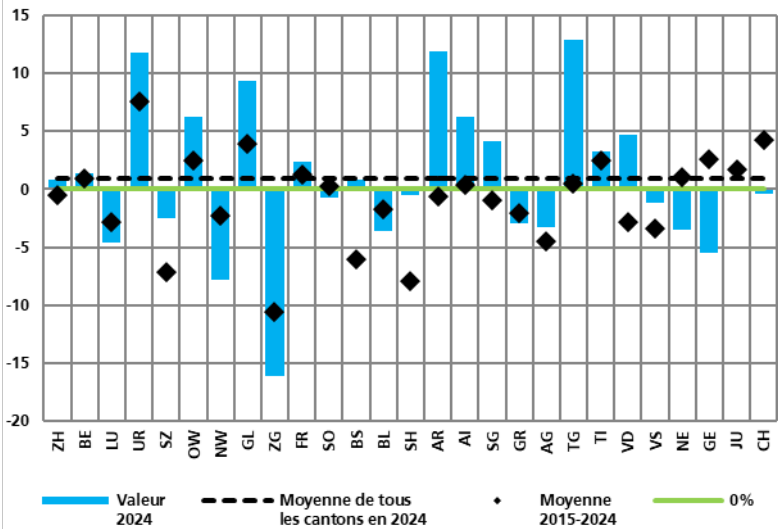
Un résultat inférieur à 0% indique que la collectivité s'est désengagée vis-à-vis des tiers en termes nets au cours de l'exercice, soit parce qu'elle a réduit son endettement brut ou ses provisions, soit parce qu'elle a augmenté ses avoirs financiers. Un résultat supérieur à 0% montre que les engagements nets se sont alourdis.

Un pourcentage égal ou inférieur à 0 correspond à une note de 6. Au-dessus de 2%, la note devient inférieure à 4.

B-3.2 RÉSULTATS DES CANTONS ET DE LA CONFÉDÉRATION

Douze cantons diminuent en 2024 leurs engagements nets par rapport à l'année précédente (LU, SZ, NW, ZG, SO, BL, SH, GR, AG, VS, NE et GE). A l'inverse, quatorze cantons augmentent leurs engagements nets, dont dix excessivement : UR, OW, GL, FR, AR, AI, SG, TG, TI et VD. La médiane et la moyenne se situent à des valeurs favorables. La Confédération enregistre lors de la même année une légère diminution de ses engagements nets.

FIGURE B-5:  
Engagements nets supplémentaires (I3) – Pourcentage par canton



En moyenne sur les dix dernières années, quatorze cantons réduisent leurs engagements nets (ZH, LU, SZ, NW, ZG, BS, BL, SH, AR, SG, GR, AG, VD et VS). A l'inverse, douze cantons les voient augmenter sur cette même période, pour les cantons d'UR, OW, GL, TI et GE d'une manière marquée. La Confédération augmente significativement en moyenne ses engagements nets au cours des dix dernières années.

TABLEAU B-5:

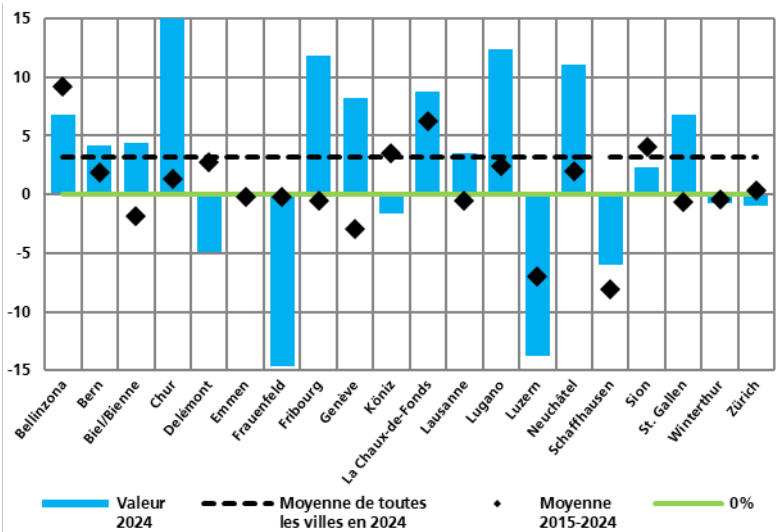
## Engagements nets supplémentaires (I3) – Résultats des cantons

| Canton         | 2022         | 2023        | 2024        | 2022-2024    | 2015-2024    |
|----------------|--------------|-------------|-------------|--------------|--------------|
|                | en %         | en %        | en %        | en %         | en %         |
| ZH             | -1.65        | 2.03        | 0.83        | 0.40         | -0.45        |
| BE             | -3.98        | -1.27       | 1.41        | -1.28        | 0.98         |
| LU             | -4.28        | 5.32        | -4.60       | -1.18        | -2.79        |
| UR             | 3.51         | 12.78       | 11.77       | 9.35         | 7.60         |
| SZ             | -8.83        | -3.77       | -2.47       | -5.02        | -7.16        |
| OW             | -3.46        | 5.75        | 6.23        | 2.84         | 2.45         |
| NW             | -5.23        | -0.72       | -7.85       | -4.60        | -2.26        |
| GL             | 7.88         | 7.15        | 9.34        | 8.12         | 3.98         |
| ZG             | -22.44       | -28.21      | -16.16      | -22.27       | -10.60       |
| FR             | -1.34        | 1.82        | 2.38        | 0.95         | 1.27         |
| SO             | -10.76       | 1.89        | -0.78       | -3.22        | 0.23         |
| BS             | -3.46        | -5.91       | 0.86        | -2.84        | -6.08        |
| BL             | -8.69        | 5.37        | -3.61       | -2.29        | -1.68        |
| SH             | -7.29        | -0.13       | -0.55       | -2.66        | -7.88        |
| AR             | -8.22        | 5.38        | 11.88       | 3.01         | -0.64        |
| AI             | 2.18         | 9.47        | 6.21        | 5.96         | 0.33         |
| SG             | -5.29        | 5.44        | 4.15        | 1.43         | -0.92        |
| GR             | -15.15       | -6.95       | -2.92       | -8.34        | -2.09        |
| AG             | -4.49        | -3.57       | -3.22       | -3.76        | -4.54        |
| TG             | -4.74        | 7.27        | 12.91       | 5.15         | 0.44         |
| TI             | 2.60         | 6.56        | 3.28        | 4.15         | 2.52         |
| VD             | -3.18        | 3.71        | 4.73        | 1.75         | -2.82        |
| VS             | -3.68        | -2.90       | -1.21       | -2.59        | -3.35        |
| NE             | -2.44        | -0.23       | -3.44       | -2.04        | 1.08         |
| GE             | -15.93       | -16.28      | -5.48       | -12.56       | 2.63         |
| JU             | -1.52        | 4.58        | 0.02        | 1.03         | 1.72         |
| <b>Médiane</b> | <b>-4.13</b> | <b>1.96</b> | <b>0.43</b> | <b>-1.23</b> | <b>-0.54</b> |
| <b>Moyenne</b> | <b>-4.99</b> | <b>0.56</b> | <b>0.91</b> | <b>-1.17</b> | <b>-1.08</b> |
| CH             | 4.10         | 3.79        | -0.37       | 2.50         | 4.24         |

B-3.3 RÉSULTATS DES VILLES

Sept villes enregistrent en 2024 une diminution de leurs engagements nets par rapport à l'année précédente : Delémont, Frauenfeld, Köniz, Luzern, Schaffhausen, Winterthur et Zürich. Pour Frauenfeld et Luzern la baisse est importante. Les autres villes affichent une augmentation souvent marquée de leurs engagements nets. Bellinzona, Chur (valeur tronquée dans le graphique), Fribourg, Genève, La Chaux-de-Fonds, Lugano, Neuchâtel et St. Gallen présentent un accroissement excessif des engagements nets. Sur l'ensemble des villes considérées, la médiane ainsi que la moyenne indiquent une augmentation problématique des engagements nets.

FIGURE B-6:  
Engagements nets supplémentaires (I3) – Pourcentage par ville



En moyenne sur les dix dernières années, les villes de Bellinzona et La Chaux-de-Fonds affichent les hausses les plus élevées des engagements nets. A l'inverse, dix villes réduisent leurs engagements nets (Biel/Bienne, Emmen, Frauenfeld, Fribourg, Genève, Lausanne, Luzern, Schaffhausen, St. Gallen et Winterthur).

**TABLEAU B-6:**  
**Engagements nets supplémentaires (I3) – Résultats des villes**

| Ville              | 2022         | 2023         | 2024        | 2022-<br>2024 | 2015-<br>2024 |
|--------------------|--------------|--------------|-------------|---------------|---------------|
|                    | en %         | en %         | en %        | en %          | en %          |
| Bellinzona         | 3.14         | 3.19         | 6.77        | 4.37          | 9.24          |
| Bern               | 1.66         | 0.34         | 4.22        | 2.07          | 1.93          |
| Biel/Bienne        | -8.73        | -7.54        | 4.37        | -3.97         | -1.84         |
| Chur               | 5.86         | 15.54        | 25.98       | 15.79         | 1.33          |
| Delémont           | 8.17         | 5.99         | -4.91       | 3.09          | 2.74          |
| Emmen*             | -11.59       | -2.93        | 0.03        | -4.83         | -0.17         |
| Frauenfeld         | 18.97        | 20.49        | -14.66      | 8.27          | -0.16         |
| Fribourg           | -3.67        | -7.66        | 11.86       | 0.18          | -0.58         |
| Genève             | -25.97       | -10.83       | 8.26        | -9.51         | -2.95         |
| Köniz*             | -3.47        | -3.12        | -1.66       | -2.75         | 3.50          |
| La Chaux-de-Fonds* | 7.75         | 8.76         | 8.79        | 8.43          | 6.30          |
| Lausanne           | 0.73         | -0.55        | 3.51        | 1.23          | -0.49         |
| Lugano             | 2.79         | -5.88        | 12.40       | 3.10          | 2.44          |
| Luzern             | -5.91        | -9.24        | -13.81      | -9.65         | -7.01         |
| Neuchâtel          | -20.41       | 6.79         | 11.07       | -0.85         | 2.04          |
| Schaffhausen       | -8.64        | -11.78       | -6.03       | -8.82         | -8.12         |
| Sion               | -0.06        | 2.38         | 2.34        | 1.55          | 4.04          |
| St. Gallen         | -9.82        | -7.77        | 6.76        | -3.61         | -0.69         |
| Winterthur*        | -4.24        | 11.25        | -0.70       | 2.10          | -0.40         |
| Zürich             | 3.11         | -0.14        | -0.93       | 0.68          | 0.38          |
| <b>Médiane</b>     | <b>-1.76</b> | <b>-0.35</b> | <b>3.87</b> | <b>0.95</b>   | <b>0.11</b>   |
| <b>Moyenne</b>     | <b>-2.52</b> | <b>0.37</b>  | <b>3.18</b> | <b>0.34</b>   | <b>0.58</b>   |

\* Ville participant sur une base volontaire.





## B-4 POIDS DES INTÉRÊTS NETS (I4)

### B-4.1 PRÉSENTATION

Cet indicateur renseigne sur la part des revenus fiscaux fondamentaux (impôt sur le revenu et la fortune des personnes physiques et impôt sur le bénéfice et le capital des sociétés) qui doit être consacrée au paiement des intérêts de la dette (déduction faite des rendements générés par les placements du patrimoine financier) :

$$I4 = \frac{\text{intérêts nets}}{\text{revenus fiscaux fondamentaux}} \times 100$$

Un poids élevé témoigne d'une collectivité qui s'est passablement endettée. Il témoigne aussi de mauvaises perspectives d'avenir car cette part des revenus n'est plus disponible pour le financement des prestations publiques.

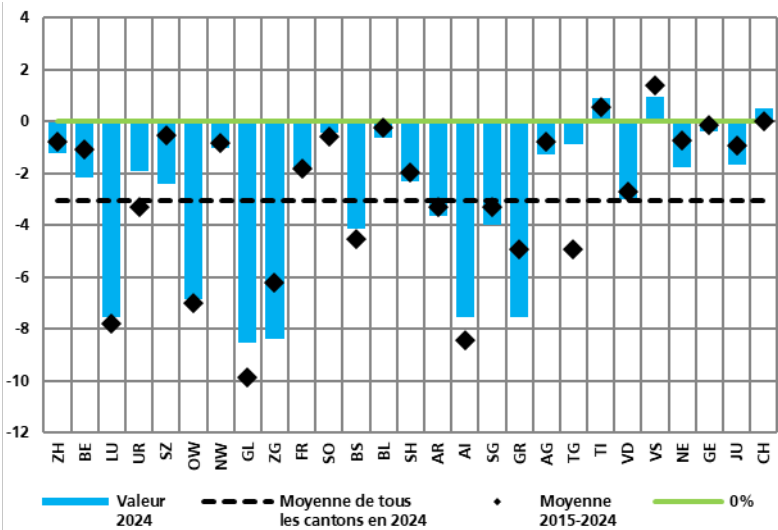
Par contre, un résultat inférieur à 0% indique que les rendements du patrimoine financier sont supérieurs aux intérêts débiteurs. La marge de manœuvre est alors accrue puisque le patrimoine financier apporte des ressources additionnelles.

Un pourcentage égal ou inférieur à 0 correspond à une note de 6. Au-dessus de 7%, la note devient inférieure à 4.

B-4.2 RÉSULTATS DES CANTONS ET DE LA CONFÉDÉRATION

Les cantons présentent en 2024 des résultats très favorables pour l'indicateur du poids des intérêts nets. Seuls les cantons de TI et VS se situent au-dessus de 0%. Le canton de VS obtient certes la valeur la plus élevée, mais le poids de ses intérêts reste très faible. Les cantons de LU, OW, GL, ZG, AI et GR enregistrent les valeurs les plus basses. La médiane et la moyenne se situent également largement au-dessous de 0%. Pour la Confédération, le poids des intérêts nets est très faible, témoignant d'une situation favorable.

FIGURE B-7:  
Poids des intérêts nets (I4) – Pourcentage par canton



En moyenne sur les dix dernières années, une large majorité des cantons enregistrent un effet de levier positif avec un poids des intérêts nets inférieur à 0%. Seuls les cantons de TI et VS supportent un poids des intérêts positifs, mais leur situation reste très favorable. Le poids des intérêts nets de la Confédération, en moyenne pour les dix dernières années, reste nul.

TABLEAU B-7:

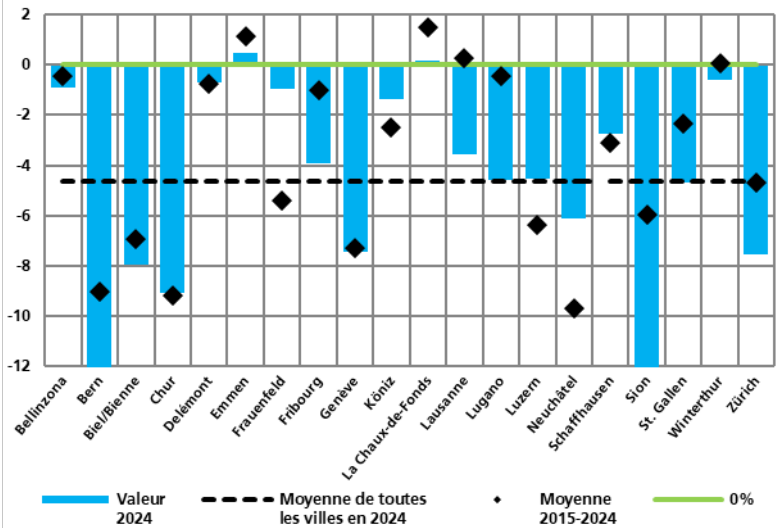
**Poids des intérêts nets (I4) – Résultats des cantons**

| Canton         | 2022         | 2023         | 2024         | 2022-2024    | 2015-2024    |
|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                | en %         | en %         | en %         | en %         | en %         |
| ZH             | -0.42        | -1.02        | -1.22        | -0.89        | -0.77        |
| BE             | -2.16        | -2.16        | -2.16        | -2.16        | -1.06        |
| LU             | -7.06        | -6.38        | -7.55        | -7.00        | -7.81        |
| UR             | -3.62        | -2.21        | -1.93        | -2.59        | -3.28        |
| SZ             | -0.59        | -2.10        | -2.41        | -1.70        | -0.55        |
| OW             | -5.12        | -8.60        | -6.86        | -6.86        | -6.99        |
| NW             | -0.63        | -0.90        | -1.04        | -0.85        | -0.82        |
| GL             | -9.84        | -7.71        | -8.55        | -8.70        | -9.85        |
| ZG             | -5.83        | -7.10        | -8.37        | -7.10        | -6.21        |
| FR             | -1.60        | -1.89        | -1.84        | -1.78        | -1.82        |
| SO             | -0.18        | -0.58        | -0.45        | -0.40        | -0.60        |
| BS             | -4.60        | -4.05        | -4.13        | -4.26        | -4.51        |
| BL             | -0.82        | -1.16        | -0.64        | -0.87        | -0.22        |
| SH             | -2.16        | -1.59        | -2.29        | -2.01        | -1.95        |
| AR             | -2.78        | -3.50        | -3.66        | -3.31        | -3.28        |
| AI             | -7.15        | -7.68        | -7.53        | -7.45        | -8.43        |
| SG             | -3.27        | -3.64        | -3.98        | -3.63        | -3.31        |
| GR             | -5.90        | -6.43        | -7.57        | -6.63        | -4.95        |
| AG             | -0.72        | -1.49        | -1.29        | -1.17        | -0.77        |
| TG             | -0.40        | -0.76        | -0.88        | -0.68        | -4.95        |
| TI             | 0.31         | 0.45         | 0.90         | 0.55         | 0.56         |
| VD             | -2.24        | -2.85        | -3.01        | -2.70        | -2.73        |
| VS             | 2.48         | 1.51         | 0.93         | 1.64         | 1.40         |
| NE             | -1.39        | -3.49        | -1.74        | -2.21        | -0.76        |
| GE             | -0.12        | -0.41        | -0.38        | -0.30        | -0.14        |
| JU             | -1.19        | -1.38        | -1.68        | -1.41        | -0.92        |
| <b>Médiane</b> | <b>-1.88</b> | <b>-2.13</b> | <b>-2.04</b> | <b>-2.09</b> | <b>-1.89</b> |
| <b>Moyenne</b> | <b>-2.58</b> | <b>-2.97</b> | <b>-3.05</b> | <b>-2.86</b> | <b>-2.87</b> |
| CH             | -0.01        | 0.62         | 0.50         | 0.37         | 0.00         |

B-4.3 RÉSULTATS DES VILLES

Toutes les villes obtiennent en 2024 de très bons résultats pour l'indicateur du poids des intérêts nets. Seules deux villes se situent au-dessus du seuil de 0% (Emmen et La Chaux-de-Fonds). Mais même ces deux villes ne doivent supporter qu'un poids anecdotique des intérêts nets. Les villes de Bern et Sion (valeurs tronquées dans le graphique) obtiennent les valeurs les plus basses. La médiane et la moyenne s'établissent à des niveaux négatifs.

FIGURE B-8:  
Poids des intérêts nets (I4) – Pourcentage par ville



En moyenne sur les dix dernières années, la plupart des villes considérées ici enregistre un effet de levier positif avec un poids des intérêts nets inférieur à 0%. Seules les villes d’Emmen, La Chaux-de-Fonds, Lausanne et Winterthur supportent en moyenne annuelle un poids des intérêts nets positif ; il s’agit cependant toujours d’intérêts nets très faibles.

**TABLEAU B-8 :**  
**Poids des intérêts nets (I4) – Résultats des villes**

| Ville              | 2022         | 2023         | 2024         | 2022-<br>2024 | 2015-<br>2024 |
|--------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                    | en %         | en %         | en %         | en %          | en %          |
| Bellinzona         | -1.47        | -1.14        | -0.91        | -1.17         | -0.47         |
| Bern               | -9.25        | -8.37        | -12.09       | -9.90         | -9.02         |
| Biel/Bienne        | -8.92        | -8.17        | -7.97        | -8.35         | -6.94         |
| Chur               | -10.65       | -10.03       | -9.09        | -9.92         | -9.17         |
| Delémont           | -3.28        | -2.21        | -0.73        | -2.07         | -0.73         |
| Emmen*             | 0.22         | 0.71         | 0.45         | 0.46          | 1.14          |
| Frauenfeld         | -5.24        | -2.32        | -0.95        | -2.84         | -5.38         |
| Fribourg           | -3.74        | -3.70        | -3.93        | -3.79         | -1.02         |
| Genève             | -6.47        | -6.02        | -7.41        | -6.63         | -7.31         |
| Köniz*             | -3.00        | -5.24        | -1.38        | -3.21         | -2.50         |
| La Chaux-de-Fonds* | 1.49         | -0.02        | 0.18         | 0.55          | 1.51          |
| Lausanne           | -3.94        | -3.17        | -3.57        | -3.56         | 0.25          |
| Lugano             | -0.64        | -3.81        | -4.61        | -3.02         | -0.43         |
| Luzern             | -5.46        | -4.67        | -4.55        | -4.89         | -6.38         |
| Neuchâtel          | -10.34       | -7.62        | -6.09        | -8.02         | -9.71         |
| Schaffhausen       | -2.81        | -2.84        | -2.72        | -2.79         | -3.11         |
| Sion               | -17.40       | -17.17       | -14.81       | -16.46        | -5.94         |
| St. Gallen         | -4.24        | -3.71        | -4.67        | -4.21         | -2.34         |
| Winterthur*        | -1.76        | 0.01         | -0.59        | -0.78         | 0.07          |
| Zürich             | -7.26        | -6.96        | -7.56        | -7.26         | -4.66         |
| <b>Médiane</b>     | <b>-4.09</b> | <b>-3.76</b> | <b>-4.24</b> | <b>-3.68</b>  | <b>-2.80</b>  |
| <b>Moyenne</b>     | <b>-5.21</b> | <b>-4.82</b> | <b>-4.65</b> | <b>-4.89</b>  | <b>-3.61</b>  |

\* Ville participant sur une base volontaire.



## **B-5 MAÎTRISE DES DÉPENSES COURANTES PAR HABITANT (I5)**

### **B-5.1 PRÉSENTATION**

Cet indicateur renseigne sur l'aptitude de la collectivité et de ses responsables à maîtriser l'évolution des dépenses courantes. Il mesure la progression (ou la baisse) des dépenses par habitant par rapport aux dépenses de l'exercice précédent :

$$I5 = \frac{\begin{array}{c} \text{(dépenses de l'exercice par habitant} \\ \text{- dépenses de l'exercice précédent par habitant)} \end{array}}{\text{dépenses de l'exercice précédent par habitant}} \times 100$$

De nombreuses études montrent que la soutenabilité des finances publiques repose davantage sur la maîtrise des dépenses courantes que sur celle des dépenses d'investissement ou encore sur une hausse des recettes.

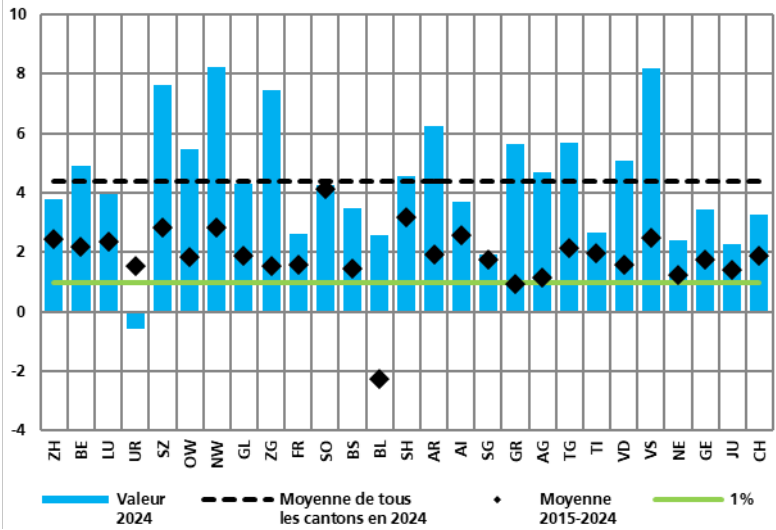
Un résultat inférieur à 0% indique que la collectivité a réduit ses dépenses par habitant par rapport à l'exercice précédent. Si le résultat est supérieur à 0%, on assiste à un accroissement des dépenses.

Un pourcentage égal ou inférieur à 1 correspond à une note de 6. Au-dessus de 3%, la note devient inférieure à 4.

B-5.2 RÉSULTATS DES CANTONS ET DE LA CONFÉDÉRATION

Les cantons présentent en 2024 des résultats défavorables pour l'indicateur de maîtrise des dépenses courantes par habitant. Un canton (UR) affiche une diminution des dépenses. Les autres cantons augmentent leurs dépenses courantes, souvent significativement, à l'instar de SZ, NW, ZG et VS. La médiane et la moyenne se situent à un niveau qui traduit une mauvaise maîtrise des dépenses. La Confédération enregistre également une augmentation significative de ses dépenses courantes.

FIGURE B-9:  
Maîtrise des dépenses courantes par habitant (I5)  
– Pourcentage par canton



En moyenne sur les dix dernières années, un seul canton (BL) enregistre une diminution des dépenses courantes par habitant. Dans le canton des GR la hausse est limitée à moins de 1%. Les cantons de SO et SH peinent à maîtriser leurs dépenses courantes et supportent une hausse moyenne supérieure à 3%. La Confédération affiche un résultat qui témoigne de dépenses bien maîtrisées.



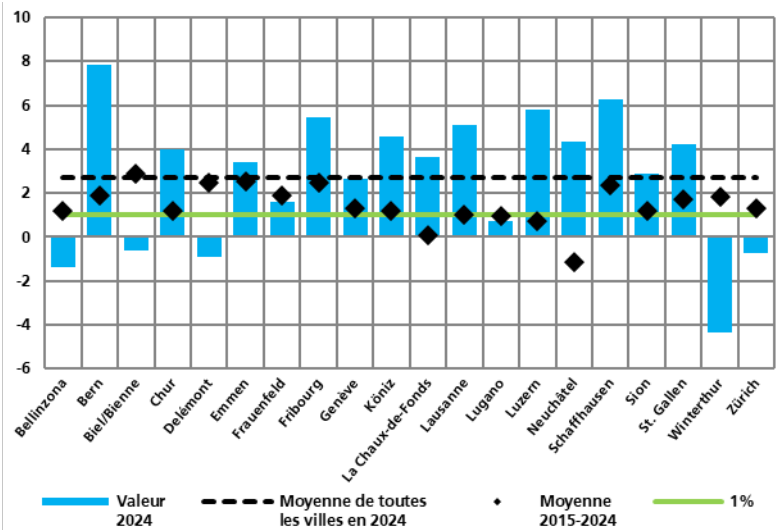
**TABLEAU B-9:**  
**Maîtrise des dépenses courantes par habitant (I5)**  
**– Résultats des cantons**

| Canton         | 2022         | 2023        | 2024        | 2022-2024   | 2015-2024   |
|----------------|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                | en %         | en %        | en %        | en %        | en %        |
| ZH             | -0.08        | 1.96        | 3.80        | 1.89        | 2.43        |
| BE             | -2.53        | 1.76        | 4.93        | 1.39        | 2.20        |
| LU             | -6.84        | 2.14        | 3.97        | -0.24       | 2.35        |
| UR             | -5.26        | 6.15        | -0.57       | 0.11        | 1.54        |
| SZ             | -7.50        | 8.13        | 7.61        | 2.75        | 2.84        |
| OW             | -4.98        | 3.52        | 5.48        | 1.34        | 1.84        |
| NW             | -6.12        | 2.95        | 8.24        | 1.69        | 2.84        |
| GL             | -0.47        | 7.07        | 4.32        | 3.64        | 1.87        |
| ZG             | 0.55         | 3.90        | 7.47        | 3.97        | 1.55        |
| FR             | 7.46         | -5.94       | 2.63        | 1.38        | 1.59        |
| SO             | -0.38        | 1.88        | 4.25        | 1.91        | 4.12        |
| BS             | -0.22        | 1.73        | 3.48        | 1.67        | 1.44        |
| BL             | -3.06        | 5.36        | 2.57        | 1.29        | -2.25       |
| SH             | -0.91        | 2.93        | 4.57        | 2.20        | 3.18        |
| AR             | 1.08         | 3.12        | 6.24        | 3.48        | 1.93        |
| AI             | 2.60         | 5.67        | 3.69        | 3.99        | 2.60        |
| SG             | -0.24        | 2.21        | 1.91        | 1.29        | 1.75        |
| GR             | -12.45       | 3.76        | 5.64        | -1.01       | 0.96        |
| AG             | 3.18         | -4.40       | 4.68        | 1.16        | 1.15        |
| TG             | -2.48        | 2.31        | 5.68        | 1.84        | 2.17        |
| TI             | -1.54        | 1.66        | 2.65        | 0.92        | 1.98        |
| VD             | -2.45        | 3.01        | 5.07        | 1.88        | 1.58        |
| VS             | -1.63        | -0.29       | 8.18        | 2.09        | 2.49        |
| NE             | -1.86        | 2.69        | 2.40        | 1.08        | 1.25        |
| GE             | -2.34        | 0.14        | 3.46        | 0.42        | 1.74        |
| JU             | -1.52        | 1.51        | 2.29        | 0.76        | 1.41        |
| <b>Médiane</b> | <b>-1.58</b> | <b>2.50</b> | <b>4.28</b> | <b>1.53</b> | <b>1.85</b> |
| <b>Moyenne</b> | <b>-1.92</b> | <b>2.50</b> | <b>4.41</b> | <b>1.65</b> | <b>1.87</b> |
| CH             | -10.01       | -2.30       | 3.26        | -3.02       | 1.91        |

B-5.3 RÉSULTATS DES VILLES

Les villes obtiennent en 2024 des résultats contrastés pour l'indicateur de maîtrise des dépenses courantes par habitant. Cinq villes diminuent leurs dépenses courantes (Bellinzona, Biel/Bienne, Delémont, Winterthur et Zürich). Onze villes affichent une augmentation de leurs dépenses courantes par habitant de plus de 3%, ce qui représente une forte expansion (Bern, Chur, Emmen, Fribourg, Köniz, La Chaux-de-Fonds, Lausanne, Luzern, Neuchâtel, Schaffhausen et St. Gallen). La médiane et la moyenne témoignent d'une maîtrise d'ensemble des dépenses plutôt mauvaise.

FIGURE B-10:  
Maîtrise des dépenses courantes par habitant (I5)  
– Pourcentage par ville



En moyenne sur les dix dernières années, seule la ville de Neuchâtel affiche une baisse des dépenses courantes par habitant. Les villes de Biel/Bienne, Delémont, Emmen, Fribourg et Schaffhausen affichent un accroissement plus marqué de leurs dépenses courantes sur cette même période.

TABLEAU B-10:

**Maîtrise des dépenses courantes par habitant (I5)  
– Résultats des villes**

| Ville              | 2022        | 2023        | 2024        | 2022-<br>2024 | 2015-<br>2024 |
|--------------------|-------------|-------------|-------------|---------------|---------------|
|                    | en %        | en %        | en %        | en %          | en %          |
| Bellinzona         | 0.25        | 4.55        | -1.39       | 1.14          | 1.17          |
| Bern               | 0.09        | 3.13        | 7.84        | 3.69          | 1.89          |
| Biel/Bienne        | -1.88       | 1.95        | -0.62       | -0.18         | 2.90          |
| Chur               | 0.64        | 4.59        | 4.01        | 3.08          | 1.20          |
| Delémont           | 7.83        | 10.96       | -0.89       | 5.97          | 2.50          |
| Emmen*             | 4.47        | -0.01       | 3.42        | 2.63          | 2.55          |
| Frauenfeld         | 1.24        | 8.86        | 1.61        | 3.90          | 1.90          |
| Fribourg           | 6.55        | 1.02        | 5.47        | 4.35          | 2.48          |
| Genève             | -0.51       | 4.25        | 2.67        | 2.14          | 1.30          |
| Köniz*             | -1.64       | 3.54        | 4.57        | 2.16          | 1.21          |
| La Chaux-de-Fonds* | -1.45       | 1.43        | 3.62        | 1.20          | 0.06          |
| Lausanne           | 5.30        | 4.37        | 5.10        | 4.92          | 1.03          |
| Lugano             | 1.51        | 4.98        | 0.70        | 2.40          | 0.99          |
| Luzern             | 2.29        | 2.43        | 5.82        | 3.52          | 0.70          |
| Neuchâtel          | -3.25       | 3.23        | 4.35        | 1.44          | -1.13         |
| Schaffhausen       | 6.17        | 1.03        | 6.26        | 4.49          | 2.37          |
| Sion               | 1.51        | 5.22        | 2.89        | 3.21          | 1.19          |
| St. Gallen         | 2.50        | 2.51        | 4.25        | 3.09          | 1.72          |
| Winterthur*        | 8.14        | 3.75        | -4.36       | 2.51          | 1.81          |
| Zürich             | 7.26        | -0.05       | -0.75       | 2.15          | 1.33          |
| <b>Médiane</b>     | <b>1.51</b> | <b>3.38</b> | <b>3.52</b> | <b>2.85</b>   | <b>1.32</b>   |
| <b>Moyenne</b>     | <b>2.35</b> | <b>3.59</b> | <b>2.73</b> | <b>2.89</b>   | <b>1.46</b>   |

\* Ville participant sur une base volontaire.



## **B-6 EFFORT D'INVESTISSEMENT (I6)**

### **B-6.1 PRÉSENTATION**

Cet indicateur mesure l'effort d'investissement déployé par la collectivité publique. L'effort est mesuré par rapport à la surface financière de la collectivité, c'est-à-dire à ses dépenses courantes :

$$I6 = \frac{\text{investissement net}}{\text{dépenses courantes}} \times 100$$

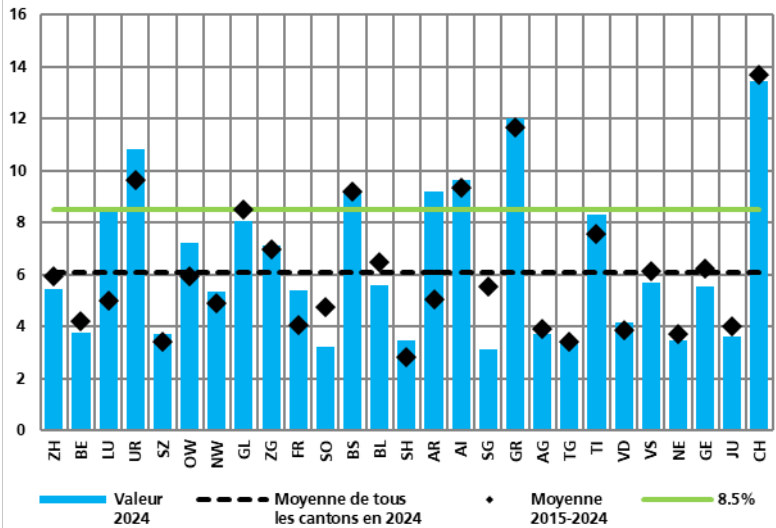
Nous considérons que l'effort d'investissement idéal se situe entre 7% et 10% des dépenses courantes. En deçà, la collectivité risque de développer un retard d'équipement. Au-delà, elle risque de créer une infrastructure surdimensionnée génératrice de dépenses induites élevées.

Un pourcentage entre 7 et 10 correspond à une note de 6. Au-dessous de 3% et à partir de 14%, la note devient inférieure à 4.

B-6.2 RÉSULTATS DES CANTONS ET DE LA CONFÉDÉRATION

Les cantons déploient en 2024 des efforts d'investissement contrastés. Les cantons de BE, SZ, SO, SH, SG, AG, TG, NE et JU investissent relativement peu. Les cantons de LU, OW, GL, ZG, BS, AR, AI et TI produisent un effort d'investissement idéal, entre 7% et 10%. Les cantons de UR et GR déploient un effort supérieur à 10%. La médiane et la moyenne sont à un niveau qui est légèrement en dessous d'un effort d'investissement idéal. La Confédération se situe à un niveau élevé.

FIGURE B-11:  
Effort d'investissement (I6) – Pourcentage par canton



En moyenne sur les dix dernières années, les cantons de SZ, SH, AG, TG, VD et NE réalisent des investissements plutôt modestes. Le canton des GR investit le plus sur cette même période. Cinq cantons réalisent un effort d'investissement idéal, entre 7% et 10% en moyenne des dix dernières années (UR, GL, BS, AI et TI). La Confédération produit un effort d'investissement élevé en moyenne au cours des dix dernières années.

TABLEAU B-11:

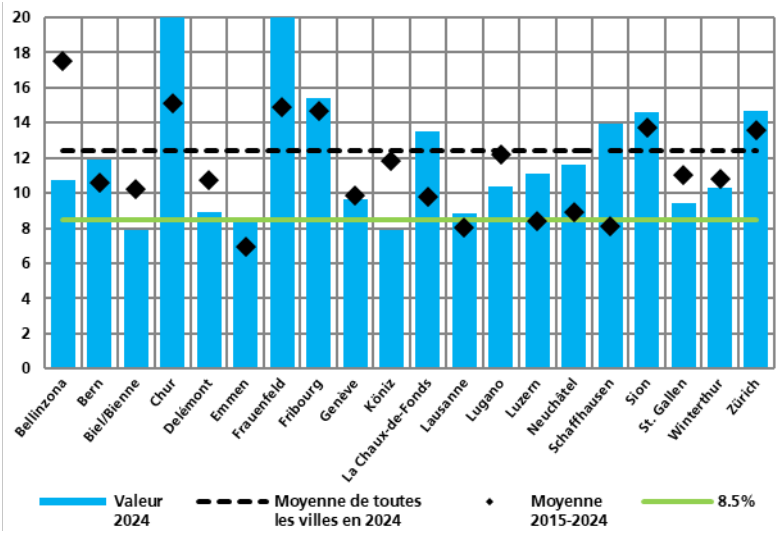
## Effort d'investissement (I6) – Résultats des cantons

| Canton         | 2022        | 2023        | 2024        | 2022-2024   | 2015-2024   |
|----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                | en %        | en %        | en %        | en %        | en %        |
| ZH             | 6.66        | 6.22        | 5.44        | 6.11        | 5.94        |
| BE             | 3.60        | 3.77        | 3.77        | 3.71        | 4.21        |
| LU             | 4.65        | 7.99        | 8.54        | 7.06        | 5.00        |
| UR             | 14.06       | 11.49       | 10.82       | 12.13       | 9.65        |
| SZ             | 2.91        | 3.42        | 3.72        | 3.35        | 3.41        |
| OW             | 5.38        | 6.09        | 7.22        | 6.23        | 5.96        |
| NW             | 6.57        | 5.75        | 5.33        | 5.88        | 4.93        |
| GL             | 12.68       | 11.51       | 8.07        | 10.75       | 8.53        |
| ZG             | 5.55        | 6.60        | 7.14        | 6.43        | 6.96        |
| FR             | 3.46        | 4.59        | 5.40        | 4.48        | 4.08        |
| SO             | 3.81        | 3.58        | 3.23        | 3.54        | 4.77        |
| BS             | 7.93        | 8.74        | 9.18        | 8.62        | 9.21        |
| BL             | 5.62        | 5.28        | 5.57        | 5.51        | 6.49        |
| SH             | 3.49        | 3.47        | 3.48        | 3.48        | 2.83        |
| AR             | 5.43        | 7.91        | 9.22        | 7.52        | 5.03        |
| AI             | 11.51       | 10.23       | 9.62        | 10.45       | 9.33        |
| SG             | 3.19        | 3.41        | 3.10        | 3.23        | 5.54        |
| GR             | 11.27       | 11.50       | 12.02       | 11.60       | 11.68       |
| AG             | 4.48        | 4.09        | 3.73        | 4.10        | 3.92        |
| TG             | 2.85        | 3.19        | 3.38        | 3.14        | 3.40        |
| TI             | 7.72        | 8.13        | 8.31        | 8.05        | 7.55        |
| VD             | 3.71        | 4.44        | 4.16        | 4.10        | 3.84        |
| VS             | 6.50        | 6.34        | 5.69        | 6.18        | 6.11        |
| NE             | 2.85        | 3.29        | 3.47        | 3.20        | 3.74        |
| GE             | 5.76        | 5.55        | 5.52        | 5.61        | 6.22        |
| JU             | 4.22        | 4.03        | 3.63        | 3.96        | 4.03        |
| <b>Médiane</b> | <b>5.41</b> | <b>5.65</b> | <b>5.48</b> | <b>5.75</b> | <b>5.28</b> |
| <b>Moyenne</b> | <b>5.99</b> | <b>6.18</b> | <b>6.11</b> | <b>6.09</b> | <b>5.86</b> |
| CH             | 16.04       | 14.53       | 13.42       | 14.67       | 13.66       |

B-6.3 RÉSULTATS DES VILLES

Les villes produisent en 2024 un effort d'investissement relativement élevé. Les villes de Biel/Bienne et Köniz investissent le moins, mais leur effort se situe dans la zone idéale, entre 7% et 10%. Les investissements sont particulièrement importants dans les villes de Chur et Frauenfeld (les deux valeurs tronquées dans le graphique). Sept villes se situent dans la zone idéale : Biel/Bienne, Delémont, Emmen, Genève, Köniz, Lausanne et St. Gallen. La médiane et la moyenne se situent légèrement au-dessus de cette zone idéale.

FIGURE B-12:  
Effort d'investissement (I6) – Pourcentage par ville



En moyenne sur les dix dernières années, six villes réalisent un effort d'investissement idéal, entre 7% et 10% : Genève, La Chaux-de-Fonds, Lausanne, Luzern, Neuchâtel et Schaffhausen. Les villes de Bellinzona, Chur, Frauenfeld et Fribourg déploient un effort d'investissement potentiellement trop élevé sur la même période.



TABLEAU B-12:

## Effort d'investissement (I6) – Résultats des villes

| Ville              | 2022         | 2023         | 2024         | 2022-<br>2024 | 2015-<br>2024 |
|--------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                    | en %         | en %         | en %         | en %          | en %          |
| Bellinzona         | 11.84        | 10.24        | 10.75        | 10.95         | 17.50         |
| Bern               | 11.53        | 12.39        | 11.89        | 11.93         | 10.60         |
| Biel/Bienne        | 9.36         | 8.92         | 7.93         | 8.74          | 10.20         |
| Chur               | 19.03        | 21.98        | 26.01        | 22.34         | 15.10         |
| Delémont           | 12.72        | 10.27        | 8.94         | 10.64         | 10.72         |
| Emmen*             | 5.63         | 5.08         | 8.44         | 6.38          | 6.97          |
| Frauenfeld         | 16.21        | 23.94        | 22.63        | 20.93         | 14.90         |
| Fribourg           | 11.93        | 13.70        | 15.40        | 13.68         | 14.65         |
| Genève             | 8.57         | 7.61         | 9.63         | 8.60          | 9.86          |
| Köniz*             | 12.91        | 9.82         | 7.87         | 10.20         | 11.85         |
| La Chaux-de-Fonds* | 10.25        | 12.42        | 13.50        | 12.06         | 9.76          |
| Lausanne           | 8.58         | 9.01         | 8.87         | 8.82          | 8.01          |
| Lugano             | 13.46        | 9.49         | 10.41        | 11.12         | 12.24         |
| Luzern             | 9.08         | 9.63         | 11.11        | 9.94          | 8.43          |
| Neuchâtel          | 11.18        | 10.92        | 11.62        | 11.24         | 8.95          |
| Schaffhausen       | 9.36         | 10.82        | 13.95        | 11.38         | 8.14          |
| Sion               | 13.54        | 13.17        | 14.58        | 13.76         | 13.74         |
| St. Gallen         | 8.50         | 8.35         | 9.43         | 8.76          | 11.04         |
| Winterthur*        | 8.45         | 8.98         | 10.29        | 9.24          | 10.80         |
| Zürich             | 12.59        | 13.46        | 14.65        | 13.57         | 13.56         |
| <b>Médiane</b>     | <b>11.35</b> | <b>10.26</b> | <b>10.93</b> | <b>11.03</b>  | <b>10.76</b>  |
| <b>Moyenne</b>     | <b>11.24</b> | <b>11.51</b> | <b>12.40</b> | <b>11.71</b>  | <b>11.35</b>  |

\* Ville participant sur une base volontaire.



## **B-7 EXACTITUDE DE LA PRÉVISION FISCALE (I7)**

### **B-7.1 PRÉSENTATION**

Cet indicateur renseigne sur l'aptitude de la collectivité à prévoir les revenus fiscaux (directs) avec exactitude. Il mesure l'écart entre les revenus effectifs et les revenus budgétés en pourcentage des revenus effectifs pour l'impôt sur le revenu et la fortune des personnes physiques et l'impôt sur le bénéfice et le capital des sociétés :

$$I7 = \frac{(\text{revenus fiscaux directs budgétés} - \text{revenus fiscaux directs effectifs})}{\text{revenus fiscaux directs effectifs}} \times 100$$

La prévision des revenus –notamment fiscaux– constitue l'étape initiale du processus budgétaire. Le périmètre dans lequel s'inscrit la négociation des crédits de paiement en dépend donc largement.

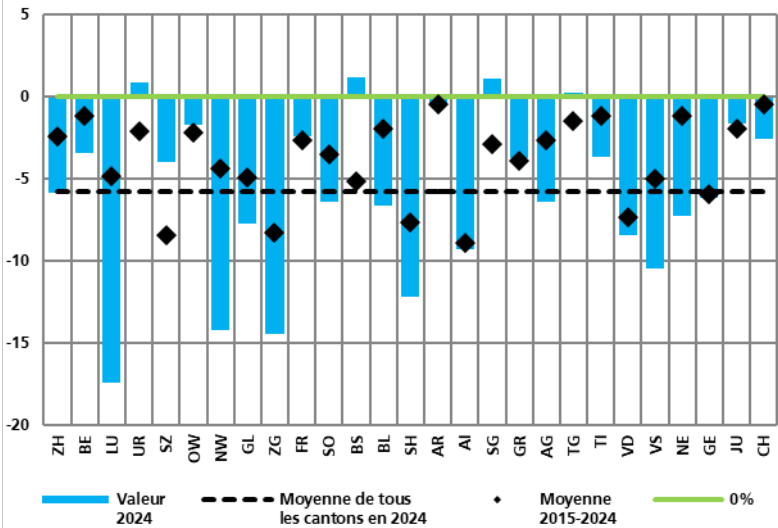
Un résultat supérieur à 0% témoigne d'une surestimation. Un résultat inférieur à 0% indique une sous-estimation. Compte tenu de la nécessité de respecter le principe de prudence, une sous-estimation est toutefois jugée moins sévèrement qu'une surestimation.

Un pourcentage entre -1 et +1 correspond à une note de 6. Au-dessus de 2.6%, la note devient inférieure à 4. Au-dessous de -10%, la note est de 4.

B-7.2 RÉSULTATS DES CANTONS ET DE LA CONFÉDÉRATION

En 2024, tous les cantons, sauf UR, BS, SG et TG sous-estiment leurs revenus fiscaux. Dans les cantons de LU, NW, ZG, SH et VS, cette sous-estimation est importante. Les cantons de UR, AR et TG estiment leurs rentrées fiscales d'une manière précise. Médiane et moyenne indiquent une sous-estimation significative des revenus fiscaux. La Confédération sous-estime également ses revenus fiscaux, mais de manière moindre.

FIGURE B-13:  
Exactitude de la prévision fiscale (I7) – Pourcentage par canton



En moyenne pour les dix dernières années, seul le canton d'AR réalise une prévision fiscale quasi exacte. Les cantons de SZ, ZG, BS, SH, AI, VD, VS et GE sous-estiment significativement leurs revenus fiscaux durant cette période. Tous les cantons sous-estiment en moyenne leurs revenus fiscaux. La Confédération estime, au cours des dix dernières années, ses revenus fiscaux de manière précise.

TABLEAU B-13:

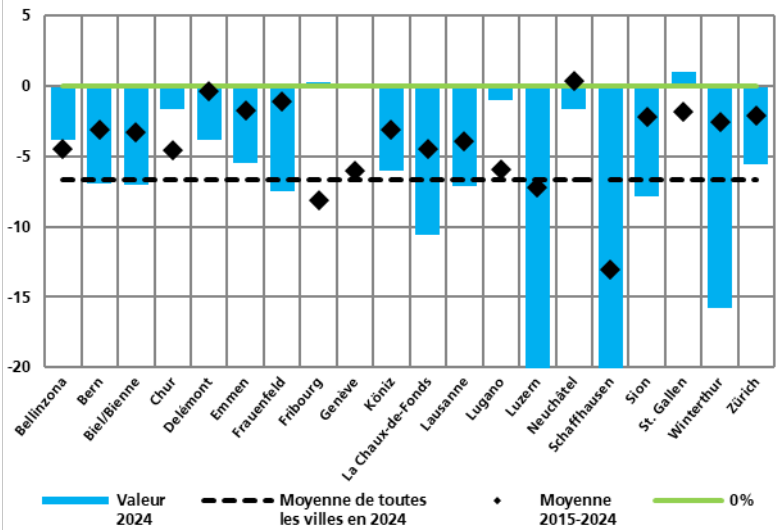
## Exactitude de la prévision fiscale (17) – Résultats des cantons

| Canton         | 2022         | 2023         | 2024         | 2022-2024    | 2015-2024    |
|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                | en %         | en %         | en %         | en %         | en %         |
| ZH             | -11.36       | -7.54        | -5.84        | -8.25        | -2.45        |
| BE             | -2.26        | -0.78        | -3.41        | -2.15        | -1.14        |
| LU             | -7.73        | -10.25       | -17.43       | -11.80       | -4.82        |
| UR             | -5.64        | -5.51        | 0.90         | -3.42        | -2.07        |
| SZ             | -6.95        | -4.75        | -3.97        | -5.23        | -8.39        |
| OW             | -0.12        | 0.21         | -1.70        | -0.54        | -2.16        |
| NW             | -6.64        | -6.45        | -14.24       | -9.11        | -4.36        |
| GL             | -1.75        | -10.86       | -7.72        | -6.78        | -4.94        |
| ZG             | -7.08        | -11.45       | -14.43       | -10.98       | -8.30        |
| FR             | -4.88        | -3.99        | -2.45        | -3.77        | -2.66        |
| SO             | -10.92       | -1.68        | -6.38        | -6.33        | -3.49        |
| BS             | -6.49        | -12.55       | 1.21         | -5.94        | -5.16        |
| BL             | -7.49        | -1.19        | -6.64        | -5.11        | -1.94        |
| SH             | -6.09        | -12.34       | -12.15       | -10.20       | -7.62        |
| AR             | -6.59        | -0.52        | -0.37        | -2.49        | -0.45        |
| AI             | -5.76        | -3.74        | -9.28        | -6.26        | -8.88        |
| SG             | -8.76        | -4.52        | 1.11         | -4.05        | -2.86        |
| GR             | -6.57        | -5.61        | -3.74        | -5.31        | -3.90        |
| AG             | -7.57        | -4.50        | -6.39        | -6.15        | -2.66        |
| TG             | -0.54        | 1.75         | 0.22         | 0.47         | -1.46        |
| TI             | -3.99        | -2.63        | -3.68        | -3.43        | -1.16        |
| VD             | -8.48        | -9.04        | -8.40        | -8.64        | -7.35        |
| VS             | -4.35        | -4.92        | -10.45       | -6.57        | -5.03        |
| NE             | -5.73        | -9.16        | -7.29        | -7.39        | -1.13        |
| GE             | -18.50       | -17.33       | -6.14        | -13.99       | -5.94        |
| JU             | -4.12        | -4.54        | -1.64        | -3.44        | -1.94        |
| <b>Médiane</b> | <b>-6.53</b> | <b>-4.83</b> | <b>-5.99</b> | <b>-6.05</b> | <b>-3.18</b> |
| <b>Moyenne</b> | <b>-6.40</b> | <b>-5.92</b> | <b>-5.78</b> | <b>-6.03</b> | <b>-3.93</b> |
| CH             | 2.84         | -4.37        | -2.56        | -1.36        | -0.47        |

B-7.3 RÉSULTATS DES VILLES

En 2024, la prévision fiscale des villes est peu exacte. Toutes les villes, sauf Fribourg, Genève et St. Gallen, sous-estiment leurs revenus fiscaux. Pour les villes de La Chaux-de-Fonds, Luzern (valeur tronquée dans le graphique), Schaffhausen (valeur tronquée dans le graphique) et Winterthur, cette sous-estimation est importante. Les villes de Fribourg, Genève et Lugano offrent une prévision précise. La médiane, comme la moyenne, indiquent une sous-estimation importante des revenus fiscaux.

FIGURE B-14:  
Exactitude de la prévision fiscale (I7) – Pourcentage par ville



En moyenne sur les dix dernières années, les villes de Delémont et Neuchâtel réalisent une prévision fiscale exacte. A l'exception de Neuchâtel, toutes les villes sous-estiment en moyenne leurs revenus fiscaux. Pour la ville de Schaffhausen, cette sous-estimation est importante.

**TABLEAU B-14:**  
**Exactitude de la prévision fiscale (I7) – Résultats des villes**

| Ville              | 2022         | 2023         | 2024         | 2022-<br>2024 | 2015-<br>2024 |
|--------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                    | en %         | en %         | en %         | en %          | en %          |
| Bellinzona         | -5.17        | -9.65        | -3.80        | -6.20         | -4.51         |
| Bern               | -7.46        | -6.14        | -6.93        | -6.84         | -3.14         |
| Biel/Bienne        | -14.70       | -8.86        | -7.02        | -10.20        | -3.27         |
| Chur               | -4.38        | -5.16        | -1.61        | -3.72         | -4.56         |
| Delémont           | 4.00         | 4.18         | -3.88        | 1.44          | -0.39         |
| Emmen*             | -6.82        | -3.94        | -5.51        | -5.42         | -1.76         |
| Frauenfeld         | 1.81         | -9.31        | -7.49        | -4.99         | -1.14         |
| Fribourg           | -15.05       | -20.63       | 0.23         | -11.81        | -8.11         |
| Genève             | -16.51       | -16.97       | 0.02         | -11.15        | -6.00         |
| Köniz*             | -9.93        | -6.07        | -5.98        | -7.33         | -3.07         |
| La Chaux-de-Fonds* | -5.07        | -9.36        | -10.55       | -8.32         | -4.51         |
| Lausanne           | -9.25        | -8.14        | -7.07        | -8.15         | -3.89         |
| Lugano             | -9.16        | -3.06        | -0.97        | -4.40         | -5.93         |
| Luzern             | -7.91        | -20.42       | -20.53       | -16.29        | -7.23         |
| Neuchâtel          | -5.53        | -3.29        | -1.67        | -3.50         | 0.33          |
| Schaffhausen       | -17.23       | -21.60       | -21.93       | -20.25        | -13.05        |
| Sion               | -4.97        | -4.47        | -7.85        | -5.76         | -2.17         |
| St. Gallen         | -8.39        | -2.90        | 1.03         | -3.42         | -1.83         |
| Winterthur*        | -8.45        | 0.29         | -15.75       | -7.97         | -2.57         |
| Zürich             | -5.49        | -10.36       | -5.56        | -7.13         | -2.12         |
| <b>Médiane</b>     | <b>-7.68</b> | <b>-7.14</b> | <b>-5.77</b> | <b>-6.99</b>  | <b>-3.21</b>  |
| <b>Moyenne</b>     | <b>-7.78</b> | <b>-8.29</b> | <b>-6.64</b> | <b>-7.57</b>  | <b>-3.95</b>  |

\* Ville participant sur une base volontaire.





## B-8 INTÉRÊT MOYEN DE LA DETTE (I8)

### B-8.1 PRÉSENTATION

Cet indicateur renseigne sur la performance d'un domaine essentiellement technique de la gestion financière, celui de la gestion de trésorerie. Pour simplifier, nous nous intéressons ici au taux d'intérêt moyen de la dette brute portant intérêt en début et en fin d'année :

$$I8 = \frac{\text{intérêts passifs}}{\text{moyenne de la dette brute au 1.1. et au 31.12.}} \times 100$$

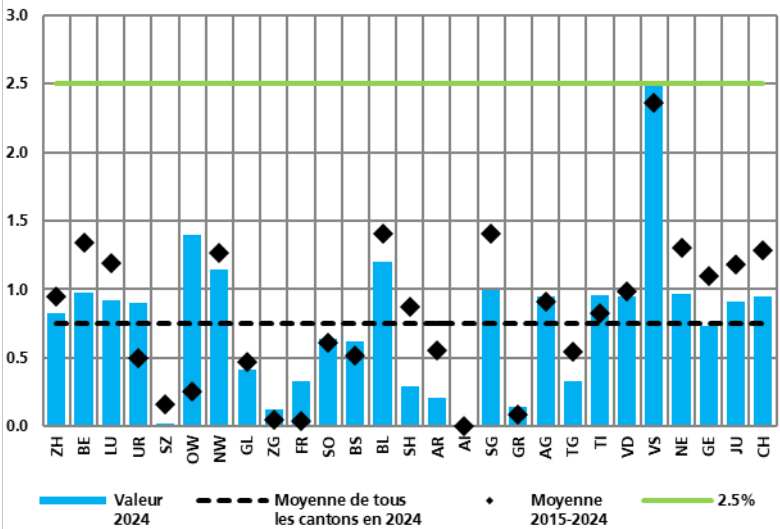
Une gestion de trésorerie efficace permet de limiter les coûts de la dette et plus généralement permet à la collectivité d'être plus efficace. A bonité égale, une différence d'intérêt moyen de la dette entre deux collectivités reflète une différence d'habileté –passée et présente– dans la gestion de trésorerie.

Un pourcentage égal ou inférieur à 2.5 correspond à une note de 6. Au-dessus de 4.5%, la note devient inférieure à 4.

B-8.2 RÉSULTATS DES CANTONS ET DE LA CONFÉDÉRATION

En 2024, à une exception près, tous les cantons supportent un très faible intérêt moyen de la dette, c’est-à-dire inférieur à 2.5%. Mais, même pour le canton du VS, ce taux reste faible. Le canton d’AI affiche même un taux à zéro. La médiane et la moyenne se situent à un niveau très faible. La Confédération fait également face à un taux d’intérêt moyen très faible.

FIGURE B-15:  
Intérêt moyen de la dette (I8) – Pourcentage par canton



En moyenne sur les dix dernières années, seul le canton du VS fait face à un taux d’intérêt supérieur à 2%, ce qui reste cependant un taux assez faible. Pour tous les autres cantons, l’intérêt moyen de la dette est très faible. Le constat est le même pour la Confédération.

TABLEAU B-15:

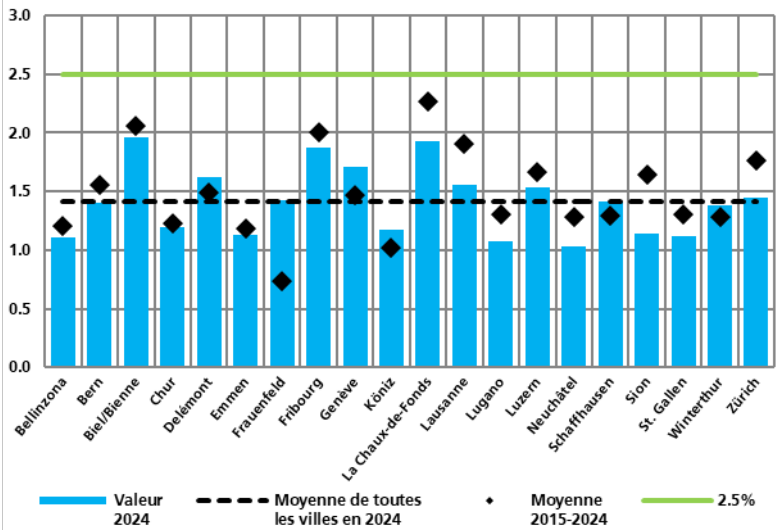
## Intérêt moyen de la dette (I8) – Résultats des cantons

| Canton         | 2022        | 2023        | 2024        | 2022-2024   | 2015-2024   |
|----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                | en %        | en %        | en %        | en %        | en %        |
| ZH             | 0.68        | 0.81        | 0.83        | 0.77        | 0.95        |
| BE             | 0.98        | 0.98        | 0.98        | 0.98        | 1.34        |
| LU             | 0.57        | 0.67        | 0.92        | 0.72        | 1.19        |
| UR             | 0.15        | 0.52        | 0.90        | 0.52        | 0.50        |
| SZ             | 0.01        | 0.02        | 0.02        | 0.02        | 0.16        |
| OW             | 0.02        | 0.88        | 1.40        | 0.77        | 0.26        |
| NW             | 1.20        | 1.22        | 1.14        | 1.19        | 1.27        |
| GL             | 0.32        | 0.85        | 0.42        | 0.53        | 0.47        |
| ZG             | 0.00        | 0.26        | 0.12        | 0.13        | 0.05        |
| FR             | 0.00        | 0.08        | 0.33        | 0.14        | 0.04        |
| SO             | 0.60        | 0.66        | 0.64        | 0.63        | 0.61        |
| BS             | 0.15        | 0.45        | 0.62        | 0.41        | 0.52        |
| BL             | 1.10        | 1.19        | 1.20        | 1.16        | 1.41        |
| SH             | 0.79        | 0.60        | 0.29        | 0.56        | 0.87        |
| AR             | 0.47        | 0.21        | 0.20        | 0.30        | 0.56        |
| AI             | 0.00        | 0.00        | 0.00        | 0.00        | 0.00        |
| SG             | 1.03        | 1.01        | 0.99        | 1.01        | 1.41        |
| GR             | 0.09        | 0.19        | 0.14        | 0.14        | 0.09        |
| AG             | 0.79        | 0.95        | 0.95        | 0.90        | 0.91        |
| TG             | 0.32        | 0.34        | 0.33        | 0.33        | 0.54        |
| TI             | 0.66        | 0.78        | 0.96        | 0.80        | 0.82        |
| VD             | 1.19        | 1.22        | 0.95        | 1.12        | 0.99        |
| VS             | 2.42        | 2.49        | 2.50        | 2.47        | 2.36        |
| NE             | 1.08        | 0.92        | 0.97        | 0.99        | 1.31        |
| GE             | 0.78        | 0.78        | 0.74        | 0.77        | 1.10        |
| JU             | 0.86        | 0.95        | 0.91        | 0.91        | 1.19        |
| <b>Médiane</b> | <b>0.63</b> | <b>0.78</b> | <b>0.87</b> | <b>0.74</b> | <b>0.85</b> |
| <b>Moyenne</b> | <b>0.63</b> | <b>0.73</b> | <b>0.75</b> | <b>0.70</b> | <b>0.80</b> |
| CH             | 0.83        | 0.98        | 0.95        | 0.92        | 1.28        |

B-8.3 RÉSULTATS DES VILLES

Les villes supportent en 2024 un intérêt moyen de la dette très faible. Seules sept villes sont confrontées à un taux supérieur à 1.5% : Biel/Bienne, Delémont, Fribourg, Genève, La Chaux-de-Fonds, Lausanne et Luzern. La médiane et la moyenne se situent par conséquent également à un niveau très bas.

FIGURE B-16:  
Intérêt moyen de la dette (I8) – Pourcentage par ville



En moyenne sur les dix dernières années, les villes considérées supportent un intérêt moyen de la dette faible à très faible. Seules les villes de Biel/Bienne, Fribourg et La Chaux-de-Fonds font face à des intérêts de 2% et plus.

TABLEAU B-16:

## Intérêt moyen de la dette (I8) – Résultats des villes

| Ville              | 2022        | 2023        | 2024        | 2022-2024   | 2015-2024   |
|--------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                    | en %        | en %        | en %        | en %        | en %        |
| Bellinzona         | 0.80        | 1.05        | 1.11        | 0.99        | 1.21        |
| Bern               | 1.24        | 1.43        | 1.40        | 1.36        | 1.56        |
| Biel/Bienne        | 1.60        | 1.57        | 1.96        | 1.71        | 2.06        |
| Chur               | 0.75        | 1.17        | 1.19        | 1.04        | 1.23        |
| Delémont           | 0.89        | 1.26        | 1.62        | 1.26        | 1.49        |
| Emmen*             | 0.96        | 1.09        | 1.14        | 1.06        | 1.19        |
| Frauenfeld         | 0.66        | 1.17        | 1.42        | 1.08        | 0.74        |
| Fribourg           | 1.73        | 1.76        | 1.87        | 1.79        | 2.00        |
| Genève             | 1.36        | 1.69        | 1.71        | 1.59        | 1.47        |
| Köniz*             | 0.52        | 0.84        | 1.17        | 0.85        | 1.02        |
| La Chaux-de-Fonds* | 1.78        | 1.91        | 1.93        | 1.87        | 2.27        |
| Lausanne           | 1.44        | 1.54        | 1.55        | 1.51        | 1.91        |
| Lugano             | 0.94        | 1.06        | 1.08        | 1.03        | 1.31        |
| Luzern             | 1.41        | 1.68        | 1.54        | 1.54        | 1.67        |
| Neuchâtel          | 0.63        | 1.00        | 1.04        | 0.89        | 1.28        |
| Schaffhausen       | 0.88        | 0.89        | 1.42        | 1.06        | 1.29        |
| Sion               | 1.20        | 1.23        | 1.14        | 1.19        | 1.65        |
| St. Gallen         | 0.95        | 1.15        | 1.12        | 1.08        | 1.31        |
| Winterthur*        | 1.18        | 1.33        | 1.39        | 1.30        | 1.29        |
| Zürich             | 1.41        | 1.41        | 1.44        | 1.42        | 1.77        |
| <b>Médiane</b>     | <b>1.07</b> | <b>1.25</b> | <b>1.41</b> | <b>1.22</b> | <b>1.39</b> |
| <b>Moyenne</b>     | <b>1.12</b> | <b>1.31</b> | <b>1.41</b> | <b>1.28</b> | <b>1.49</b> |

\* Ville participant sur une base volontaire.



## B-9 TAUX D'ENDETTEMENT NET (I9#)

### B-9.1 PRÉSENTATION

Cet indicateur renseigne sur l'importance des engagements figurant au passif du bilan de la collectivité, déduction faite des actifs appartenant au patrimoine financier. On parle bien ici des engagements de la collectivité et pas seulement de son endettement. Si les dettes constituent l'essentiel des engagements, d'autres éléments s'y ajoutent comme les provisions, les passifs de régularisation ou les engagements envers les financements spéciaux et les fonds. Le titre de l'indicateur prête donc un peu à confusion. Mais c'est le titre retenu dans le MCH2 pour cet indicateur de première priorité. C'est pourquoi nous l'utilisons également ici. L'indicateur met donc en relation le volume des engagements nets des actifs du patrimoine financier avec les revenus fiscaux :

$$I9^{\#} = \frac{\text{engagements nets}}{\text{revenus fiscaux}} \times 100$$

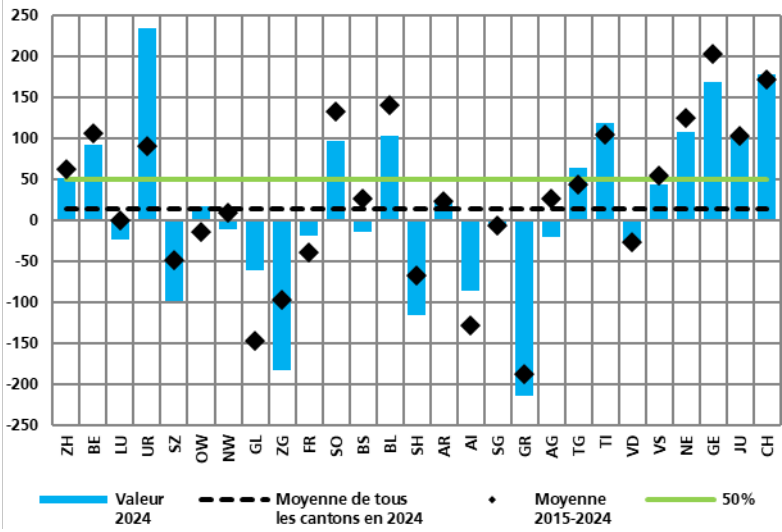
Le rapport est exprimé en pourcentage. Son résultat peut également être présenté de manière plus imagée. Un résultat de 100% indique que les revenus fiscaux d'une année complète devraient être intégralement dévolus au remboursement des engagements si la collectivité voulait éteindre son endettement. Un résultat de 200% indique que cela prendrait deux ans. Un résultat inférieur à 100% signifie que moins de 12 mois suffiraient. Un résultat négatif signifie que la collectivité dispose d'actifs nets.

Un pourcentage égal ou inférieur à 50 correspond à une note de 6. Au-dessus de 125%, la note devient inférieure à 4.

B-9.2 RÉSULTATS DES CANTONS ET DE LA CONFÉDÉRATION

En 2024, les cantons présentent des résultats contrastés pour l'indicateur du taux d'endettement net. Les cantons de UR et GE affichent les taux les plus hauts, traduisant une situation d'endettement potentiellement problématique. Treize cantons présentent un taux d'endettement net négatif (LU, SZ, NW, GL, ZG, FR, BS, SH, AI, SG, GR, AG et VD). La médiane et la moyenne sont légèrement positives et se situent donc à un excellent niveau. La Confédération enregistre un taux d'endettement net élevé.

FIGURE B-17:  
Taux d'endettement net (I9#) – Pourcentage par canton



En moyenne sur les dix dernières années, onze cantons obtiennent un taux d'endettement net négatif (LU, SZ, OW, GL, ZG, FR, SH, AI, SG, GR et VD). Les cantons de SO, BL, NE et GE présentent un taux supérieur à 125% en moyenne des dix dernières années, ce qui est potentiellement problématique. La Confédération affiche aussi, en moyenne au cours des dix dernières années, un taux d'endettement net élevé et potentiellement problématique.



TABLEAU B-17:

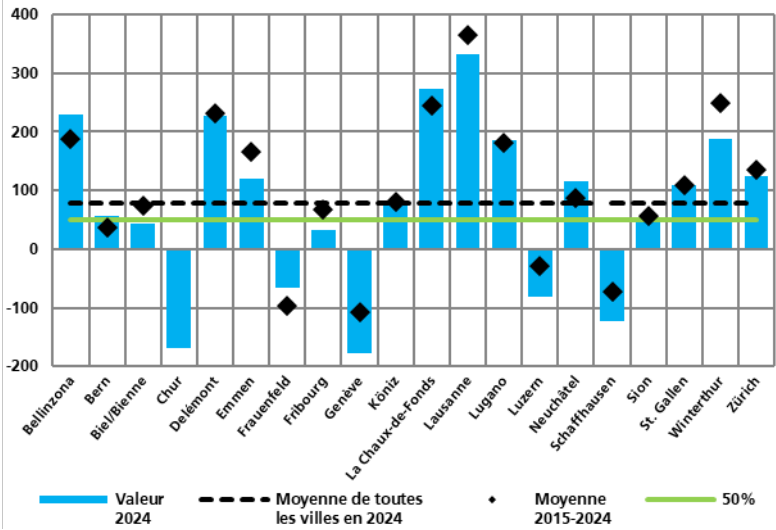
Taux d'endettement net (I9<sup>#</sup>) – Résultats des cantons

| Canton         | 2022         | 2023         | 2024         | 2022-2024   | 2015-2024    |
|----------------|--------------|--------------|--------------|-------------|--------------|
|                | en %         | en %         | en %         | en %        | en %         |
| ZH             | 49.41        | 52.09        | 51.65        | 51.05       | 62.19        |
| BE             | 97.04        | 92.94        | 91.57        | 93.85       | 106.87       |
| LU             | -28.82       | -16.55       | -22.64       | -22.67      | -0.08        |
| UR             | 162.49       | 198.07       | 235.22       | 198.59      | 91.08        |
| SZ             | -98.49       | -96.69       | -98.57       | -97.92      | -48.35       |
| OW             | -7.56        | 4.31         | 17.07        | 4.61        | -13.17       |
| NW             | 3.67         | 2.34         | -10.04       | -1.34       | 9.92         |
| GL             | -120.21      | -88.79       | -60.96       | -89.99      | -147.37      |
| ZG             | -151.08      | -166.55      | -183.17      | -166.93     | -96.34       |
| FR             | -29.54       | -25.26       | -17.93       | -24.25      | -38.44       |
| SO             | 100.67       | 105.21       | 96.50        | 100.79      | 133.14       |
| BS             | -6.71        | -13.64       | -13.60       | -11.32      | 26.08        |
| BL             | 111.69       | 124.68       | 103.41       | 113.26      | 140.51       |
| SH             | -129.59      | -123.54      | -114.99      | -122.71     | -66.96       |
| AR             | -11.19       | -0.63        | 23.51        | 3.90        | 24.10        |
| AI             | -121.81      | -107.05      | -85.55       | -104.80     | -127.40      |
| SG             | -25.41       | -15.28       | -7.53        | -16.07      | -6.24        |
| GR             | -211.74      | -218.46      | -213.71      | -214.64     | -187.66      |
| AG             | -8.29        | -14.90       | -20.06       | -14.42      | 26.81        |
| TG             | 24.01        | 37.82        | 64.11        | 41.98       | 44.19        |
| TI             | 107.25       | 117.44       | 119.64       | 114.78      | 105.23       |
| VD             | -42.90       | -35.86       | -27.82       | -35.53      | -25.96       |
| VS             | 59.24        | 50.97        | 44.37        | 51.53       | 55.57        |
| NE             | 132.95       | 122.68       | 108.20       | 121.28      | 125.78       |
| GE             | 189.93       | 166.63       | 168.81       | 175.12      | 202.59       |
| JU             | 111.52       | 52.09        | 103.73       | 109.99      | 102.79       |
| <b>Médiane</b> | <b>-7.14</b> | <b>0.86</b>  | <b>4.77</b>  | <b>1.28</b> | <b>25.09</b> |
| <b>Moyenne</b> | <b>6.02</b>  | <b>10.26</b> | <b>13.51</b> | <b>9.93</b> | <b>19.19</b> |
| CH             | 193.61       | 189.46       | 178.45       | 187.17      | 172.30       |

B-9.3 RÉSULTATS DES VILLES

En 2024, les villes affichent des taux d'endettement net très contrastés. Cinq villes obtiennent un taux négatif, c'est-à-dire qu'elles disposent d'actifs nets : Chur, Frauenfeld, Genève, Luzern et Schaffhausen. Les villes de Bellinzona, Delémont, La Chaux-de-Fonds, Lausanne, Lugano, Winterthur et Zürich présentent des taux d'endettement problématiques, voire très problématiques. La médiane et la moyenne se situent toutefois à des valeurs qui représentent un taux d'endettement plutôt faible.

FIGURE B-18:  
Taux d'endettement net (I9#) – Pourcentage par ville



En moyenne sur les dix dernières années, huit villes font face à un taux d'endettement net problématique : Bellinzona, Delémont, Emmen, La Chaux-de-Fonds, Lausanne, Lugano, Winterthur et Zürich. Seules les villes de Chur (valeur tronquée dans le graphique), Frauenfeld, Genève, Luzern et Schaffhausen montrent en moyenne un taux d'endettement net négatif.

TABLEAU B-18:

Taux d'endettement net (I9<sup>#</sup>) – Résultats des villes

| Ville              | 2022         | 2023         | 2024         | 2022-<br>2024 | 2015-<br>2024 |
|--------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                    | en %         | en %         | en %         | en %          | en %          |
| Bellinzona         | 221.08       | 212.01       | 228.55       | 220.55        | 188.25        |
| Bern               | 51.99        | 50.15        | 57.11        | 53.08         | 36.84         |
| Biel/Bienne        | 56.12        | 33.23        | 42.78        | 44.04         | 74.47         |
| Chur               | -254.57      | -219.43      | -169.27      | -214.42       | -253.30       |
| Delémont           | 272.75       | 269.57       | 227.98       | 256.77        | 232.09        |
| Emmen*             | 130.94       | 124.64       | 119.77       | 125.12        | 165.21        |
| Frauenfeld         | -91.74       | -42.13       | -65.60       | -66.49        | -97.27        |
| Fribourg           | 25.86        | 15.05        | 32.46        | 24.46         | 68.54         |
| Genève             | -165.97      | -168.76      | -176.34      | -170.36       | -108.03       |
| Köniz*             | 94.79        | 89.22        | 82.84        | 88.95         | 81.10         |
| La Chaux-de-Fonds* | 288.04       | 275.45       | 272.77       | 278.75        | 244.94        |
| Lausanne           | 348.59       | 333.05       | 331.68       | 337.77        | 365.99        |
| Lugano             | 175.37       | 169.30       | 184.90       | 176.52        | 180.88        |
| Luzern             | -73.04       | -75.48       | -80.10       | -76.21        | -28.91        |
| Neuchâtel          | 97.98        | 100.03       | 115.41       | 104.47        | 86.47         |
| Schaffhausen       | -137.12      | -137.44      | -122.32      | -132.29       | -72.90        |
| Sion               | 45.13        | 47.42        | 48.05        | 46.87         | 56.91         |
| St. Gallen         | 108.13       | 93.38        | 108.61       | 103.38        | 109.51        |
| Winterthur*        | 191.70       | 221.52       | 187.83       | 200.35        | 250.11        |
| Zürich             | 142.10       | 126.42       | 125.42       | 131.31        | 136.13        |
| <b>Médiane</b>     | <b>96.39</b> | <b>91.30</b> | <b>95.73</b> | <b>96.16</b>  | <b>83.78</b>  |
| <b>Moyenne</b>     | <b>76.41</b> | <b>75.86</b> | <b>77.63</b> | <b>76.63</b>  | <b>85.85</b>  |

\* Ville participant sur une base volontaire.



## B-10 DETTE BRUTE PAR RAPPORT AUX REVENUS (I10<sup>##</sup>)

### B-10.1 PRÉSENTATION

Indicateur MCH2 de deuxième priorité, cet indicateur renseigne sur l'importance de la dette brute. Il est donc proche de l'indicateur mesurant le taux d'endettement net (voir chapitre B-9). Il s'en écarte par le fait que l'on considère ici uniquement la dette brute et non pas les engagements nets du patrimoine financier. Les engagements nets offrent une meilleure vue d'ensemble. Mais il faut être attentif au fait qu'en s'endettant pour réaliser en parallèle des placements, c'est-à-dire pour constituer un patrimoine financier, une collectivité court un risque spéculatif. Or, le principe de prudence voudrait qu'on limite la spéculation, donc la hausse de la dette brute, même si c'est pour financer des placements. Cet indicateur répond donc à cette attente. Il met en relation la dette brute avec les revenus courants :

$$I10^{##} = \frac{\text{dette brute}}{\text{revenus courants}} \times 100$$

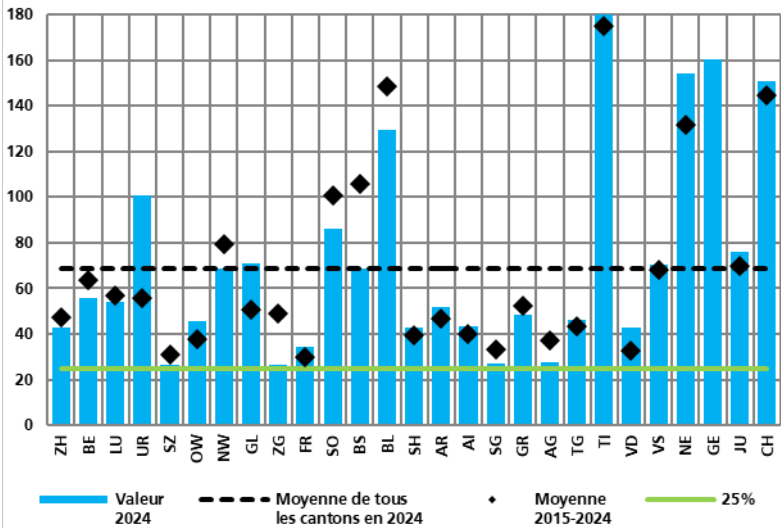
Le rapport est exprimé en pourcentage. Son résultat peut être présenté de manière plus imagée. Un résultat de 100% indique que les revenus d'une année complète devraient être intégralement dévolus au remboursement de la dette si la collectivité voulait s'en défaire. Un résultat de 200% indique que cela prendrait deux ans. Un résultat inférieur à 100% signifie que moins de 12 mois suffiraient.

Un résultat égal ou inférieur à 25% correspond à une note de 6. Au-dessus de 125%, la note devient inférieure à 4.

B-10.2 RÉSULTATS DES CANTONS ET DE LA CONFÉDÉRATION

En 2024, les cantons présentent des situations plutôt bonnes pour l'indicateur de la dette brute par rapport aux revenus. Les cantons de BL, TI (valeur tronquée dans le graphique), NE et GE affichent des taux élevés et problématiques. Dans tous les autres cantons, sauf UR, SO et JU, la dette brute représente moins de 75% par rapport aux revenus courants, ce qui représente une dette brute faible. Il en va de même pour la médiane et la moyenne. La situation est donc favorable dans l'ensemble. Pour la Confédération, la dette brute par rapport à ses revenus représente une valeur qui est potentiellement problématique.

FIGURE B-19:  
Dette brute par rapport aux revenus (I10<sup>##</sup>) – Pourcentage par canton



En moyenne sur les dix dernières années, dans la majorité des cantons la dette brute est inférieure à 75% des revenus courants. Seuls les cantons de BL, TI, NE et GE (valeur tronquée dans le graphique) présentent un taux supérieur à 125% en moyenne des dix dernières années, traduisant une dette brute potentiellement problématique. La Confédération obtient en moyenne une valeur élevée et potentiellement problématique pour cet indicateur.

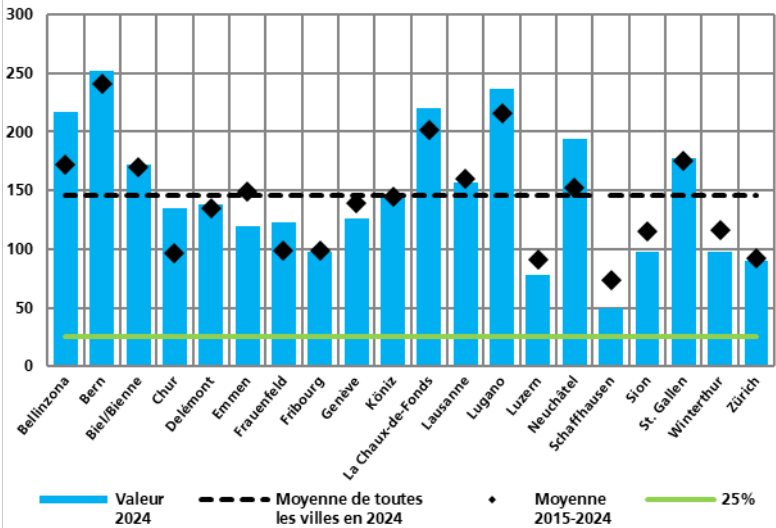
**TABLEAU B-19:**  
**Dette brute par rapport aux revenus (I10<sup>##</sup>) – Résultats des cantons**

| Canton         | 2022         | 2023         | 2024         | 2022-2024    | 2015-2024    |
|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                | en %         | en %         | en %         | en %         | en %         |
| ZH             | 42.00        | 40.90        | 42.94        | 41.95        | 47.08        |
| BE             | 55.67        | 54.24        | 55.59        | 55.17        | 63.42        |
| LU             | 57.94        | 56.00        | 54.17        | 56.04        | 57.04        |
| UR             | 71.35        | 91.75        | 100.67       | 87.93        | 55.80        |
| SZ             | 36.58        | 27.06        | 26.61        | 30.08        | 31.18        |
| OW             | 44.71        | 40.37        | 45.59        | 43.55        | 37.71        |
| NW             | 82.66        | 102.72       | 68.63        | 84.67        | 79.14        |
| GL             | 46.24        | 58.26        | 70.77        | 58.42        | 50.91        |
| ZG             | 31.88        | 27.42        | 26.79        | 28.69        | 49.14        |
| FR             | 28.09        | 36.61        | 34.36        | 33.02        | 30.15        |
| SO             | 82.29        | 87.82        | 86.09        | 85.40        | 100.59       |
| BS             | 68.52        | 69.77        | 68.42        | 68.90        | 105.72       |
| BL             | 126.39       | 139.02       | 129.63       | 131.68       | 148.50       |
| SH             | 29.86        | 51.29        | 42.83        | 41.33        | 39.53        |
| AR             | 35.24        | 39.53        | 52.10        | 42.29        | 46.77        |
| AI             | 34.68        | 42.48        | 43.47        | 40.21        | 40.05        |
| SG             | 28.35        | 28.68        | 27.37        | 28.14        | 33.36        |
| GR             | 50.47        | 52.87        | 48.41        | 50.58        | 52.25        |
| AG             | 29.84        | 29.56        | 27.70        | 29.03        | 37.16        |
| TG             | 30.11        | 40.43        | 46.40        | 38.98        | 43.27        |
| TI             | 163.73       | 175.95       | 187.14       | 175.61       | 174.76       |
| VD             | 22.75        | 24.61        | 42.91        | 30.09        | 32.69        |
| VS             | 80.80        | 74.36        | 70.38        | 75.18        | 68.32        |
| NE             | 166.27       | 162.57       | 154.27       | 161.04       | 131.58       |
| GE             | 171.44       | 158.97       | 160.17       | 163.53       | 197.93       |
| JU             | 65.95        | 82.72        | 75.80        | 74.82        | 69.93        |
| <b>Médiane</b> | <b>48.35</b> | <b>53.56</b> | <b>53.14</b> | <b>52.88</b> | <b>51.58</b> |
| <b>Moyenne</b> | <b>64.76</b> | <b>69.08</b> | <b>68.82</b> | <b>67.55</b> | <b>70.15</b> |
| CH             | 157.22       | 157.04       | 150.67       | 154.98       | 144.83       |

B-10.3 RÉSULTATS DES VILLES

En 2024, hormis quelques exceptions, les villes affichent un taux de dette brute par rapport aux revenus élevé. Seules huit villes présentent un taux inférieur à 125% et donc une dette brute encore supportable : Emmen, Frauenfeld, Fribourg, Luzern, Schaffhausen, Sion, Winterthur et Zürich. La médiane et la moyenne correspondent à des taux traduisant une dette brute déjà significative et potentiellement problématique.

FIGURE B-20:  
Dette brute par rapport aux revenus (I10<sup>##</sup>) – Pourcentage par ville



En moyenne sur les dix dernières années, seule la ville de Schaffhausen affiche une dette brute faible, représentant moins de 75% des revenus courants. En revanche, douze villes affichent, en moyenne au cours des dix dernières années, un taux au-dessus de 125% (Bellinzona, Bern, Biel/Bienne, Delémont, Emmen, Genève, Köniz, La Chaux-de-Fonds, Lausanne, Lugano, Neuchâtel et St. Gallen), traduisant une situation d'endettement élevée et potentiellement problématique.



TABLEAU B-20:

**Dette brute par rapport aux revenus (I10<sup>##</sup>) – Résultats des villes**

| Ville              | 2022          | 2023          | 2024          | 2022-<br>2024 | 2015-<br>2024 |
|--------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                    | en %          | en %          | en %          | en %          | en %          |
| Bellinzona         | 176.97        | 179.38        | 217.24        | 191.20        | 172.26        |
| Bern               | 248.92        | 241.98        | 251.95        | 247.61        | 240.67        |
| Biel/Bienne        | 179.54        | 153.09        | 171.81        | 168.15        | 170.03        |
| Chur               | 92.71         | 108.23        | 135.11        | 112.02        | 96.81         |
| Delémont           | 164.97        | 148.84        | 138.55        | 150.78        | 135.34        |
| Emmen*             | 121.47        | 125.32        | 119.50        | 122.09        | 148.72        |
| Frauenfeld         | 141.23        | 132.74        | 123.32        | 132.43        | 99.17         |
| Fribourg           | 81.04         | 74.78         | 97.79         | 84.54         | 98.93         |
| Genève             | 125.60        | 114.29        | 125.63        | 121.84        | 139.46        |
| Köniz*             | 160.64        | 150.94        | 146.09        | 152.55        | 145.27        |
| La Chaux-de-Fonds* | 221.70        | 226.20        | 220.66        | 222.85        | 202.03        |
| Lausanne           | 155.87        | 153.15        | 156.80        | 155.27        | 160.08        |
| Lugano             | 215.13        | 214.18        | 237.01        | 222.11        | 216.09        |
| Luzern             | 85.95         | 83.49         | 78.22         | 82.55         | 90.88         |
| Neuchâtel          | 137.28        | 188.57        | 193.97        | 173.27        | 152.34        |
| Schaffhausen       | 38.91         | 54.74         | 50.14         | 47.93         | 73.76         |
| Sion               | 111.18        | 106.48        | 98.10         | 105.25        | 115.03        |
| St. Gallen         | 163.10        | 160.39        | 177.04        | 166.84        | 175.78        |
| Winterthur*        | 98.57         | 98.09         | 97.21         | 97.95         | 116.11        |
| Zürich             | 83.36         | 83.53         | 89.54         | 85.47         | 91.73         |
| <b>Médiane</b>     | <b>139.26</b> | <b>140.79</b> | <b>136.83</b> | <b>141.61</b> | <b>142.36</b> |
| <b>Moyenne</b>     | <b>140.21</b> | <b>139.92</b> | <b>146.28</b> | <b>142.14</b> | <b>142.03</b> |

\* Ville participant sur une base volontaire.



## B-11 TAUX D'AUTOFINANCEMENT (I11<sup>##</sup>)

### B-11.1 PRÉSENTATION

Indicateur MCH2 de deuxième priorité, le taux d'autofinancement informe sur la part des revenus courants qui reste en main de la collectivité pour (auto)financer par elle-même ses investissements. Autrement dit, il indique dans quelle mesure les revenus peuvent être épargnés plutôt que consacrés à financer les charges courantes. Il peut être utilisé en complément des indicateurs reflétant les équilibres budgétaires. L'indicateur rapporte donc l'autofinancement (c'est-à-dire l'épargne dégagée sur les activités opérationnelles) aux revenus courants :

$$I11^{##} = \frac{\text{autofinancement}}{\text{revenus courants}} \times 100$$

Le rapport est exprimé en pourcentage. Si ce pourcentage est faible, la collectivité devra réduire ses investissements ou, alternativement, recourir plus largement à des capitaux de tiers pour les financer.

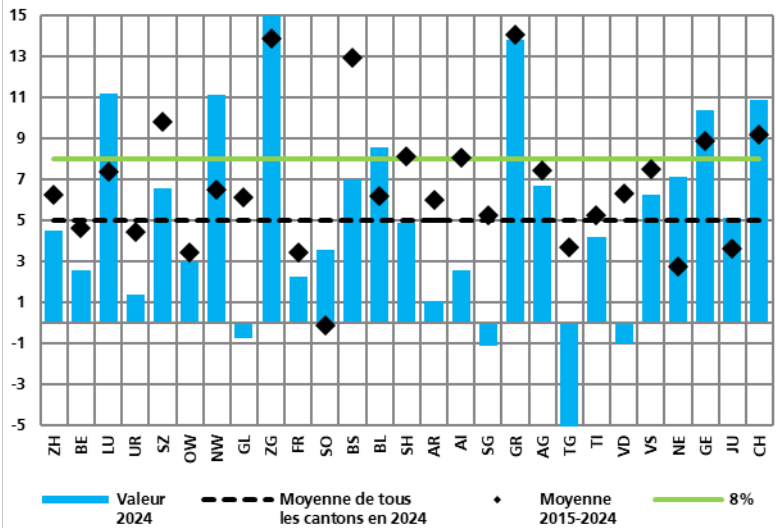
Un résultat de 8% ou supérieur correspond à une note de 6. Au-dessous de 4%, la note devient inférieure à 4.

Notons que cette échelle diffère passablement de celle proposée par le MCH2. L'échelle du MCH2 est bien plus sévère, puisqu'elle considère qu'en dessous de 10% le taux d'autofinancement est mauvais.

B-11.2 RÉSULTATS DES CANTONS ET DE LA CONFÉDÉRATION

En 2024, les cantons présentent des situations contrastées pour le taux d'autofinancement. Six cantons obtiennent d'excellentes valeurs (LU, NW, ZG –valeur tronquée dans le graphique, BL, GR et GE), tandis que quatre cantons présentent un taux d'autofinancement négatif, avec un autofinancement négatif (GL, SG, TG –valeur tronquée dans le graphique, et VD). La médiane et la moyenne se situent à un niveau suffisant. Le taux d'autofinancement de la Confédération affiche un excellent niveau.

FIGURE B-21:  
Taux d'autofinancement (I11<sup>##</sup>) – Pourcentage par canton



En moyenne sur les dix dernières années, seize cantons obtiennent de bonnes à très bonnes valeurs pour le taux d'autofinancement (ZH, LU, SZ, NW, GL, ZG, BS, BL, SH, AR, AI, GR, AG, VD, VS et GE). Six cantons présentent un taux d'autofinancement insuffisant pour cette même période (OW, FR, SO –autofinancement négatif, TG, NE et JU). La Confédération obtient en moyenne au cours des dix dernières années un excellent taux.

TABLEAU B-21:

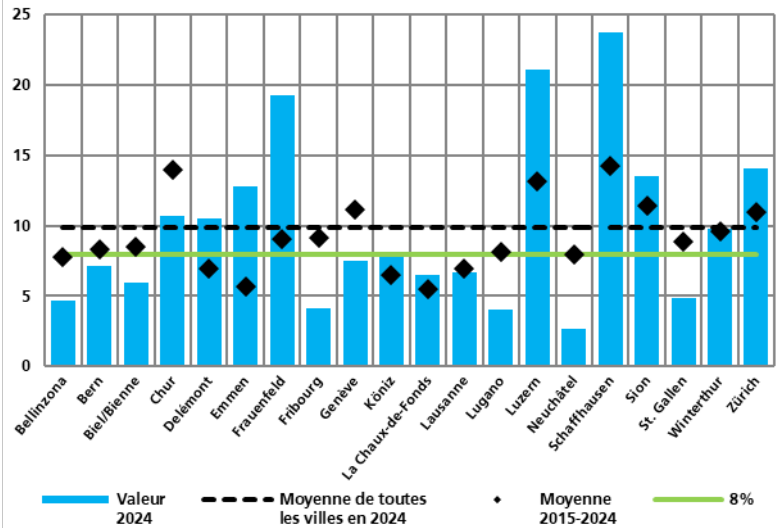
Taux d'autofinancement (I11<sup>##</sup>) – Résultats des cantons

| Canton         | 2022        | 2023        | 2024        | 2022-2024   | 2015-2024   |
|----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                | en %        | en %        | en %        | en %        | en %        |
| ZH             | 6.97        | 3.67        | 4.49        | 5.04        | 6.29        |
| BE             | 5.95        | 2.60        | 2.58        | 3.71        | 4.60        |
| LU             | 9.71        | 7.98        | 11.16       | 9.62        | 7.41        |
| UR             | 7.65        | -2.26       | 1.38        | 2.26        | 4.45        |
| SZ             | 11.63       | 7.76        | 6.56        | 8.65        | 9.83        |
| OW             | 8.96        | 2.72        | 2.99        | 4.89        | 3.45        |
| NW             | 11.77       | 4.53        | 11.10       | 9.14        | 6.51        |
| GL             | 7.95        | 1.88        | -0.71       | 3.04        | 6.14        |
| ZG             | 22.05       | 26.28       | 19.51       | 22.61       | 13.90       |
| FR             | 0.03        | 1.44        | 2.29        | 1.25        | 3.47        |
| SO             | 10.05       | 2.28        | 3.58        | 5.31        | -0.13       |
| BS             | 11.58       | 13.42       | 7.01        | 10.67       | 12.93       |
| BL             | 12.79       | 0.31        | 8.56        | 7.50        | 6.22        |
| SH             | 10.16       | 3.06        | 4.91        | 6.04        | 8.14        |
| AR             | 12.11       | 4.69        | 1.10        | 5.96        | 6.00        |
| AI             | 9.32        | -1.05       | 2.54        | 3.60        | 8.08        |
| SG             | 6.82        | -0.43       | -1.10       | 1.76        | 5.24        |
| GR             | 20.52       | 16.86       | 13.84       | 17.08       | 14.05       |
| AG             | 7.86        | 6.85        | 6.67        | 7.13        | 7.41        |
| TG             | 5.95        | -4.13       | -10.11      | -2.77       | 3.67        |
| TI             | 6.62        | 2.50        | 4.21        | 4.44        | 5.26        |
| VD             | 6.70        | 1.69        | -0.96       | 2.48        | 6.35        |
| VS             | 9.07        | 8.13        | 6.24        | 7.81        | 7.48        |
| NE             | 5.29        | 5.25        | 7.14        | 5.89        | 2.74        |
| GE             | 17.20       | 17.36       | 10.40       | 14.98       | 8.85        |
| JU             | 4.84        | 1.19        | 5.10        | 3.71        | 3.62        |
| <b>Médiane</b> | <b>9.01</b> | <b>2.89</b> | <b>4.70</b> | <b>5.60</b> | <b>6.25</b> |
| <b>Moyenne</b> | <b>9.60</b> | <b>5.18</b> | <b>5.02</b> | <b>6.61</b> | <b>6.61</b> |
| CH             | 8.80        | 9.60        | 10.85       | 9.75        | 9.20        |

B-11.3 RÉSULTATS DES VILLES

En 2024, les villes affichent, à peu d'exceptions près, des résultats bons à très bons pour le taux d'autofinancement. Dix villes présentent un taux égal ou supérieur à 8%, ce qui est un excellent résultat : Chur, Delémont, Emmen, Frauenfeld, Köniz, Luzern, Schaffhausen, Sion, Winterthur et Zürich. La ville de Neuchâtel présente la valeur la plus basse, et témoigne d'un taux d'autofinancement insuffisant. La médiane et la moyenne se situent à un très bon niveau.

FIGURE B-22:  
Taux d'autofinancement (I11##) – Pourcentage par ville



En moyenne sur les dix dernières années, aucune ville n'affiche un taux d'autofinancement insuffisant. En revanche, treize villes obtiennent en moyenne au cours des dix dernières années un taux de 8% ou plus (Bern, Biel/Bienne, Chur, Frauenfeld, Fribourg, Genève, Lugano, Luzern, Schaffhausen, Sion, St. Gallen, Winterthur et Zürich), ce qui traduit un excellent taux d'autofinancement.

TABLEAU B-22:

Taux d'autofinancement (I11<sup>##</sup>) – Résultats des villes

| Ville              | 2022         | 2023         | 2024        | 2022-<br>2024 | 2015-<br>2024 |
|--------------------|--------------|--------------|-------------|---------------|---------------|
|                    | en %         | en %         | en %        | en %          | en %          |
| Bellinzona         | 8.65         | 6.86         | 4.67        | 6.73          | 7.78          |
| Bern               | 9.34         | 12.85        | 7.15        | 9.78          | 8.30          |
| Biel/Bienne        | 6.01         | 16.81        | 5.94        | 9.59          | 8.49          |
| Chur               | 13.40        | 10.93        | 10.68       | 11.67         | 13.97         |
| Delémont           | 2.37         | 3.89         | 10.50       | 5.59          | 6.94          |
| Emmen*             | 10.47        | 9.49         | 12.83       | 10.93         | 5.72          |
| Frauenfeld         | 6.66         | 13.73        | 19.29       | 13.23         | 9.08          |
| Fribourg           | 12.46        | 20.07        | 4.16        | 12.23         | 9.16          |
| Genève             | 16.67        | 20.87        | 7.53        | 15.02         | 11.13         |
| Köniz*             | 11.71        | 9.94         | 8.11        | 9.92          | 6.47          |
| La Chaux-de-Fonds* | 2.31         | 4.78         | 6.51        | 4.53          | 5.53          |
| Lausanne           | 6.98         | 7.24         | 6.68        | 6.96          | 6.99          |
| Lugano             | 9.87         | 7.06         | 4.08        | 7.00          | 8.18          |
| Luzern             | 12.77        | 16.85        | 21.08       | 16.90         | 13.14         |
| Neuchâtel          | 20.79        | 3.16         | 2.65        | 8.87          | 7.93          |
| Schaffhausen       | 13.34        | 19.43        | 23.77       | 18.85         | 14.21         |
| Sion               | 12.97        | 9.65         | 13.53       | 12.05         | 11.46         |
| St. Gallen         | 13.24        | 12.02        | 4.84        | 10.03         | 8.86          |
| Winterthur*        | 10.31        | 6.35         | 9.79        | 8.82          | 9.62          |
| Zürich             | 9.55         | 11.88        | 14.07       | 11.83         | 10.98         |
| <b>Médiane</b>     | <b>10.39</b> | <b>10.44</b> | <b>7.82</b> | <b>9.98</b>   | <b>8.68</b>   |
| <b>Moyenne</b>     | <b>10.49</b> | <b>11.19</b> | <b>9.89</b> | <b>10.53</b>  | <b>9.20</b>   |

\* Ville participant sur une base volontaire.





## B-12 PART DES CHARGES D'INTÉRÊTS (I12#)

### B-12.1 PRÉSENTATION

Cet indicateur de première priorité du MCH2 est analogue, mais non identique, à celui mesurant le poids des intérêts nets (I4). D'abord, ici les charges d'intérêts se limitent aux seuls intérêts passifs et actifs à l'exclusion de tout autre charge et revenu liés à la gestion de la dette. Quant à l'indicateur I4, il élargit le cadre pour inclure l'ensemble des charges et revenus liés à cette gestion. Ensuite, pour déterminer la part des charges d'intérêts, cet indicateur rapporte les intérêts nets, non pas aux revenus fiscaux, mais à l'ensemble des revenus courants. Autrement dit, il indique la part des revenus courants qui doit être consacrée au paiement des intérêts passifs nets des intérêts actifs :

$$I12^{\#} = \frac{\text{intérêts nets}}{\text{revenus courants}} \times 100$$

Le rapport est exprimé en pourcentage. Un résultat inférieur à 0 indique que les intérêts créanciers sont supérieurs aux intérêts débiteurs. Par contre, un résultat supérieur à 0 indique qu'une hypothèque plane sur les revenus en raison de la charge engendrée par les intérêts nets.

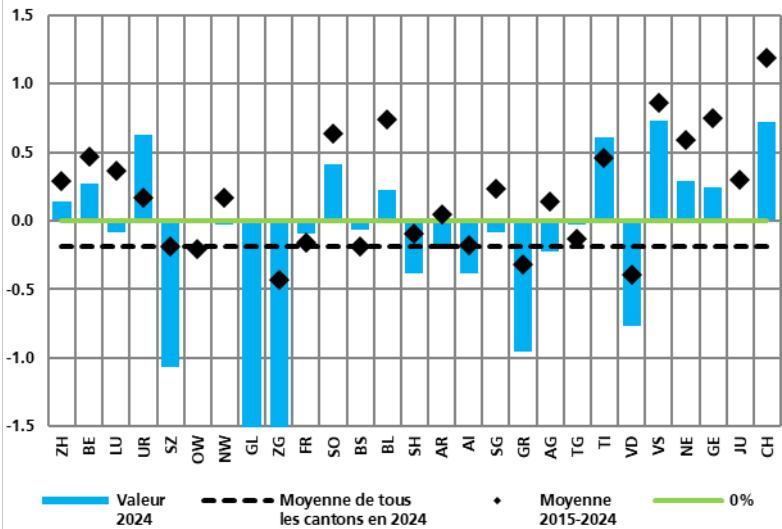
Un pourcentage égal ou inférieur à 0 correspond à une note de 6. Au-dessus de 4%, la note devient inférieure à 4.

Notons que cette échelle est plus restrictive que celle proposée par le MCH2 qui considère comme bon un résultat inférieur à 4%, comme suffisant un résultat compris entre 4 et 9% et comme mauvais un résultat supérieur à 9%.

B-12.2 RÉSULTATS DES CANTONS ET DE LA CONFÉDÉRATION

Tous les cantons obtiennent en 2024 de très bonnes valeurs pour l'indicateur de la part des charges d'intérêts. Quinze cantons présentent même des valeurs négatives (LU, SZ, NW, GL –valeur tronquée dans le graphique, ZG–valeur tronquée dans le graphique, FR, BS, SH, AR, AI, SG, GR, AG, TG et VD). La médiane et la moyenne témoignent d'une charge d'intérêts négative. La Confédération présente aussi une valeur très favorable pour cet indicateur.

FIGURE B-23:  
Part des charges d'intérêts (I12#) – Pourcentage par canton



En moyenne sur les dix dernières années, tous les cantons présentent des valeurs très favorables pour l'indicateur de la part des charges d'intérêts. Onze cantons présentent des valeurs négatives pour cet indicateur en moyenne des dix dernières années (SZ, OW, GL –valeur tronquée dans le graphique, ZG, FR, BS, SH, AI, GR, TG et VD). La Confédération obtient en moyenne un taux plus élevé, mais cela représente néanmoins une faible hypothèque des intérêts nets sur les revenus courants.

TABLEAU B-23:

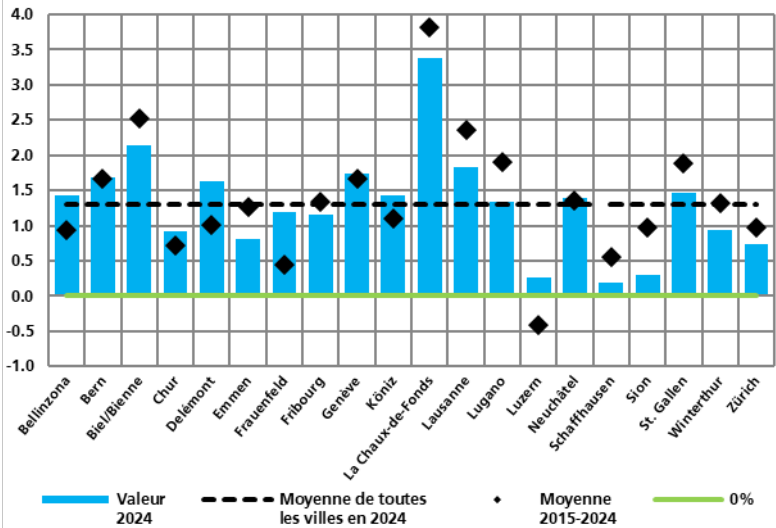
## Part des charges d'intérêts (I12#) – Résultats des cantons

| Canton         | 2022        | 2023         | 2024         | 2022-2024    | 2015-2024   |
|----------------|-------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
|                | en %        | en %         | en %         | en %         | en %        |
| ZH             | 0.14        | 0.10         | 0.14         | 0.13         | 0.29        |
| BE             | 0.36        | 0.30         | 0.27         | 0.31         | 0.47        |
| LU             | 0.17        | -0.05        | -0.08        | 0.01         | 0.37        |
| UR             | 0.07        | 0.27         | 0.63         | 0.32         | 0.17        |
| SZ             | -0.19       | -0.98        | -1.07        | -0.75        | -0.19       |
| OW             | -0.34       | -0.14        | 0.01         | -0.15        | -0.20       |
| NW             | 0.23        | 0.10         | -0.03        | 0.10         | 0.17        |
| GL             | -1.49       | -1.53        | -1.75        | -1.59        | -1.61       |
| ZG             | -0.26       | -1.39        | -2.23        | -1.29        | -0.43       |
| FR             | -0.07       | -0.14        | -0.10        | -0.10        | -0.16       |
| SO             | 0.52        | 0.39         | 0.42         | 0.44         | 0.64        |
| BS             | -0.48       | -0.39        | -0.06        | -0.31        | -0.18       |
| BL             | 0.35        | 0.22         | 0.23         | 0.27         | 0.74        |
| SH             | -0.04       | -0.21        | -0.38        | -0.21        | -0.09       |
| AR             | 0.08        | -0.19        | -0.20        | -0.10        | 0.05        |
| AI             | -0.10       | -0.29        | -0.38        | -0.26        | -0.18       |
| SG             | 0.11        | -0.06        | -0.09        | -0.01        | 0.24        |
| GR             | -0.37       | -0.77        | -0.95        | -0.70        | -0.32       |
| AG             | 0.07        | -0.29        | -0.22        | -0.15        | 0.14        |
| TG             | 0.04        | -0.11        | -0.03        | -0.03        | -0.13       |
| TI             | 0.32        | 0.39         | 0.61         | 0.44         | 0.46        |
| VD             | -0.34       | -0.74        | -0.77        | -0.62        | -0.39       |
| VS             | 1.23        | 0.88         | 0.73         | 0.95         | 0.87        |
| NE             | 0.52        | 0.22         | 0.29         | 0.34         | 0.59        |
| GE             | 0.37        | 0.17         | 0.24         | 0.26         | 0.75        |
| JU             | 0.16        | 0.08         | 0.01         | 0.08         | 0.30        |
| <b>Médiane</b> | <b>0.08</b> | <b>-0.09</b> | <b>-0.05</b> | <b>-0.02</b> | <b>0.15</b> |
| <b>Moyenne</b> | <b>0.04</b> | <b>-0.16</b> | <b>-0.18</b> | <b>-0.10</b> | <b>0.09</b> |
| CH             | 0.79        | 0.81         | 0.72         | 0.77         | 1.19        |

B-12.3 RÉSULTATS DES VILLES

En 2024, les villes présentent des résultats bons à très bons pour l'indicateur de la part des charges d'intérêts. Sept villes affichent une part inférieure à 1% : Chur, Emmen, Luzern, Schaffhausen, Sion, Winterthur et Zürich. Seule la ville de La Chaux-de-Fonds fait face à une part plus élevée, ce qui représente une hypothèque assez significative. La médiane et la moyenne se situent à de bons niveaux.

FIGURE B-24:  
Part des charges d'intérêts (I12#) – Pourcentage par ville



En moyenne sur les dix dernières années, la part des charges d'intérêts se maintient au-dessous de 1% pour sept villes : Bellinzona, Chur, Frauenfeld, Luzern (taux négatif), Schaffhausen, Sion et Zürich. En revanche, les villes de Biel/Bienne et La Chaux-de-Fonds font face, sur cette même période, à une part supérieure à 2.5%, traduisant une hypothèque plus sensible, mais toujours faible, des intérêts sur les revenus courants.

TABLEAU B-24:

Part des charges d'intérêts (I12<sup>#</sup>) – Résultats des villes

| Ville              | 2022        | 2023        | 2024        | 2022-<br>2024 | 2015-<br>2024 |
|--------------------|-------------|-------------|-------------|---------------|---------------|
|                    | en %        | en %        | en %        | en %          | en %          |
| Bellinzona         | 0.96        | 1.20        | 1.42        | 1.19          | 0.94          |
| Bern               | 1.56        | 1.78        | 1.68        | 1.68          | 1.66          |
| Biel/Bienne        | 1.67        | 1.45        | 2.15        | 1.76          | 2.53          |
| Chur               | 0.23        | 0.45        | 0.92        | 0.53          | 0.71          |
| Delémont           | 0.89        | 1.27        | 1.63        | 1.26          | 1.01          |
| Emmen*             | 0.83        | 1.04        | 0.81        | 0.90          | 1.27          |
| Frauenfeld         | 0.49        | 1.10        | 1.19        | 0.93          | 0.44          |
| Fribourg           | 0.93        | 0.92        | 1.17        | 1.01          | 1.34          |
| Genève             | 1.56        | 1.77        | 1.75        | 1.69          | 1.68          |
| Köniz*             | 0.66        | 1.02        | 1.43        | 1.04          | 1.10          |
| La Chaux-de-Fonds* | 3.16        | 3.41        | 3.39        | 3.32          | 3.81          |
| Lausanne           | 1.20        | 1.83        | 1.82        | 1.62          | 2.37          |
| Lugano             | 1.16        | 1.50        | 1.34        | 1.33          | 1.91          |
| Luzern             | 0.60        | 0.59        | 0.26        | 0.48          | -0.41         |
| Neuchâtel          | 0.49        | 1.31        | 1.39        | 1.07          | 1.35          |
| Schaffhausen       | 0.20        | 0.11        | 0.18        | 0.16          | 0.56          |
| Sion               | 0.44        | 0.42        | 0.30        | 0.39          | 0.98          |
| St. Gallen         | 1.34        | 1.61        | 1.47        | 1.48          | 1.88          |
| Winterthur*        | 0.97        | 1.00        | 0.93        | 0.97          | 1.33          |
| Zürich             | 0.69        | 0.66        | 0.73        | 0.69          | 0.97          |
| <b>Médiane</b>     | <b>0.91</b> | <b>1.15</b> | <b>1.37</b> | <b>1.05</b>   | <b>1.30</b>   |
| <b>Moyenne</b>     | <b>1.00</b> | <b>1.22</b> | <b>1.30</b> | <b>1.17</b>   | <b>1.37</b>   |

\* Ville participant sur une base volontaire.



## B-13 PART DU SERVICE DE LA DETTE (I13<sup>##</sup>)

### B-13.1 PRÉSENTATION

Cet indicateur de deuxième priorité du MCH2 renseigne sur la part des revenus courants qui est absorbée par les charges d'intérêts nets et par les amortissements du patrimoine administratif (ce que le MCH2 appelle de manière équivoque le 'service de la dette', puisque les amortissements ne sont pas provoqués par la dette). Il indique donc à quel point le budget de la collectivité est pris en tenaille par les décisions antérieures en matière de politique d'endettement (à travers les charges d'intérêts nets) et de politique d'investissement (à travers les amortissements). Il peut être utilisé en complément des indicateurs reflétant les équilibres budgétaires et en particulier de l'indicateur de poids des intérêts nets avec lequel il est corrélé. L'indicateur rapporte l'effet de tenailles provoqué par les intérêts nets et les amortissements du patrimoine administratif (le 'service de la dette') aux revenus courants :

$$I13^{##} = \frac{\text{'service de la dette'}}{\text{revenus courants}} \times 100$$

Le rapport est exprimé en pourcentage. Un effet de tenailles supérieur à 0% indique qu'une hypothèque plane sur les revenus en raison de la charge engendrée par les intérêts et les amortissements. La collectivité peut disposer d'une partie seulement de ses revenus, une partie d'autant plus faible que le pourcentage est élevé.

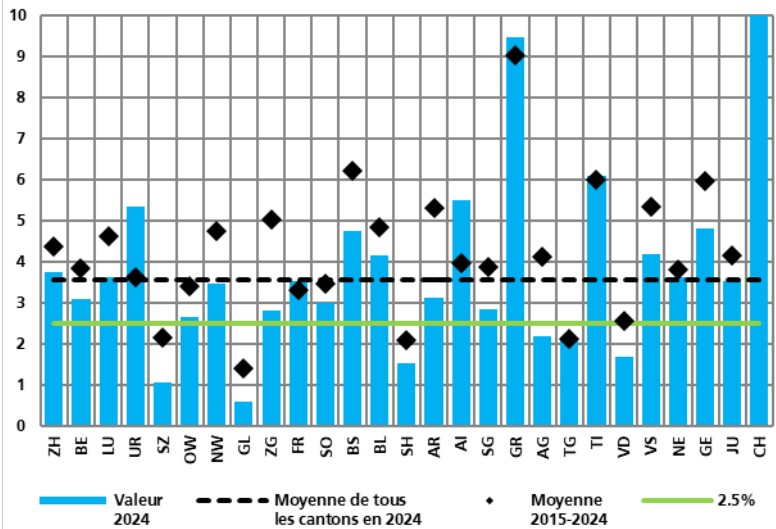
Une part inférieure ou égale à 2.5% correspond à une note de 6. Au-dessus de 7.5%, la note devient inférieure à 4.

Notons que cette échelle est plus restrictive que celle proposée par le MCH2 qui considère comme faible une part inférieure à 5%, comme acceptable une charge comprise entre 5 et 15% et comme forte une charge supérieure à 15%.

B-13.2 RÉSULTATS DES CANTONS ET DE LA CONFÉDÉRATION

En 2024, les cantons se trouvent, à quelques exceptions près, dans de bonnes à très bonnes situations s’agissant de l’indicateur de la part du service de la dette. Plus de la moitié des cantons présentent un effet de tenailles marginal (SZ, GL, SH, AG, TG et VD) ou faible (ZH, BE, LU, OW, NW, ZG, FR, SO, BL, AR, SG, NE et JU). Seul le canton des GR affiche un taux traduisant une hypothèque significative de l’effet de tenailles. La médiane et la moyenne indiquent une très faible hypothèque sur les revenus courants. La part du service de la dette de la Confédération (valeur tronquée dans le graphique) présente une hypothèque excessive sur les revenus courants.

FIGURE B-25:  
Part du service de la dette (I13##) – Pourcentage par canton



En moyenne sur les dix dernières années, environ trois quarts des cantons font face à une part du service de la dette sur les revenus courants inférieure à 5%, donc encore faible. Seul le canton des GR présente une hypothèque significative pour cet indicateur en moyenne des dix dernières années. La Confédération (valeur tronquée dans le graphique) affiche en moyenne un résultat qui témoigne d’un effet de tenailles excessif sur les revenus courants.



TABLEAU B-25:

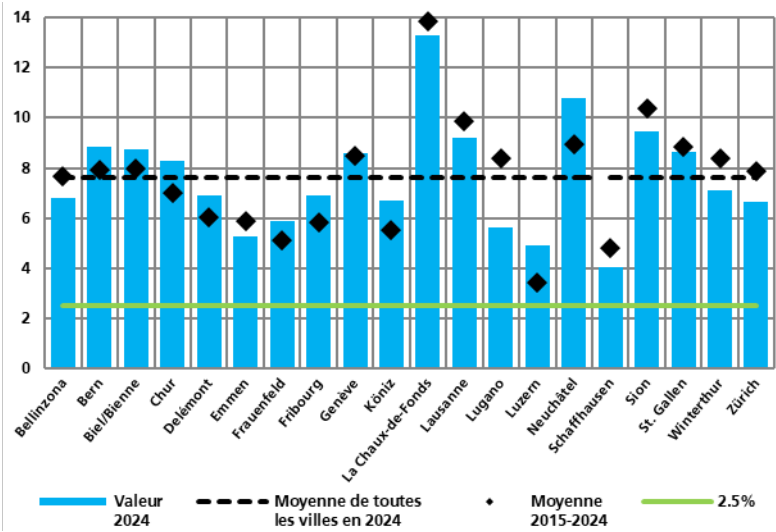
Part du service de la dette (I13<sup>##</sup>) – Résultats des cantons

| Canton         | 2022        | 2023        | 2024        | 2022-2024   | 2015-2024   |
|----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                | en %        | en %        | en %        | en %        | en %        |
| ZH             | 4.02        | 3.91        | 3.76        | 3.89        | 4.37        |
| BE             | 3.06        | 3.11        | 3.08        | 3.09        | 3.83        |
| LU             | 3.96        | 3.68        | 3.63        | 3.76        | 4.64        |
| UR             | 3.48        | 4.02        | 5.36        | 4.29        | 3.64        |
| SZ             | 1.18        | 1.14        | 1.07        | 1.13        | 2.17        |
| OW             | 1.41        | 2.10        | 2.67        | 2.06        | 3.40        |
| NW             | 4.13        | 4.19        | 3.46        | 3.93        | 4.75        |
| GL             | 0.78        | 0.89        | 0.58        | 0.75        | 1.41        |
| ZG             | 3.90        | 3.93        | 2.81        | 3.55        | 5.05        |
| FR             | 4.31        | 4.40        | 3.54        | 4.08        | 3.32        |
| SO             | 3.04        | 3.59        | 3.01        | 3.21        | 3.48        |
| BS             | 6.60        | 4.37        | 4.76        | 5.24        | 6.21        |
| BL             | 3.98        | 3.72        | 4.17        | 4.24        | 4.86        |
| SH             | 2.64        | 1.60        | 1.54        | 1.93        | 2.10        |
| AR             | 4.35        | 4.89        | 3.13        | 4.13        | 5.32        |
| AI             | 5.85        | 6.03        | 5.50        | 5.79        | 3.96        |
| SG             | 6.04        | 2.95        | 2.84        | 3.95        | 3.88        |
| GR             | 8.64        | 9.36        | 9.46        | 9.15        | 9.04        |
| AG             | 3.62        | 2.73        | 2.19        | 2.85        | 4.13        |
| TG             | 1.63        | 2.03        | 2.12        | 1.93        | 2.12        |
| TI             | 6.31        | 5.81        | 6.10        | 6.07        | 6.00        |
| VD             | 1.50        | 1.44        | 1.69        | 1.54        | 2.58        |
| VS             | 5.23        | 4.71        | 4.20        | 4.71        | 5.34        |
| NE             | 3.55        | 4.05        | 3.63        | 3.74        | 3.82        |
| GE             | 4.60        | 4.32        | 4.80        | 4.58        | 5.96        |
| JU             | 3.68        | 3.68        | 3.53        | 3.63        | 4.17        |
| <b>Médiane</b> | <b>3.93</b> | <b>3.81</b> | <b>3.50</b> | <b>3.83</b> | <b>4.05</b> |
| <b>Moyenne</b> | <b>3.90</b> | <b>3.72</b> | <b>3.56</b> | <b>3.74</b> | <b>4.21</b> |
| CH             | 13.97       | 12.57       | 12.18       | 12.91       | 13.20       |

B-13.3 RÉSULTATS DES VILLES

Les villes affichent en 2024 des résultats plutôt problématiques pour l'indicateur de la part du service de la dette. Neuf villes sont confrontées à un effet de tenailles significatif sur les revenus courants (Bern, Biel/Bienne, Chur, Genève, La Chaux-de-Fonds, Lausanne, Neuchâtel, Sion et St. Gallen). Seules les villes de Luzern et Schaffhausen subissent un effet de tenailles faible. La médiane et la moyenne se situent à un niveau témoignant d'une hypothèque déjà significative du service de la dette sur les revenus courants.

FIGURE B-26:  
Part du service de la dette (I13<sup>##</sup>) – Pourcentage par ville



En moyenne sur les dix dernières années, seules les villes de Luzern et Schaffhausen affichent un effet de tenailles faible sur les revenus courants. Douze villes se situent au-delà de 7.5% et sont donc confrontées à une hypothèque significative du service de la dette sur les revenus courants (Bellinzona, Bern, Biel/Bienne, Genève, La Chaux-de-Fonds, Lausanne, Lugano, Neuchâtel, Sion, St. Gallen, Winterthur et Zürich).

TABLEAU B-26:

Part du service de la dette (I13<sup>##</sup>) – Résultats des villes

| Ville              | 2022        | 2023        | 2024        | 2022-<br>2024 | 2015-<br>2024 |
|--------------------|-------------|-------------|-------------|---------------|---------------|
|                    | en %        | en %        | en %        | en %          | en %          |
| Bellinzona         | 5.77        | 6.40        | 6.80        | 6.33          | 7.70          |
| Bern               | 8.83        | 9.03        | 8.85        | 8.90          | 7.95          |
| Biel/Bienne        | 7.95        | 8.28        | 8.76        | 8.33          | 7.98          |
| Chur               | 7.15        | 7.16        | 8.27        | 7.53          | 7.01          |
| Delémont           | 6.80        | 7.32        | 6.90        | 7.00          | 6.02          |
| Emmen*             | 4.93        | 5.25        | 5.28        | 5.15          | 5.90          |
| Frauenfeld         | 4.35        | 5.99        | 5.87        | 5.40          | 5.15          |
| Fribourg           | 4.80        | 6.26        | 6.93        | 6.00          | 5.84          |
| Genève             | 8.16        | 7.59        | 8.60        | 8.12          | 8.48          |
| Köniz*             | 5.27        | 6.03        | 6.68        | 5.99          | 5.54          |
| La Chaux-de-Fonds* | 13.53       | 13.59       | 13.27       | 13.46         | 13.85         |
| Lausanne           | 8.78        | 8.47        | 9.18        | 8.81          | 9.85          |
| Lugano             | 8.42        | 5.67        | 5.65        | 6.58          | 8.39          |
| Luzern             | 6.14        | 5.95        | 4.94        | 5.68          | 3.46          |
| Neuchâtel          | 7.04        | 9.88        | 10.80       | 9.24          | 8.97          |
| Schaffhausen       | 4.15        | 3.81        | 4.05        | 4.00          | 4.82          |
| Sion               | 9.66        | 9.20        | 9.45        | 9.44          | 10.40         |
| St. Gallen         | 8.26        | 8.79        | 8.63        | 8.56          | 8.83          |
| Winterthur*        | 7.53        | 8.33        | 7.12        | 7.66          | 8.38          |
| Zürich             | 6.14        | 6.34        | 6.66        | 6.38          | 7.89          |
| <b>Médiane</b>     | <b>7.09</b> | <b>7.24</b> | <b>7.03</b> | <b>7.27</b>   | <b>7.92</b>   |
| <b>Moyenne</b>     | <b>7.18</b> | <b>7.47</b> | <b>7.64</b> | <b>7.43</b>   | <b>7.62</b>   |

\* Ville participant sur une base volontaire.



## B-14 PROPORTION DES INVESTISSEMENTS (I14<sup>##</sup>)

### B-14.1 PRÉSENTATION

Cet indicateur de deuxième priorité du MCH2 mesure l'effort d'investissement déployé par la collectivité publique. Il peut donc être utilisé en complément des indicateurs reflétant la qualité de la gestion financière et en particulier de l'indicateur renseignant sur l'effort d'investissement avec lequel il est corrélé. Toutefois, contrairement à l'indicateur d'effort d'investissement, cet indicateur-ci s'intéresse aux investissements bruts uniquement, sans tenir compte des contributions reçues. Par ailleurs, l'investissement est rapporté ici aux dépenses totales (incluant les dépenses courantes et d'investissement) plutôt qu'aux seules dépenses courantes. Par conséquent, il mesure la part des dépenses d'investissement dans les dépenses totales :

$$I14^{##} = \frac{\text{investissements bruts}}{\text{dépenses totales}} \times 100$$

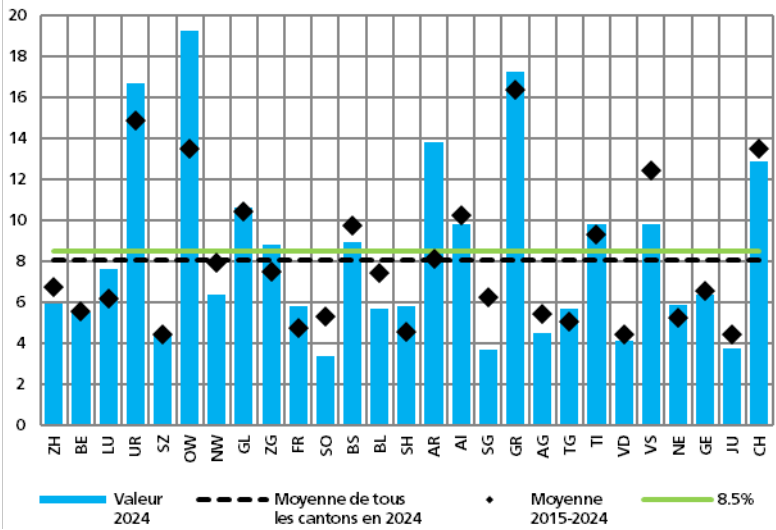
Le rapport est exprimé en pourcentage. Nous considérons que l'effort d'investissement idéal se situe entre 7% et 10% des dépenses totales. En deçà, la collectivité risque de développer un retard d'équipement. Au-delà, elle risque de créer une infrastructure surdimensionnée génératrice de dépenses induites élevées.

Un pourcentage entre 7 et 10 correspond à une note de 6. Au-dessous de 3% et à partir de 14%, la note devient inférieure à 4.

B-14.2 RÉSULTATS DES CANTONS ET DE LA CONFÉDÉRATION

En 2024, les cantons présentent des résultats contrastés pour l'indicateur de la proportion des investissements. Seuls les cantons de LU, ZG, BS, AI, TI et VS investissent à un niveau idéal, entre 7% et 10% des dépenses totales. Les cantons d'UR, OW et GR investissent énormément, SO, SG et JU relativement peu. La moyenne témoigne d'une proportion d'investissement idéale, la médiane se situe un peu en dessous. La Confédération présente un volume d'investissements important, mais encore tolérable.

FIGURE B-27:  
Proportion des investissements (I14<sup>##</sup>) – Pourcentage par canton



En moyenne sur les dix dernières années, six cantons affichent une proportion des investissements idéale (NW, ZG, BS, BL, AR et TI). Les cantons d'UR et GR réalisent un effort d'investissement très important et potentiellement problématique. La Confédération produit un effort d'investissement élevé, mais encore tolérable au cours des dix dernières années.

TABLEAU B-27:

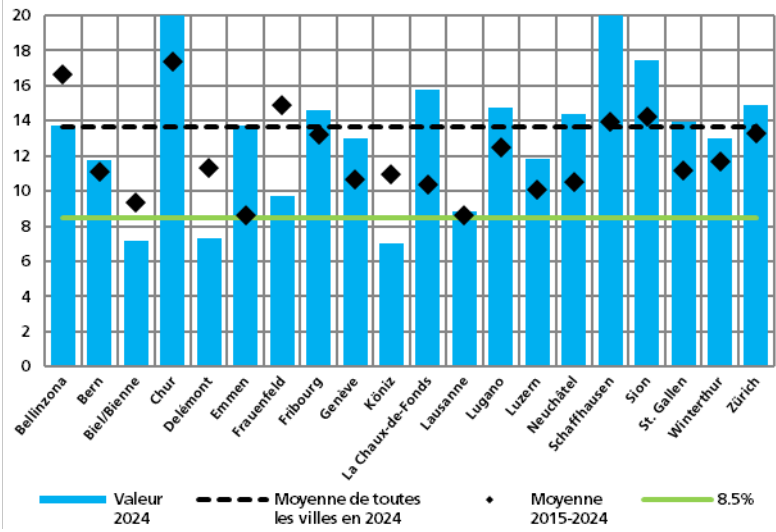
Proportion des investissements (I14<sup>#</sup>) – Résultats des cantons

| Canton         | 2022        | 2023        | 2024        | 2022-2024   | 2015-2024   |
|----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                | en %        | en %        | en %        | en %        | en %        |
| ZH             | 6.02        | 6.03        | 5.96        | 6.00        | 6.76        |
| BE             | 6.16        | 4.78        | 5.53        | 5.49        | 5.60        |
| LU             | 6.87        | 13.01       | 7.61        | 9.16        | 6.20        |
| UR             | 16.68       | 16.56       | 16.68       | 16.64       | 14.88       |
| SZ             | 4.14        | 4.62        | 4.46        | 4.41        | 4.46        |
| OW             | 15.42       | 19.16       | 19.28       | 17.95       | 13.52       |
| NW             | 11.02       | 6.29        | 6.38        | 7.90        | 7.92        |
| GL             | 9.81        | 9.26        | 10.63       | 9.90        | 10.46       |
| ZG             | 6.37        | 8.41        | 8.84        | 7.87        | 7.49        |
| FR             | 5.36        | 5.92        | 5.81        | 5.70        | 4.76        |
| SO             | 3.99        | 3.90        | 3.37        | 3.75        | 5.35        |
| BS             | 9.83        | 9.81        | 8.97        | 9.53        | 9.74        |
| BL             | 6.06        | 6.73        | 5.69        | 6.18        | 7.45        |
| SH             | 5.37        | 4.12        | 5.84        | 5.11        | 4.59        |
| AR             | 6.91        | 10.47       | 13.85       | 10.41       | 8.12        |
| AI             | 12.85       | 9.30        | 9.84        | 10.66       | 10.25       |
| SG             | 3.05        | 5.66        | 3.69        | 4.13        | 6.25        |
| GR             | 15.59       | 16.88       | 17.23       | 16.57       | 16.37       |
| AG             | 5.19        | 4.49        | 4.52        | 4.73        | 5.46        |
| TG             | 4.66        | 5.58        | 5.69        | 5.31        | 5.10        |
| TI             | 10.15       | 10.12       | 9.79        | 10.02       | 9.32        |
| VD             | 4.47        | 5.66        | 4.16        | 4.76        | 4.43        |
| VS             | 11.99       | 11.42       | 9.80        | 11.07       | 12.44       |
| NE             | 4.67        | 6.96        | 5.88        | 5.83        | 5.25        |
| GE             | 5.88        | 5.49        | 6.38        | 5.92        | 6.59        |
| JU             | 4.93        | 3.80        | 3.77        | 4.17        | 4.45        |
| <b>Médiane</b> | <b>6.11</b> | <b>6.51</b> | <b>6.17</b> | <b>6.09</b> | <b>6.67</b> |
| <b>Moyenne</b> | <b>7.82</b> | <b>8.25</b> | <b>8.06</b> | <b>8.05</b> | <b>7.82</b> |
| CH             | 15.00       | 13.52       | 12.90       | 13.81       | 13.49       |

B-14.3 RÉSULTATS DES VILLES

En 2024, huit villes affichent un résultat élevé pour l'indicateur de la proportion des investissements (Chur –valeur tronquée dans le graphique, Fribourg, La Chaux-de-Fonds, Lugano, Neuchâtel, Schaffhausen –valeur tronquée dans le graphique, Sion et Zürich), tandis que les villes de Biel/Bienne, Delémont, Frauenfeld, Köniz et Lausanne investissent de manière idéale, entre 7% et 10% des dépenses totales. La médiane et la moyenne témoignent d'une proportion des investissements élevée, mais encore tolérable.

FIGURE B-28:  
Proportion des investissements (I14<sup>##</sup>) – Pourcentage par ville



En moyenne sur les dix dernières années, seules trois villes affichent une proportion des investissements idéale (Biel/Bienne, Emmen et Lausanne). Les villes de Bellinzona, Chur, Frauenfeld et Sion produisent un effort d'investissement plus élevé et potentiellement trop important.



**TABLEAU B-28:**  
**Proportion des investissements (I14<sup>##</sup>) – Résultats des villes**

| Ville              | 2022         | 2023         | 2024         | 2022-<br>2024 | 2015-<br>2024 |
|--------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                    | en %         | en %         | en %         | en %          | en %          |
| Bellinzona         | 14.78        | 10.90        | 13.76        | 13.15         | 16.67         |
| Bern               | 11.99        | 13.28        | 11.80        | 12.36         | 11.11         |
| Biel/Bienne        | 8.36         | 8.76         | 7.14         | 8.09          | 9.32          |
| Chur               | 18.17        | 23.17        | 28.58        | 23.31         | 17.40         |
| Delémont           | 10.88        | 11.80        | 7.30         | 10.00         | 11.32         |
| Emmen*             | 6.17         | 9.64         | 13.73        | 9.85          | 8.65          |
| Frauenfeld         | 23.33        | 27.47        | 9.71         | 20.17         | 14.89         |
| Fribourg           | 12.37        | 17.49        | 14.59        | 14.81         | 13.24         |
| Genève             | 7.92         | 9.31         | 12.99        | 10.07         | 10.64         |
| Köniz*             | 8.92         | 7.79         | 7.02         | 7.91          | 11.00         |
| La Chaux-de-Fonds* | 11.83        | 14.78        | 15.75        | 14.12         | 10.35         |
| Lausanne           | 10.29        | 9.02         | 8.86         | 9.39          | 8.63          |
| Lugano             | 14.84        | 14.54        | 14.78        | 14.72         | 12.52         |
| Luzern             | 10.50        | 10.95        | 11.82        | 11.09         | 10.12         |
| Neuchâtel          | 12.60        | 12.53        | 14.38        | 13.17         | 10.54         |
| Schaffhausen       | 10.89        | 17.32        | 21.43        | 16.55         | 13.98         |
| Sion               | 17.69        | 15.61        | 17.44        | 16.91         | 14.26         |
| St. Gallen         | 7.94         | 9.53         | 13.96        | 10.47         | 11.18         |
| Winterthur*        | 10.36        | 11.34        | 13.02        | 11.57         | 11.66         |
| Zürich             | 12.97        | 13.54        | 14.91        | 13.80         | 13.30         |
| <b>Médiane</b>     | <b>11.36</b> | <b>12.16</b> | <b>13.75</b> | <b>12.75</b>  | <b>11.25</b>  |
| <b>Moyenne</b>     | <b>12.14</b> | <b>13.44</b> | <b>13.65</b> | <b>13.08</b>  | <b>12.04</b>  |

\* Ville participant sur une base volontaire.



## B-15 DETTE NETTE PAR HABITANT (I15<sup>##</sup>)

### B-15.1 PRÉSENTATION

Cet indicateur est parfois utilisé pour mesurer l'importance de la dette. Il n'est pas pour autant un indicateur classique des finances publiques en Suisse. D'ailleurs le MCH2 le considère comme un indicateur de deuxième priorité auquel il n'attribue qu'une valeur informative limitée, en précisant que l'importance de la dette devrait être évaluée en tenant compte de la capacité financière des habitants plutôt que de leur nombre. Cet indicateur ne doit donc être utilisé qu'en complément des indicateurs reflétant l'importance de l'endettement. Contrairement à tous les autres indicateurs du dispositif dont les résultats sont exprimés en pourcentage, le résultat de cet indicateur-ci est exprimé en francs par habitant :

$$I15^{##} = \frac{\text{engagements nets}}{\text{population résidente permanente}}$$

Comme on peut le constater, la formule s'appuie sur les engagements de la collectivité et pas seulement sur son endettement. Le titre de l'indicateur prête donc à confusion. Mais c'est le titre retenu dans le MCH2. C'est pourquoi nous l'utilisons également ici.

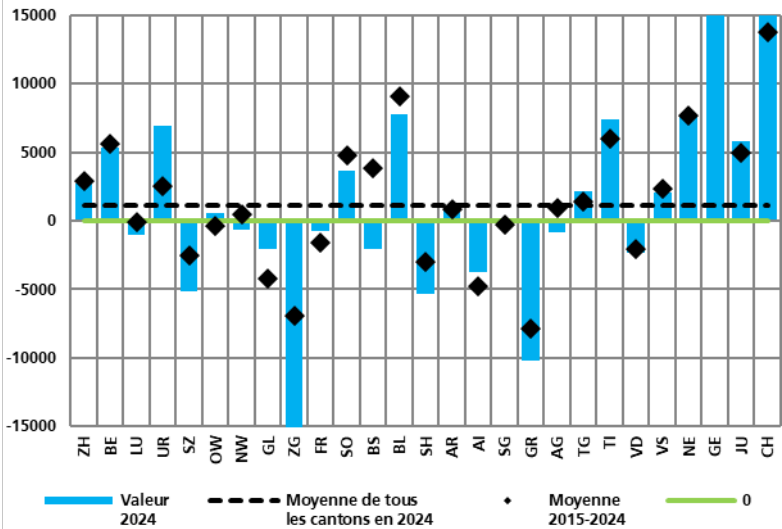
Le rapport est exprimé en francs. Des engagements nets inférieurs à 0 franc par habitant correspondent à une note de 6. Au-dessus de 4000 francs par habitant, la note devient inférieure à 4.

Notons que cette échelle est moins sévère que celle proposée par le MCH2, qui considère comme faible une dette inférieure à 1000 francs par habitant, comme moyenne une dette située entre 1001 et 2500 francs par habitant, comme importante une dette située entre 2501 et 5000 francs par habitant et comme très importante une dette située au-delà de 5001 francs par habitant.

B-15.2 RÉSULTATS DES CANTONS ET DE LA CONFÉDÉRATION

En 2024, les cantons présentent des situations contrastées pour l'indicateur de la dette nette par habitant. Treize cantons présentent une dette nette négative (LU, SZ, NW, GL, ZG –valeur tronquée dans le graphique, FR, BS, SH, AI, SG, GR, AG et VD). Sept cantons (BE, UR, BL, TI, NE, GE –valeur tronquée dans le graphique, et JU) obtiennent des valeurs élevées, avec plus de 5000 francs. La médiane témoigne d'une dette nette par habitant quasi inexistante, la moyenne d'une dette nette par habitant faible. Pour la Confédération (valeur tronquée dans le graphique), la dette nette par habitant est très élevée.

FIGURE B-29:  
Dette nette par habitant (I15<sup>##</sup>) – Pourcentage par canton



En moyenne sur les dix dernières années, onze cantons présentent une dette nette négative (LU, SZ, OW, GL, ZG, FR, SH, AI, SG, GR et VD). Les cantons de BE, BL, TI, NE et GE (valeur tronquée dans le graphique) obtiennent des valeurs problématiques à très problématiques pour cet indicateur. La Confédération obtient également en moyenne au cours des dix dernières années une valeur très élevée.

TABLEAU B-29:

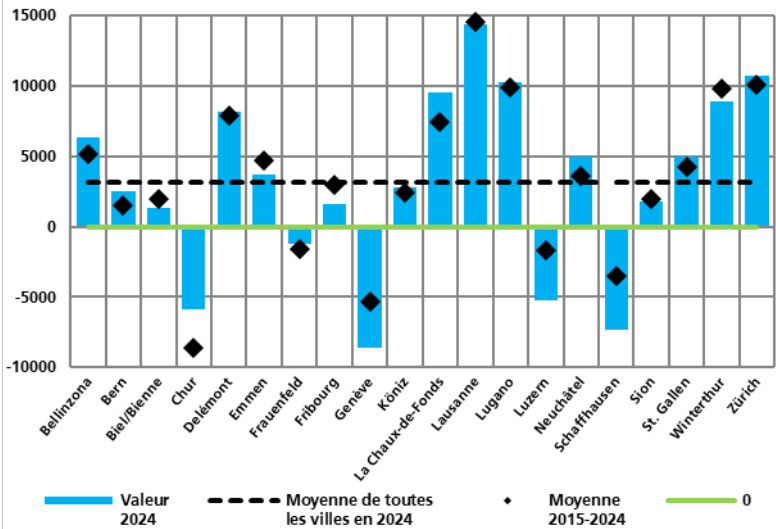
**Dette nette par habitant (I15<sup>##</sup>) – Résultats des cantons**

| Canton         | 2022         | 2023         | 2024         | 2022-2024    | 2015-2024    |
|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                | en Fr.       | en Fr.       | en Fr.       | en Fr.       | en Fr.       |
| ZH             | 2'453        | 2'637        | 2'709        | 2'600        | 2'917        |
| BE             | 5'395        | 5'202        | 5'318        | 5'305        | 5'680        |
| LU             | -1'109       | -676         | -1'039       | -941         | -105         |
| UR             | 4'517        | 5'772        | 6'935        | 5'741        | 2'555        |
| SZ             | -4'733       | -4'986       | -5'170       | -4'963       | -2'500       |
| OW             | -246         | 146          | 588          | 162          | -327         |
| NW             | 180          | 117          | -602         | -101         | 443          |
| GL             | -3'493       | -2'852       | -2'024       | -2'790       | -4'176       |
| ZG             | -10'655      | -13'688      | -15'503      | -13'282      | -6'901       |
| FR             | -1'278       | -1'059       | -784         | -1'040       | -1'626       |
| SO             | 3'701        | 3'796        | 3'692        | 3'730        | 4'824        |
| BS             | -1'023       | -2'259       | -2'055       | -1'779       | 3'884        |
| BL             | 7'782        | 8'192        | 7'766        | 7'913        | 9'080        |
| SH             | -5'468       | -5'361       | -5'318       | -5'382       | -2'947       |
| AR             | -447         | -25          | 951          | 160          | 815          |
| AI             | -5'235       | -4'360       | -3'762       | -4'452       | -4'800       |
| SG             | -1'236       | -736         | -358         | -777         | -304         |
| GR             | -9'518       | -10'027      | -10'240      | -9'928       | -7'887       |
| AG             | -314         | -561         | -795         | -557         | 934          |
| TG             | 811          | 1'266        | 2'131        | 1'403        | 1'435        |
| TI             | 6'468        | 7'074        | 7'396        | 6'979        | 6'009        |
| VD             | -3'488       | -2'963       | -2'314       | -2'922       | -2'096       |
| VS             | 2'582        | 2'242        | 2'083        | 2'302        | 2'330        |
| NE             | 8'138        | 8'032        | 7'559        | 7'910        | 7'740        |
| GE             | 31'139       | 27'629       | 26'271       | 28'347       | 28'263       |
| JU             | 5'381        | 5'849        | 5'794        | 5'675        | 4'992        |
| <b>Médiane</b> | <b>-280</b>  | <b>46</b>    | <b>115</b>   | <b>29</b>    | <b>875</b>   |
| <b>Moyenne</b> | <b>1'166</b> | <b>1'092</b> | <b>1'124</b> | <b>1'127</b> | <b>1'855</b> |
| CH             | 15'603       | 15'809       | 15'624       | 15'679       | 13'782       |

B-15.3 RÉSULTATS DES VILLES

En 2024, les villes affichent des résultats contrastés pour la dette nette par habitant. Cinq villes présentent une dette nette négative, c'est-à-dire une fortune nette par habitant : Chur, Frauenfeld, Genève, Luzern et Schaffhausen. La dette nette par habitant est très problématique dans les villes de Delémont, La Chaux-de-Fonds, Lausanne, Lugano, Winterthur et Zürich avec plus de 7000 francs par habitant. La médiane et la moyenne se situent à un niveau de dette encore supportable.

FIGURE B-30:  
Dette nette par habitant (I15##) – Pourcentage par ville



En moyenne sur les dix dernières années, les villes de Chur, Frauenfeld, Genève, Luzern et Schaffhausen affichent une dette nette par habitant négative. Six villes présentent une dette nette de plus de 7000 francs par habitant (Delémont, La Chaux-de-Fonds, Lausanne, Lugano, Winterthur et Zürich). Cela traduit une dette nette extrêmement élevée.

TABLEAU B-30:

**Dette nette par habitant (I15<sup>##</sup>) – Résultats des villes**

| Ville              | 2022         | 2023         | 2024         | 2022-<br>2024 | 2015-<br>2024 |
|--------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                    | en Fr.       | en Fr.       | en Fr.       | en Fr.        | en Fr.        |
| Bellinzona         | 6'036        | 6'125        | 6'367        | 6'176         | 5'145         |
| Bern               | 2'158        | 2'148        | 2'522        | 2'276         | 1'496         |
| Biel/Bienne        | 1'617        | 982          | 1'317        | 1'305         | 1'941         |
| Chur               | -8'606       | -7'498       | -5'842       | -7'316        | -8'583        |
| Delémont           | 8'188        | 8'640        | 8'170        | 8'333         | 7'877         |
| Emmen*             | 3'978        | 3'716        | 3'690        | 3'795         | 4'721         |
| Frauenfeld         | -1'457       | -758         | -1'231       | -1'149        | -1'569        |
| Fribourg           | 1'323        | 854          | 1'595        | 1'258         | 2'947         |
| Genève             | -8'704       | -9'217       | -8'616       | -8'846        | -5'292        |
| Köniz*             | 3'136        | 2'937        | 2'811        | 2'961         | 2'431         |
| La Chaux-de-Fonds* | 8'760        | 9'096        | 9'530        | 9'128         | 7'453         |
| Lausanne           | 14'300       | 13'962       | 14'332       | 14'198        | 14'537        |
| Lugano             | 10'492       | 9'429        | 10'302       | 10'074        | 9'902         |
| Luzern             | -3'618       | -4'219       | -5'249       | -4'362        | -1'638        |
| Neuchâtel          | 3'816        | 4'238        | 4'963        | 4'339         | 3'600         |
| Schaffhausen       | -6'273       | -6'910       | -7'288       | -6'824        | -3'478        |
| Sion               | 1'581        | 1'679        | 1'796        | 1'685         | 1'993         |
| St. Gallen         | 5'119        | 4'463        | 4'945        | 4'842         | 4'235         |
| Winterthur*        | 7'766        | 9'048        | 8'883        | 8'565         | 9'812         |
| Zürich             | 11'105       | 10'918       | 10'677       | 10'900        | 10'112        |
| <b>Médiane</b>     | <b>3'476</b> | <b>3'326</b> | <b>3'251</b> | <b>3'378</b>  | <b>3'273</b>  |
| <b>Moyenne</b>     | <b>3'036</b> | <b>2'982</b> | <b>3'184</b> | <b>3'067</b>  | <b>3'382</b>  |

\* Ville participant sur une base volontaire.





## **C KOMMENTARE DER KANTONE UND STÄDTE IN BEZUG AUF IHRE FINANZIELLE LAGE IM JAHR 2024 / COMMENTAIRES DES CANTONS ET DES VILLES SUR LEUR SITUATION FINANCIÈRE EN 2024**

### **C-1 AARGAU (AG)**

Die Jahresrechnung 2024 weist einen Überschuss von 143,8 Millionen Franken aus. Das Ergebnis ist besser ausgefallen als im Budget 2024 erwartet. Der Überschuss soll vollständig in die Ausgleichsreserve eingelegt werden. Die Einlage sichert den finanziellen Handlungsspielraum des Kantons nachhaltig und erlaubt eine proaktive Weiterentwicklung des Kantons.

### **C-2 BASEL-LANDSCHAFT (BL)**

Die Erfolgsrechnung 2024 weist im Gesamtergebnis einen Gewinn von 157 Millionen Franken aus, budgetiert wurde ein Defizit von 60 Millionen Franken. Während bestimmte Einnahmen geringer ausfallen oder ganz wegfallen, entwickeln sich andere, insbesondere der Steuerertrag, besser als budgetiert. Der Gewinn von 157 Millionen Franken hat Auswirkungen auf das Eigenkapital und die Nettoverschuldung. Das Eigenkapital beträgt 791 Millionen Franken. Die Nettoverschuldung nimmt zwar etwas ab, ist aber mit 2,34 Milliarden Franken im interkantonalen Vergleich weiterhin hoch.

### **C-3 GENÈVE (GE)**

Les comptes 2024 de l'État de Genève bouclent avec un excédent de revenus de 541 millions de francs. Ce résultat positif contraste avec le déficit de 48 millions prévu au budget 2024), sans pour autant retrouver

le niveau enregistré aux comptes 2023 (+1'398 millions). L'excédent a été intégralement affecté à l'amortissement comptable de la recapitalisation de la Caisse de prévoyance de l'État de Genève (CPEG) (amortissement de la réserve budgétaire), dans les fonds propres de l'État. Le résultat final aux comptes s'établit par conséquent à l'équilibre.

Les comptes 2024 présentent des revenus totaux de 11 milliards de francs. Par rapport aux comptes 2023, les revenus fiscaux sont en baisse de 359 millions de francs. L'impôt sur les personnes physiques augmente de 277 millions de francs, alors que celui sur les personnes morales présente un repli de 483 millions de francs.

Grâce à la maîtrise des charges, la dette financière de l'État poursuit sa baisse. Elle s'établit à 10,4 milliards de francs, au 31 décembre 2024, en diminution de 166 millions de francs par rapport à fin 2023. Les efforts menés pour réduire la dette et la solidité financière de notre canton ont d'ailleurs été reconnus par l'agence Standard & Poor's, qui a relevé en fin d'année dernière sa notation financière à AA+.

Les charges totales ont atteint 11 milliards de francs en 2024. Elles sont contenues, hors charges exceptionnelles liées aux amortissements. Les dépenses ordinaires sont supérieures de 43 millions de francs, soit 0,4% par rapport au budget.

En 2024, les investissements se sont élevés à 660 millions de francs. Leur taux de réalisation a atteint les 90%, au lieu de 76% en 2023 et de 73% en moyenne sur les cinq dernières années.

## C-4 GRAUBÜNDEN (GR)

Die Rechnung 2024 des Kantons Graubünden schliesst mit einem Ertragsüberschuss von insgesamt 87,7 Millionen Franken ab (Vorjahr: 162,4 Mio.). Das frei verfügbare Eigenkapital wächst um 69,4 Millionen auf 927,4 Millionen.

Die kantonseigenen Steuererträge (+47,3 Mio) als auch der Finanzertrag (+27,4 Mio.) haben deutlich zugenommen. Beim Finanzertrag sind insbesondere die höheren Dividenden auf das

Dotationskapital der Graubündner Kantonalbank (GKB) zu erwähnen (+8,8 Mio.). Wasserzinsen und Erträge aus der Stromverwertung tragen mit einem Plus von 27,1 Millionen zum Ergebnis bei. Der Transferertrag nimmt hauptsächlich aufgrund der höheren Anteile an der direkten Bundessteuer und der Verrechnungssteuer (+16,9 Mio.) zu.

Der betriebliche Aufwand ist mit 162,3 Millionen (+6,2 %) deutlich stärker gewachsen als der betriebliche Ertrag (+99,8 Mio. bzw. 3,8 %). Insbesondere die Beiträge an Gemeinwesen und Dritte (+64,1 Mio.) schmälern das Ergebnis. Der Grossteil davon entfällt auf die Bereiche des Sozial- und Gesundheitswesens. Auch der Sach- und übrige Betriebsaufwand (+25,9 Mio.) sowie der Personalaufwand (+21,2 Mio.) nehmen relativ stark zu.

Die Spezialfinanzierung Strassen weist auch im 2024 eine ausgeglichene Rechnung aus. Dies obwohl aufgrund von Unwettern (insb. Misox) höhere Aufwendungen angefallen sind. Erstmals seit mehreren Jahren wurde wieder ein Beitrag aus den allgemeinen Staatsmitteln beansprucht 18,6 Mio.).

Im ausserordentlichen Ertrag wurde ein Plus von insgesamt 3,4 Millionen verbucht.

Die Bruttoinvestitionen haben 2024 mit 420,3 Millionen (Vorjahr 389,8 Mio.) das bisher höchste Niveau erreicht.

## **C-5 JURA (JU)**

Le canton du Jura continue la poursuite de son programme Plan équilibre 22-26 qui a produit 33 mios. de francs d'économies ou 26 mios. de francs de plus qu'en 2023.

La nouvelle absence de versement de la BNS a nécessité la prise de mesures supplémentaires pour un montant équivalent de 11 mios. de francs.

## C-6 NEUCHÂTEL (NE)

Les comptes 2024 de l'État de Neuchâtel présentent un excédent de revenus de 56,4 millions de francs (sur un total de charges de 2,5 milliards). Il s'agit du cinquième exercice consécutif avec un résultat bénéficiaire. L'amélioration globale de 46,9 millions de francs par rapport au budget s'explique principalement par une hausse importante des revenus fiscaux, notamment pour les personnes physiques (+32,5 millions) et les personnes morales (+44,3 millions). Ces améliorations significatives ont permis d'éviter plusieurs prélèvements aux réserves et de combler l'absence de versement de la part au bénéfice de la BNS.

Les investissements nets s'élèvent à 82 millions de francs et confirment l'augmentation déjà observée ces dernières années. Bien qu'ils n'atteignent juste pas le volume minimal prévu par la loi (3,5% des revenus déterminants), le degré d'autofinancement est supérieur à 100% et au minimum fixé par le mécanisme du frein à l'endettement (70%).

Malgré des signes de ralentissements de l'économie neuchâteloise et la hausse progressive du taux de chômage, le résultat 2024 bénéficie encore d'une conjoncture favorable. Les perspectives financières incertaines pour les années futures appellent toutefois au maintien d'une gestion financière rigoureuse, d'autant plus que l'État de Neuchâtel dépend fortement de certaines sources de revenus sur lesquelles il n'a aucune influence directe (péréquation fédérale, part au bénéfice de la BNS). L'endettement au sens étroit (emprunts), qui s'élève à 1,8 milliard de francs à fin 2024, demeure toujours élevé et doit également rester un sujet de préoccupation pour l'avenir.

## C-7 ST. GALLEN (SG)

Das ausgewiesene Ergebnis 2024 der Erfolgsrechnung fällt um 72,7 Mio. Franken schlechter aus als budgetiert. Statt eines Aufwandüberschusses von 44,8 Mio. Franken resultiert in der Rechnung ein Defizit von 117,6 Mio. Franken. Dieses Ergebnis enthält einen budgetierten Bezug aus dem freien Eigenkapital von 94 Mio. Franken

sowie einen Bezug aus dem besonderen Eigenkapital in der Höhe von 31,6 Mio. Franken.

Die grösste Budgetabweichung ist auf das Ausbleiben der Gewinnausschüttung der Schweizerischen Nationalbank aufgrund des Verlustes 2023 sowie des Verlustvortrages aus dem Jahr 2022 zurückzuführen. Gegenüber dem gemäss Schattenrechnung budgetierten Ertrag resultiert damit in der Rechnung 2024 eine Mindereinnahme von 112,1 Mio. Franken.

## **C-8 SCHAFFHAUSEN (SH)**

Der Fiskalertrag des Kantons Schaffhausen beläuft sich im Jahr 2024 auf insgesamt 410.1 Mio. Franken. Ursprünglich budgetiert war ein Fiskalertrag von 365.1 Mio. Franken.

Aufgrund guter Jahresabschlüsse 2023 fielen die Beteiligungserträge mit insgesamt 48.4 Mio. Franken um 8.3 Mio. Franken besser aus als budgetiert (40.1 Mio. Franken). Hierzu beigetragen hat insbesondere das Ergebnis der Schaffhauser Kantonalbank (SHKB) mit 46.4 Mio. Franken und der Elektrizitätswerk des Kantons Schaffhausen AG (EKS) mit einer Dividende von 2.5 Mio. Franken.

Erfolgswirksame Auflösung von finanzpolitischen Reserven im Umfang von 62.9 Mio. Franken. Diese Auflösung ermöglicht eine substanzielle Einlage von 71.7 Mio. Franken in die finanzpolitische Reserve «Vorsorge Zahlungen an den Finanzausgleich (NFA)».

## **C-9 SCHWYZ (SZ)**

Die Jahresrechnung 2024 schliesst mit einem Ertragsüberschuss von 55.3 Mio. Franken und damit um 133.6 Mio. Franken besser ab als im Voranschlag budgetiert. Die Hauptgründe für den positiven Rechnungsabschluss 2024 sind auf der Ertragsseite der gesamthaft höhere Steuerertrag. Dafür haben massgeblich die höheren Erträge aus der Grundstückgewinnsteuer, der höhere Anteil an direkter Bundessteuer

sowie die höheren Einkommens- und Vermögenssteuern beigetragen. Zudem erfolgten eine höhere Gewinnausschüttung der Schwyzer Kantonalbank (SZKB) sowie höhere Zinserträge (Festgeldanlagen und Post-, Bankkonten). In den meisten Aufwandpositionen konnten die budgetierten Werte auch im Jahr 2024 eingehalten oder unterschritten werden. Namentlich fallen tiefere Abschreibungen aufgrund geringerer Investitionen bei den Hoch- / Tiefbauten und den Mobilien, tiefere Aufwendungen bei der Integration im Bereich Asylwesen / Flüchtlinge / vorläufig Aufgenommene / Status-S sowie tiefere Beiträge an die Spitäler inklusive Rückerstattungen. Im Gegensatz dazu erfolgten Mehreinlagen in die Spezialfinanzierungen des Strassenwesens und des innerkantonalen Finanzausgleichs der Bezirke und Gemeinden.

Gegenüber dem Vorjahr resultiert ein um 10.8 Mio. Franken tieferer Ertragsüberschuss. Dies ist hauptsächlich aufgrund von höheren Nettobeiträgen an den NFA, höherem Sach- und Betriebsaufwand, höherem Personalaufwand sowie höherer Nettobeiträge für Ergänzungsleistungen und IPV. Andererseits ergeben sich höhere Steuereinnahmen insbesondere der natürlichen Personen und dem Anteil an den direkten Bundessteuern sowie eine höhere Gewinnausschüttung SZKB

## C-10 VAUD (VD)

Les comptes 2024 contiennent des charges nettes non pérennes en lien avec les crises COVID-19, Ukraine et Ostral à hauteur de CHF 84.2 mios, contre CHF 97.1 mios en 2023. En termes de charges brutes non pérennes, ces mêmes éléments s'élèvent à CHF 225.6 mios en 2024, contre CHF 226.1 mios en 2023.

En conséquence, il est important de tenir compte de ces montants notamment pour l'analyse du ratio de maîtrise des dépenses courantes par habitant (I5) qui serait de 2.91% en les excluant.

En outre, il est rappelé que le Canton Vaud ayant délégué certaines de ses tâches publiques à des institutions subventionnées, il n'investit pas

toujours de manière directe. Dès lors, cette spécificité vaudoise biaise certaines comparaisons intercantionales.

## **C-11 ZÜRICH (ZH)**

Die Staatsrechnung des Kantons Zürich weist für das vergangene Jahr einen Überschuss von 150 Mio. Franken aus. Trotzdem nehmen die Nettoschulden um 154 Mio. Franken zu. Wie im Vorjahr konnte der Kanton seine umfangreichen Investitionen nicht vollständig aus eigenen Mitteln finanzieren. Das Budget gemäss Kantonsratsbeschluss für 2024, einschliesslich aller Nachtragskredite und Kreditübertragungen, sah ein Defizit von 319 Mio. Franken vor. Im Vergleich hierzu fällt der Saldo um 469 Mio. Franken besser aus, was unter anderem auf nicht erwartbare Effekte zurückgeht. Die Steuererträge lagen insbesondere auch aufgrund von Nachträgen aus den Corona-Jahren um 565 Mio. Franken höher und eine Neubewertung der Liegenschaften im Finanzvermögen führte zu einem Mehrertrag von 246 Mio. Franken. Auch profitierte der Kanton von den guten Ergebnissen und den höheren Gewinnausschüttungen der Zürcher Kantonalbank und der Flughafen Zürich AG sowie vom tieferen Zinsaufwand. Eine Verschlechterung erfuhr der Haushalt durch den erneuten Wegfall einer Gewinnausschüttung der Schweizerischen Nationalbank, wofür 119 Mio. Franken budgetiert waren.

## **C-12 STADT BERN**

Die Jahresrechnung 2024 des Allgemeinen Haushalts schliesst vor Ergebnisverwendung mit einem Aufwandüberschuss von 12,2 Mio. Franken ab. Budgetiert war ein Aufwandüberschuss von 39,1 Mio. Franken.

Zum Resultat tragen bessere Steuererträge von 40,8 Mio. Franken aus Nachfakturierungen bei. Belastet wird das Ergebnis insbesondere durch Nachfakturierungen aus Heiz- und Nebenkostenabrechnungen (10,3 Mio. Franken), Mehrkosten im Schulbereich (6,7 Mio. Franken), höhere Nettokosten für den kantonalen Finanz- und Lastenausgleich

FILAG (5,5 Mio. Franken) sowie eine Rückstellung im Bereich der familienergänzenden Tagesbetreuung für Kinder (8,8 Mio. Franken).

In Anstalten ausgegliedert und somit in der Rechnung nicht enthalten sind die Verkehrsbetriebe (BERNMOBIL) sowie die industriellen Betriebe (Energie Wasser Bern). Da jedoch deren Anleihen und Darlehen in der städtischen Bilanz aufgeführt werden, resultiert ein (zu) hoher Bruttoverschuldungsanteil von 251,9%, um diese Schulden bereinigt beträgt dieser 170,3%.

## C-13 VILLE DE BIEL/BIENNE

Excédent de revenus de CHF 6.54 millions

Effets spéciaux de CHF 11,44 millions dont principalement des prélèvements sur la réserve de réévaluation et sur le financement spécial « Transfert de patrimoine ».

Revenus fiscaux des personnes physiques : CHF 5,69 millions de mieux que budgété Revenus fiscaux des personnes morales : CHF 4,57 millions de mieux que budgété. Autres revenus fiscaux : CHF 5.95 millions de mieux que budgété pour les impôts sur les gains immobiliers.

Retard dans les investissements dans le patrimoine administratif avec CHF 13,93 millions de moins que budgetisés.

Equilibre financier pour le financement du budget ordinaire mais degré d'autofinancement restant insuffisant.

## C-14 VILLE DE LAUSANNE

L'indicateur I9 « Taux d'endettement net » n'est pas pertinent, car le calcul de la dette nette est lié aux normes MCH2, alors que les communes vaudoises appliquent encore les normes MCH1. La ville de Lausanne comprend des unités commercialisées ou autofinancées telles que les Services industriels et le Service de l'eau (environ deux tiers des charges et revenus de la Ville). La valeur des immobilisations liées à ces deux



entités est intégrée dans l'endettement net alors que les revenus qui en découlent ne sont pas pris en compte dans le calcul du ratio (l'endettement net est divisé uniquement par les revenus fiscaux). De plus, l'introduction de la RFFA a impacté le niveau des recettes fiscales alors que des compensations pérennes ont été obtenues sur d'autres rubriques comptables. Finalement, la comparabilité de cet indicateur entre le Canton qui a adopté les normes MCH2 et les communes n'est pas possible.

## C-15 VILLE DE LUGANO

Il consuntivo 2024 chiude con un sensibile miglioramento dei risultati rispetto al preventivo ma in misura meno marcata rispetto agli anni precedenti

In sintesi i dati riassuntivi più significativi della gestione 2024 sono:

Un risultato totale d'esercizio (disavanzo di gestione corrente) di CHF -2.0 mio rispetto al disavanzo di CHF -9.0 mio di preventivo, con un miglioramento di CHF 7.0 mio. Si tratta del primo risultato negativo dal 2017. Conferma a consuntivo del gettito fiscale di preventivo di CHF 257.0 mio: CHF 198.0 mio per le persone fisiche e CHF 59.0 mio per le persone giuridiche. Spese effettive totali (spese operative, finanziarie e straordinarie) pari a CHF 481.8 mio contro i CHF 485.0 mio preventivati, con un risparmio di CHF 3.2 mio pari allo 0.7%. Tale risparmio di spese è il più significativo sia in valore assoluto che relativo degli ultimi 8 anni. Ricavi totali (ricavi operativi, finanziari e straordinari) pari a CHF 479.8 (a preventivo CHF 476.0 mio) con un miglioramento di CHF 3.8 mio pari allo 0.8%. Evidenziamo che nel rispetto della presentazione del risultato di consuntivo secondo le normative MCA2 le spese e i ricavi sopra indicati non considerano gli addebiti e accrediti interni pari a CHF 3.3 mio, comunque ininfluenti sul risultato,

Il totale degli investimenti lordi in beni amministrativi ha raggiunto la cifra di CHF 79.5 mio rispetto al preventivo di CHF 90.3 mio. Maggiori dettagli sulle variazioni sono evidenziati nel seguito del commento. Le entrate per investimenti ammontano a CHF 4.1 mio con un decremento di CHF 25.7 mio rispetto al preventivato di CHF 29.8 mio. La forte

variazione delle entrate per investimenti è ancora riconducibile alle modificate modalità di contabilizzazione dei contributi Lalia. In particolare a preventivo figuravano CHF 17.5 mio di contributi Lalia corrispondenti alle aspettative d'incasso per il 2024. A consuntivo 2024, poiché non sono stati liquidati investimenti in opere di canalizzazione soggette alla Lalia, non sono state conseguentemente registrate entrate per investimenti tramite il prelievo dall'apposito fondo costituito al momento del prelievo dei contributi. Gli investimenti amministrativi netti si fissano a CHF 75.5 mio contro un preventivo di CHF 60.5 mio.

L'autofinanziamento raggiunge i CHF 19.6 mio contro un preventivo di CHF 12.6 mio. L'incremento è riconducibile principalmente al miglioramento del risultato d'esercizio pari a CHF 7.0 mio. Il grado di autofinanziamento si fissa al 26.0%,

Il risultato globale salda a CHF -55.9 mio rispetto ai CHF -48.0 mio del preventivo con un peggioramento di CHF 7.9 mio pari al 16.6%. A livello di cash flow, a fronte della registrazione contabile di entrate per investimenti relativa ai cespiti Lalia avvenuta nel 2023, nel 2024 si sono registrati incassi relativi alla recente emissione per contributi per un importo di CHF 71.3 mio che hanno mitigato l'aumento di indebitamento così come risultante dal già citato risultato globale di CHF -55.9 mio.

## C-16 STADT LUZERN

Im Geschäftsjahr 2024 erzielte die Stadt Luzern einen Gewinn von 124,8 Mio. Franken. Das ist deutlich mehr als budgetiert. Hauptgründe sind erneut deutlich höhere Steuererträge bei den juristischen Personen sowie höhere Grundstückgewinnsteuern. Zum sehr guten Ergebnis trugen ebenfalls die geringeren Nettoausgaben der fünf Direktionen bei. Erfreulich ist zudem der hohe Realisierungsgrad von 92,8 Prozent bei den Investitionen.

Die Jahresrechnung 2024 der Stadt Luzern weist einen Ertragsüberschuss von 124,8 Mio. Franken auf. Insgesamt liegt das Ergebnis 2024 123,2 Mio. Franken über dem Budget. Der Fiskalertrag beträgt 565,1 Mio. Franken und liegt 114,3 Mio. Franken über dem Budget. Die Steuererträge bei den juristischen Personen übertreffen die budgetierten Werte – trotz letztjähriger Steuersenkung auf 1,65 Einheiten – insgesamt um 86,8 Mio. Franken. Davon resultieren 16,5 Mio. Franken aus dem laufenden Jahr 2024 und 70,3 Mio. Franken aus Nachträgen früherer Jahre. Bei den natürlichen Personen resultieren höhere Erträge von 16,9 Mio. Franken, die ausschliesslich mit Nachträgen früherer Jahre begründet sind.

Die Nettoaussgaben der fünf Direktionen belaufen sich auf 469,3 Mio. Franken, was einer Verbesserung gegenüber dem Budget von 4,1 Mio. Franken oder 0,9 Prozent entspricht. Ebenso erfreulich zeigt sich das Bild bei den Investitionen. Von den budgetierten Bruttoinvestitionen von 95,9 Mio. Franken konnten 89,1 Millionen Franken oder 92,8 Prozent realisiert werden. Die Bemühungen des Stadtrates und der Verwaltung, einen hohen Realisierungsgrad zu erreichen, entfalten ihre gewünschte Wirkung.

Der Stadtrat freut sich über das ausgezeichnete und nicht erwartete Rechnungsergebnis, insbesondere im Hinblick auf die Umsetzung der strategischen Ziele und die Realisierung der geplanten Investitionen.

## **C-17 VILLE DE NEUCHÂTEL**

Année de transition avec la nouvelle période administrative 2024-2028 et l'entrée en fonction des nouvelles autorités. L'objectif reste d'atteindre l'équilibre sur la durée et de consolider les prestations au service de la population.

## C-18 STADT SCHAFFHAUSEN

Der Stadt Schaffhausen geht es finanziell sehr gut. Sie verzeichnet 2024 das beste Ergebnis ihrer Geschichte. Hauptgrund dafür sind einmal mehr rekordhohe Unternehmenssteuererträge. Die Wirtschaftsförderungsstrategie und die jüngste Unternehmenssteuerreform tragen Früchte.

Der Stadtrat nutzt den finanziellen Spielraum primär für Investitionen in die öffentliche Infrastruktur. Mit 72.3 Mio. Franken Nettoinvestitionen erreicht die Investitionstätigkeit 2024 einen Spitzenwert. Die Stadt setzt sich im Investitionsbereich nicht nur ambitionierte Ziele, sondern setzt auch viel um: Pro Woche investiert die Stadt aktuell mehr als 1 Mio. Franken.

Mit den angestiegenen Unternehmenssteuererträgen steigt auch das Klumpenrisiko, welches der Stadtrat u.a. mit der Erhöhung der Schwankungsreserve, einer attraktiven Standortpolitik und einer Zurückhaltung beim Eingehen neuer wiederkehrender Verpflichtungen mitigierte.

## C-19 STADT WINTERTHUR

Das Rechnungsergebnis 2024 weist mit 41,9 Millionen Franken Ertragsüberschuss eine Verbesserung von 46,7 Millionen Franken gegenüber dem budgetierten Aufwandsüberschuss von 4,8 Millionen Franken aus. Das Ergebnis ist insbesondere auf drei markante Effekte zurückzuführen: ein buchhalterischer Effekt im Zusammenhang mit dem Stabilisierungspaket für die Pensionskasse, die Entwicklung bei den Steuereinnahmen und höhere Erträge im Finanzvermögen.

## C-20 STADT ZÜRICH

Zum gegenüber dem Budget (inklusive Nachtragskredite und Globalbudget-Ergänzungen) um 585,6 Millionen Franken besseren Ergebnis trugen verschiedene Faktoren bei, insbesondere hohe Steuererträge, höhere Rückforderungen aus Versorgertaxen, die positive

Kursentwicklung der Flughafenaktien sowie geringere Personal- und Sachausgaben bei.

Einige Kennzahldefinitionen und Richtwerte gemäss den Vorgaben des Gemeindeamts des Kantons Zürich (z.B. Kapaldienstanteil, Nettoverschuldungsquotient, Investitionsanteil sowie Nettoschulden I in Franken pro Einwohnerin und Einwohner) berücksichtigen die besondere Situation der Stadt Zürich nicht. Als vollintegrierter Konzern umfasst die Stadt Zürich ein Spital, Verkehrsbetriebe, ein Elektrizitätswerk usw., welche hohe Investitionen mit sich bringen. Diese Aufgaben sind vielerorts ausgelagert, was in den Kennzahlen nicht berücksichtigt wird.



## **D     ANHANG – ANNEXE**

## Anhang 1: Kennzahlenberechnung im Detail

| K1: Deckung des Aufwands        |     |                                   |           |
|---------------------------------|-----|-----------------------------------|-----------|
| Details HRM1                    |     | Details HRM2                      |           |
| Laufender Ertrag                |     | Laufender Ertrag                  |           |
| + Ertrag der LR                 | 4   | + Erträge                         | 40 - 46   |
| - Durchlaufende Beiträge        | 47  | + Ausserordentlicher Ertrag       | 48        |
| - Entnahmen aus SpF             | 48  | - Zus. Auflösung pass. Inv.beitr. | 487       |
| - Interne Verrechnungen         | 49  | - Entnahmen aus Eigenkapital      | 489       |
|                                 |     | + Entnahmen Aufwertungsres.       | 4895      |
| Laufender Aufwand               |     | Laufender Aufwand                 |           |
| + Aufwand der LR                | 3   | + Aufwand                         | 30 - 36   |
| - zusätzliche Abschreibungen    | 332 | + a.o. Aufwände                   | 380 - 381 |
| - Abschreibung Bilanzfehlbetrag | 333 | + a.o. Finanzaufwand              | 384       |
| - Durchlaufende Beiträge        | 37  | + a.o. Transferaufwand            | 386       |
| - Einlagen in SpF               | 38  |                                   |           |
| - Interne Verrechnungen         | 39  |                                   |           |

| K2#: Selbstfinanzierung der Nettoinvestitionen |         |                                   |         |
|------------------------------------------------|---------|-----------------------------------|---------|
| Details HRM1                                   |         | Details HRM2                      |         |
| Selbstfinanzierung                             |         | Selbstfinanzierung                |         |
| + Ertragsüberschuss der LR                     |         | Saldo der Erfolgsrechnung         |         |
| - Aufwandüberschuss der LR                     |         | + Abschreibungen VV               | 33      |
| + Ordentliche Abschr. VV                       | 331     | + Einlagen in Fonds und SpF       | 35      |
| + Zusätzliche Abschr. VV                       | 332     | - Entnahmen aus Fonds und SpF     | 45      |
| + Abschr. Bilanzfehlbetrag                     | 333     | + Wertbericht. Darlehen VV        | 364     |
|                                                |         | + Wertbericht. Beteiligungen VV   | 365     |
|                                                |         | + Abschreibungen Inv. Beiträge    | 366     |
|                                                |         | - Auflösung passiv. Inv. Beiträge | 466     |
|                                                |         | + Zusätzliche Abschreibungen      | 383     |
|                                                |         | + Zusätzliche Abschr. Darl./Bet.  |         |
|                                                |         | und Investitionsbeiträge          | 387     |
|                                                |         | - Zus. Auflösung pass. Inv.beitr. | 487     |
|                                                |         | + Einlagen in das EK              | 389     |
|                                                |         | - Entnahmen aus dem EK            | 489     |
|                                                |         | - Aufwertungen VV                 | 4391    |
| Nettoinvestitionen                             |         | Nettoinvestitionen                |         |
| + Investitionsausgaben                         | 50 - 58 | + Investitionsausgaben (ord.)     | 50 - 56 |
| - Investitionseinnahmen                        | 60 - 67 | + a.o. Investitionsausgaben       | 58      |
|                                                |         | - Investitionseinnahmen (ord.)    | 60 - 66 |
|                                                |         | - a.o. Investitionseinnahmen      | 68      |



| <b>K3: Zusätzliche Nettoverpflichtungen</b>                                                               |         |                                    |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------------------------------|-----------|
| <u>(Nettoverpflichtungen 31.12. - Nettoverpflichtungen 1.1.) x 100</u><br>laufende Ausgaben Rechnungsjahr |         |                                    |           |
| Details HRM1                                                                                              |         | Details HRM2                       |           |
| Nettoverpflichtungen                                                                                      |         | Nettoverpflichtungen               |           |
| + Fremdkapital                                                                                            | 20 - 25 | + Fremdkapital                     | 20        |
| - Finanzvermögen                                                                                          | 10 - 13 | - Passivierte Investitionsbeiträge | 2068      |
|                                                                                                           |         | - Finanzvermögen                   | 10        |
| Laufende Ausgaben                                                                                         |         | Laufende Ausgaben                  |           |
| + Aufwand der LR                                                                                          | 3       | + Personalaufwand                  | 30        |
| - Abschreibungen                                                                                          | 33      | + Sach- und übr. Betriebsaufwand   | 31        |
| - Durchlaufende Beiträge                                                                                  | 37      | - Wertbericht. auf Forderungen     | 3180      |
| - Einlagen in SpF                                                                                         | 38      | + Finanzaufwand                    | 34        |
| - Interne Verrechnungen                                                                                   | 39      | - Wertbericht. Anlagen FV          | 344       |
|                                                                                                           |         | + Transferaufwand                  | 36        |
|                                                                                                           |         | - Wertbericht. Darlehen VV         | 364       |
|                                                                                                           |         | - Wertbericht. Beteiligungen VV    | 365       |
|                                                                                                           |         | - Abschreibungen Inv. Beiträge     | 366       |
|                                                                                                           |         | + a.o. Aufwände                    | 380 – 381 |
|                                                                                                           |         | + a.o. Finanzaufwand               |           |
|                                                                                                           |         | (geldflusswirksam)                 | 3840      |
|                                                                                                           |         | + a.o. Transferaufwand             | 386       |

| <b>K4: Nettozinsbelastung im Verhältnis der Steuereinnahmen</b> |     |                                |      |
|-----------------------------------------------------------------|-----|--------------------------------|------|
| <u>Nettozinsen</u><br>direkte Steuererträge                     |     |                                |      |
| Details HRM1                                                    |     | Details HRM2                   |      |
| Nettozinsen                                                     |     | Nettozinsen                    |      |
| + Passivzinsen                                                  | 32  | + Zinsaufwand                  | 340  |
| - Vermögenserträge Banken                                       | 420 | + Kapitalbeschaffungs- und VK  | 342  |
| - Vermögenserträge Guthaben                                     | 421 | + Liegenschaftenaufwand FV     | 343  |
| - Vermögenserträge Anlagen FV                                   | 422 | - Zinsertrag                   | 440  |
| - Liegenschaftserträge FV                                       | 423 | - Dividenden auf Bet. FV       | 4420 |
|                                                                 |     | - Liegenschaftenertrag FV      | 443  |
|                                                                 |     | - Finanzertrag aus Darlehen    |      |
|                                                                 |     | + Beteiligungen VV             | 445  |
|                                                                 |     | - Liegenschaftenertrag VV      | 447  |
|                                                                 |     | - Erträge von gemieteten Lieg. | 448  |
| Direkte Steuererträge                                           |     | Direkte Steuererträge          |      |
| + Einkommens- und Vermögenssteuern NP                           | 400 | + Direkte Steuern NP           | 400  |
| + Ertrags- und Kapitalsteuern JP                                | 401 | + Direkte Steuern JP           | 401  |
| + Grundsteuern                                                  | 402 | + Grundsteuern                 | 4021 |
| + Vermögensgewinnsteuern                                        | 403 | + Vermögensgewinnsteuern       | 4022 |
| + Vermögensverkehrssteuern                                      | 404 | + Vermögensverkehrssteuern     | 4023 |

| <b>K5: Beherrschung der laufenden Ausgaben</b>               |    |                                 |           |
|--------------------------------------------------------------|----|---------------------------------|-----------|
| <u>(laufende Ausgaben - laufende Ausgaben Vorjahr) x 100</u> |    |                                 |           |
| laufende Ausgaben Vorjahr                                    |    |                                 |           |
| Details HRM1                                                 |    | Details HRM2                    |           |
| Laufende Ausgaben                                            |    | Laufende Ausgaben               |           |
| + Aufwand der LR                                             | 3  | + Aufwände der LR               | 30 – 31   |
| - Abschreibungen                                             | 33 | - Wertbericht. Forderungen      | 3180      |
| - Durchlaufende Beiträge                                     | 37 | + Finanzaufwand                 | 34        |
| - Einlagen in SF                                             | 38 | - Wertbericht. Anlagen FV       | 344       |
| - Interne Verrechnungen                                      | 39 | + Transferaufwand               | 36        |
|                                                              |    | - Wertbericht. Darlehen VV      | 364       |
|                                                              |    | - Wertbericht. Beteiligungen VV | 365       |
|                                                              |    | - Abschreibungen Inv. Beiträge  | 366       |
|                                                              |    | + a.o. Aufwände                 | 380 – 381 |
|                                                              |    | + a.o. Finanzaufwand.           |           |
|                                                              |    | (geldflusswirksam)              | 3840      |
|                                                              |    | + a.o. Transferaufwand          | 386       |

| <b>K6: Investitionsanstrengung</b>                |         |                                 |           |
|---------------------------------------------------|---------|---------------------------------|-----------|
| <u>Nettoinvestitionen<sup>1)</sup> x 100</u>      |         |                                 |           |
| laufende Ausgaben                                 |         |                                 |           |
| <sup>1)</sup> Durchschnitt der letzten drei Jahre |         |                                 |           |
| Details HRM1                                      |         | Details HRM2                    |           |
| Nettoinvestitionen                                |         | Nettoinvestitionen              |           |
| + Investitionsausgaben                            | 50 - 58 | + Investitionsausgaben (ord.)   | 50 – 56   |
| - Investitionseinnahmen                           | 60 - 67 | + a.o. Investitionsausgaben     | 58        |
|                                                   |         | - Investitionseinnahmen (ord.)  | 60 – 66   |
|                                                   |         | - a.o. Investitionseinnahmen    | 68        |
| Laufende Ausgaben                                 |         | Laufende Ausgaben               |           |
| + Aufwand der LR                                  | 3       | + Aufwände der LR               | 30 – 31   |
| - Abschreibungen                                  | 33      | - Wertbericht. Forderungen      | 3180      |
| - Durchlaufende Beiträge                          | 37      | + Finanzaufwand                 | 34        |
| - Einlagen in SF                                  | 38      | - Wertbericht. Anlagen FV       | 344       |
| - Interne Verrechnungen                           | 39      | + Transferaufwand               | 36        |
|                                                   |         | - Wertbericht. Darlehen VV      | 364       |
|                                                   |         | - Wertbericht. Beteiligungen VV | 365       |
|                                                   |         | - Abschreibungen Inv. Beiträge  | 366       |
|                                                   |         | + a.o. Aufwände                 | 380 – 381 |
|                                                   |         | + a.o. Finanzaufwand.           |           |
|                                                   |         | (geldflusswirksam)              | 3840      |
|                                                   |         | + a.o. Transferaufwand          | 386       |

| <b>K7: Genauigkeit der Steuerprognose</b>                                                                             |     |                      |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------|-----|
| <u>(budgetierte direkte Steuererträge - effektive direkte Steuererträge) x 100</u><br>effektive direkte Steuererträge |     |                      |     |
| Details HRM1                                                                                                          |     | Details HRM2         |     |
| Steuererträge                                                                                                         |     | Steuererträge        |     |
| + Einkommens- und                                                                                                     |     | + Direkte Steuern NP | 400 |
| Vermögenssteuern                                                                                                      | 400 | + Direkte Steuern JP | 401 |
| + Ertrags- und Kapitalsteuern                                                                                         | 401 |                      |     |

| <b>K8: Durchschnittliche Schuldzinsen</b>                                                       |     |                                    |      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------------------------------------|------|
| <u>Passivzinsen x 100</u><br>durchschnittliche Bruttoschulden per Anfang und Ende Rechnungsjahr |     |                                    |      |
| Details HRM1                                                                                    |     | Details HRM2                       |      |
| Passivzinsen                                                                                    |     | Passivzinsen                       |      |
| + Kurzfristiger Zinsaufwand                                                                     | 321 | + Verzinsung                       |      |
| + Mittel- und langfristiger                                                                     |     | Finanzverbindlichkeiten            | 3401 |
| Zinsaufwand                                                                                     | 322 |                                    |      |
| + Verzinsung auf                                                                                |     |                                    |      |
| Sonderrechnungen                                                                                | 323 |                                    |      |
| Verzinsliche Bruttoschulden                                                                     |     | Verzinsliche Bruttoschulden        |      |
| + Kurzfristige Schulden                                                                         | 21  | + Kfr. Finanzverbindlichkeiten     | 201  |
| + Mittel- und langfristige Schulden                                                             | 22  | - Kfr. derivative                  |      |
| + Verpflichtungen für                                                                           |     | Finanzinstrumente                  | 2016 |
| Sonderrechnungen                                                                                | 23  | + Lfr. Finanzverbindlichkeiten     | 206  |
|                                                                                                 |     | - Lfr. derivative                  |      |
|                                                                                                 |     | Finanzinstrumente                  | 2066 |
|                                                                                                 |     | - Passivierte Investitionsbeiträge | 2068 |

| <b>K9<sup>9</sup>: Nettoverschuldungsquotient</b> |         |                                    |      |
|---------------------------------------------------|---------|------------------------------------|------|
| <u>Nettoschulden x 100</u><br>Steuererträge       |         |                                    |      |
| Details HRM1                                      |         | Details HRM2                       |      |
| Nettoschulden                                     |         | Nettoschulden                      |      |
| + Fremdkapital                                    | 20 - 25 | + Fremdkapital                     | 20   |
| - Finanzvermögen                                  | 10 - 13 | - Passivierte Investitionsbeiträge | 2068 |
|                                                   |         | - Finanzvermögen                   | 10   |
| Steuern                                           | 40      | Fiskalertrag                       | 40   |

| <b>K10<sup>##</sup>: Bruttoverschuldungsanteil</b> |    |                                    |         |
|----------------------------------------------------|----|------------------------------------|---------|
| <u>Bruttoschulden x 100</u><br>laufender Ertrag    |    |                                    |         |
| Details HRM1                                       |    | Details HRM2                       |         |
| Bruttoschulden                                     |    | Bruttoschulden                     |         |
| + Laufende Verpflichtungen                         | 20 | + Laufende Verbindlichkeiten       | 200     |
| + Kurzfristige Schulden                            | 21 | + Kfr. Finanzverbindlichkeiten     | 201     |
| + Mittel- und langfristige Schulden                | 22 | - Kfr. derivative                  |         |
| + Verpflichtungen für                              |    | Finanzinstrumente                  | 2016    |
| Sonderrechnungen                                   | 23 | + Lfr. Finanzverbindlichkeiten     | 206     |
|                                                    |    | - Lfr. derivative                  |         |
|                                                    |    | Finanzinstrumente                  | 2066    |
|                                                    |    | - passivierte Investitionsbeiträge | 2068    |
| Laufender Ertrag                                   |    | Laufender Ertrag                   |         |
| + Ertrag der LR                                    | 4  | + Erträge                          | 40 - 46 |
| - Durchlaufende Beiträge                           | 47 | + Ausserordentlicher Ertrag        | 48      |
| - Entnahmen aus SF                                 | 48 | - Zus. Auflösung pass. Inv.beitr.  | 487     |
| - Interne Verrechnungen                            | 49 | - Entnahmen aus Eigenkapital       | 489     |
|                                                    |    | + Entnahmen aus Aufwertungsres.    | 4895    |

| <b>K11<sup>##</sup>: Selbstfinanzierungsanteil</b>  |     |                                   |         |
|-----------------------------------------------------|-----|-----------------------------------|---------|
| <u>Selbstfinanzierung x 100</u><br>laufender Ertrag |     |                                   |         |
| Details HRM1                                        |     | Details HRM2                      |         |
| Selbstfinanzierung                                  |     | Selbstfinanzierung                |         |
| + Ertragsüberschuss der LR                          |     | Saldo der Erfolgsrechnung         |         |
| + Aufwandüberschuss der LR                          |     | + Abschreibungen VV               | 33      |
| + Ordentliche Abschr. VV                            | 331 | + Einlagen in Fonds und SpF       | 35      |
| + Zusätzliche Abschr. VV                            | 332 | - Entnahmen aus Fonds und SpF     | 45      |
| + Abschr. Bilanzfehlbetrag                          | 333 | + Wertbericht. Darlehen VV        | 364     |
|                                                     |     | + Wertbericht. Beteiligungen VV   | 365     |
|                                                     |     | + Abschreibungen Inv. Beiträge    | 366     |
|                                                     |     | - Auflösung passiv. Inv. Beiträge | 466     |
|                                                     |     | + Zusätzliche Abschreibungen      | 383     |
|                                                     |     | + Zusätzliche Abschr. Darl./Bet.  |         |
|                                                     |     | und Investitionsbeiträge          | 387     |
|                                                     |     | - Zus. Auflösung pass. Inv.beitr. | 487     |
|                                                     |     | + Einlagen in das EK              | 389     |
|                                                     |     | - Entnahmen aus dem EK            | 489     |
|                                                     |     | - Aufwertungen VV                 | 4391    |
| Laufender Ertrag                                    |     | Laufender Ertrag                  |         |
| + Ertrag der LR                                     | 4   | + Erträge                         | 40 - 46 |
| - Durchlaufende Beiträge                            | 47  | + Ausserordentlicher Ertrag       | 48      |
| - Entnahmen aus SF                                  | 48  | - Zus. Auflösung pass. Inv.beitr. | 487     |
| - Interne Verrechnungen                             | 49  | - Entnahmen aus Eigenkapital      | 489     |
|                                                     |     | + Entnahmen aus Aufwertungsres.   | 4895    |

| <b>K12#: Zinsbelastungsanteil</b> |     |                                                   |         |
|-----------------------------------|-----|---------------------------------------------------|---------|
|                                   |     | <u>Nettozinsaufwand x 100</u><br>laufender Ertrag |         |
| Details HRM1                      |     | Details HRM2                                      |         |
| Nettozinsen                       |     | Nettozinsen                                       |         |
| + Passivzinsen                    | 32  | + Zinsaufwand                                     | 340     |
| - Vermögenserträge Banken         | 420 | - Zinsertrag                                      | 440     |
| - Vermögenserträge Guthaben       | 421 |                                                   |         |
| - Vermögenserträge Anlagen FV     | 422 |                                                   |         |
| Laufender Ertrag                  |     | Laufender Ertrag                                  |         |
| + Ertrag der LR                   | 4   | + Erträge                                         | 40 - 46 |
| - Durchlaufende Beiträge          | 47  | + Ausserordentlicher Ertrag                       | 48      |
| - Entnahmen aus SF                | 48  | - Zus. Auflösung pass. Inv.beitr.                 | 487     |
| - Interne Verrechnungen           | 49  | - Entnahmen Eigenkapital                          | 489     |
|                                   |     | + Entnahmen Aufwertungsres.                       | 4895    |

| <b>K13###: Kapitaldienstanteil</b> |     |                                                  |         |
|------------------------------------|-----|--------------------------------------------------|---------|
|                                    |     | <u>„Kapitaldienst“ x 100</u><br>laufender Ertrag |         |
| Details HRM1                       |     | Details HRM2                                     |         |
| Kapitaldienst                      |     | Kapitaldienst                                    |         |
| + Passivzinsen                     | 32  | + Zinsaufwand                                    | 340     |
| - Vermögenserträge Banken          | 420 | - Zinsertrag                                     | 440     |
| - Vermögenserträge Guthaben        | 421 | + Abschreibungen VV                              | 33      |
| - Vermögenserträge Anlagen FV      | 422 | + Wertbericht. Darlehen VV                       | 364     |
| + Abschreibungen VV                | 331 | + Wertbericht. Beteiligungen VV                  | 365     |
|                                    |     | + Abschreibungen Inv. Beiträge                   | 366     |
|                                    |     | - Auflösung passiv. Inv. Beiträge                | 466     |
| Laufender Ertrag                   |     | Laufender Ertrag                                 |         |
| + Ertrag der LR                    | 4   | + Erträge                                        | 40 - 46 |
| - Durchlaufende Beiträge           | 47  | + Ausserordentlicher Ertrag                      | 48      |
| - Entnahmen aus SF                 | 48  | - Zus. Auflösung pass. Inv.beitr.                | 487     |
| - Interne Verrechnungen            | 49  | - Entnahmen Eigenkapital                         | 489     |
|                                    |     | + Entnahmen Aufwertungsres.                      | 4895    |

| <b>K14<sup>##</sup>: Investitionsanteil</b> |         |                                  |           |
|---------------------------------------------|---------|----------------------------------|-----------|
|                                             |         | <u>Bruttoinvestitionen x 100</u> |           |
|                                             |         | Gesamtausgaben                   |           |
| Details HRM1                                |         | Details HRM2                     |           |
| Bruttoinvestitionen                         |         | Bruttoinvestitionen              |           |
| + Investitionsausgaben                      | 50 - 58 | + Investitionsausgaben (ord.)    | 50 – 56   |
|                                             |         | + a.o. Investitionsausgaben      | 58        |
| Gesamtausgaben                              |         | Gesamtausgaben                   |           |
| + Aufwand der LR                            | 3       | + Aufwände                       | 30 – 31   |
| - Abschreibungen                            | 33      | - Wertbericht. Forderungen       | 3180      |
| - Durchlaufende Beiträge                    | 37      | + Finanzaufwand                  | 34        |
| - Einlagen in SpF                           | 38      | - Wertbericht. Anlagen FV        | 344       |
| - Interne Verrechnungen                     | 39      | + Transferaufwand                | 36        |
| + Investitionsausgaben                      | 50-58   | - Wertbericht. Darlehen VV       | 364       |
|                                             |         | - Wertbericht. Beteiligungen VV  | 365       |
|                                             |         | - Abschreibungen Inv. Beiträge   | 366       |
|                                             |         | + a.o.Aufwände                   | 380 – 381 |
|                                             |         | + a.o. Finanzaufwand.            |           |
|                                             |         | (geldflusswirksam)               | 3840      |
|                                             |         | + a.o. Transferaufwand           | 386       |
|                                             |         | + Investitionsausgaben (ord.)    | 50 – 56   |
|                                             |         | + a.o. Investitionsausgaben      | 58        |

| <b>K15<sup>##</sup>: Nettoschulden pro Einwohner</b> |         |                                    |      |
|------------------------------------------------------|---------|------------------------------------|------|
|                                                      |         | <u>Nettoschulden</u>               |      |
|                                                      |         | ständige Wohnbevölkerung           |      |
| Details HRM1                                         |         | Details HRM2                       |      |
| Nettoschulden                                        |         | Nettoschulden                      |      |
| + Fremdkapital                                       | 20 - 25 | + Fremdkapital                     | 20   |
| - Finanzvermögen                                     | 10 - 13 | - Passivierte Investitionsbeiträge | 2068 |
|                                                      |         | - Finanzvermögen                   | 10   |

## Annexe 2 : Calcul des indicateurs en détail

| <b>I1: Couverture des charges</b> |     |                                                    |           |
|-----------------------------------|-----|----------------------------------------------------|-----------|
|                                   |     | <u>revenus courants x 100</u><br>charges courantes |           |
| Détails MCH1                      |     | Détails MCH2                                       |           |
| Revenus courants                  |     | Revenus courants                                   |           |
| + Revenus du compte de fct.       | 4   | + Revenus                                          | 40 - 46   |
| - Subventions à redistribuer      | 47  | + Revenus extraord.                                | 48        |
| - Prélèvements sur les FS         | 48  | - Diss. suppl. subv. invest.                       | 487       |
| - Imputations internes            | 49  | - Prélèvements sur CP                              | 489       |
|                                   |     | + Prélèvements s/rés. retraitem.                   | 4895      |
| Charges courantes                 |     | Charges courantes                                  |           |
| + Charges du compte de fct.       | 3   | + Charges du compte de rés.                        | 30 - 36   |
| - amortissements compl.           | 332 | + Charges extraord.                                | 380 - 381 |
| - amortissement découvert bilan   | 333 | + Charges fin. extraord.                           | 384       |
| - Subventions à redistribuer      | 37  | + Charges de transferts extraord.                  | 386       |
| - Attributions aux FS             | 38  |                                                    |           |
| - Imputations internes            | 39  |                                                    |           |

| <b>I2#: Autofinancement de l'investissement net</b> |         |                                                                                                                    |         |
|-----------------------------------------------------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
|                                                     |         | <u>autofinancement x 100</u><br>investissements nets <sup>1)</sup><br><sup>1)</sup> moyenne des 3 dernières années |         |
| Détails MCH1                                        |         | Détails MCH2                                                                                                       |         |
| Autofinancement                                     |         | Autofinancement                                                                                                    |         |
| + Excédent de revenus du compte de fct.             |         | Solde du compte de résultats                                                                                       |         |
| - Excédent des charges du compte de fct.            |         | + Amortissements du PA                                                                                             | 33      |
| + Amortissements ord. du PA                         | 331     | + Attributions aux fonds et FS                                                                                     | 35      |
| + Amortissements compl. du PA                       | 332     | - Prélèvements sur fonds et FS                                                                                     | 45      |
| + Amortissements du découvert                       | 333     | + Réévaluations emprunts PA                                                                                        | 364     |
|                                                     |         | + Réévaluations particip. PA                                                                                       | 365     |
|                                                     |         | + Amort. subventions d'invest.                                                                                     | 366     |
|                                                     |         | - Dissol. subventions d'invest.                                                                                    | 466     |
|                                                     |         | + Amort. supplémentaires                                                                                           | 383     |
|                                                     |         | + Amort. Suppl. prêts/participations. et subventions d'invest.                                                     | 387     |
|                                                     |         | - Diss. suppl. subv. invest.                                                                                       | 487     |
|                                                     |         | + Attributions au CP                                                                                               | 389     |
|                                                     |         | - Prélèvements sur CP                                                                                              | 489     |
|                                                     |         | - Réévaluations PA                                                                                                 | 4391    |
| Investissements nets                                |         | Investissements nets                                                                                               |         |
| + Dépenses d'investissement                         | 50 - 58 | + Dépenses d'investissement                                                                                        | 50 - 56 |
| - Recettes d'investissement                         | 60 - 67 | + Dépenses d'invest. extraord.                                                                                     | 58      |
|                                                     |         | - Recettes d'investissement                                                                                        | 60 - 66 |
|                                                     |         | - Recettes d'invest. extraord.                                                                                     | 68      |

| <b>I3: Engagements nets supplémentaires</b>                                                        |         |                                                               |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------------------------------------------------------------|-----------|
| <u>(engagements nets 31.12. – engagements nets 1.1.) x 100</u><br>dépenses courantes de l'exercice |         |                                                               |           |
| Détails MCH1                                                                                       |         | Détails MCH2                                                  |           |
| Engagements nets                                                                                   |         | Engagements nets                                              |           |
| + Engagements                                                                                      | 20 - 25 | + Capital de tiers                                            | 20        |
| - Patrimoine financier                                                                             | 10 - 13 | - Subventions d'investissements<br>inscrites au passif        | 2068      |
|                                                                                                    |         | - Patrimoine financier                                        | 10        |
| Dépenses courantes                                                                                 |         | Dépenses courantes                                            |           |
| + Charges du compte de fct.                                                                        | 3       | + Charges du compte de rés.                                   | 30 – 31   |
| - Amortissements                                                                                   | 33      | - Réévaluations sur créances                                  | 3180      |
| - Subventions redistribuées                                                                        | 37      | + Charges financières                                         | 34        |
| - Attributions aux FS                                                                              | 38      | - Réévaluations immob. PF                                     | 344       |
| - Imputations internes                                                                             | 39      | + Charges de transferts                                       | 36        |
|                                                                                                    |         | - Réévaluations emprunts PA                                   | 364       |
|                                                                                                    |         | - Réévaluations particip. PA                                  | 365       |
|                                                                                                    |         | - Amort. subventions d'invest.                                | 366       |
|                                                                                                    |         | + Charges extraord.                                           | 380 – 381 |
|                                                                                                    |         | + Charges financières extraord.<br>(avec incidence sur trés.) | 3840      |
|                                                                                                    |         | + Charges de transferts extraord.                             | 386       |

| <b>I4: Poids des intérêts nets</b>                    |     |                                   |      |
|-------------------------------------------------------|-----|-----------------------------------|------|
| <u>intérêts nets x 100</u><br>revenus fiscaux directs |     |                                   |      |
| Détails MCH1                                          |     | Détails MCH2                      |      |
| Intérêts nets                                         |     | Intérêts nets                     |      |
| + Intérêts passifs                                    | 32  | + Charges d'intérêts              | 340  |
| - Banques                                             | 420 | + Frais d'approvisionnement       | 342  |
| - Créances                                            | 421 | + Charges pour biens-fonds, PF    | 343  |
| - Capitaux du PF                                      | 422 | - Revenus des intérêts            | 440  |
| - Immeubles du PF                                     | 423 | - Dividendes                      | 4420 |
|                                                       |     | - Produits des immeubles du PF    | 443  |
|                                                       |     | - Revenus financiers du PA        | 445  |
|                                                       |     | - Produits des immeubles PA       | 447  |
|                                                       |     | - Revenus des immeubles loués     | 448  |
| Revenus fiscaux directs                               |     | Revenus fiscaux directs           |      |
| + Imp. sur le revenu et la fortune                    | 400 | + Imp. directs, pers. physiques   | 400  |
| + Imp. sur le bénéfice et le capital                  | 401 | + Imp. directs, personnes morales | 401  |
| + Imp. fonciers                                       | 402 | + Imp. fonciers                   | 4021 |
| + Imp. sur les gains en capital                       | 403 | + Imp. sur les gains en capital   | 4022 |
| + Droits de mutation et de timbre                     | 404 | + Droits de mutation et timbre    | 4023 |



| <b>I5: Maîtrise des dépenses courantes</b>                                                                   |                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| <u>(dépenses de l'exercice – dépenses de l'exercice précédent) x 100</u><br>dépenses de l'exercice précédent |                                                                 |
| Détails MCH1                                                                                                 | Détails MCH2                                                    |
| Dépenses courantes                                                                                           | Dépenses courantes                                              |
| + Charges courantes 3                                                                                        | + Charges du compte de fct. 30 – 31                             |
| - Amortissements 33                                                                                          | - Réévaluations sur créances 3180                               |
| - Subventions redistribuées 37                                                                               | + Charges financières 34                                        |
| - Attributions aux financements spéciaux 38                                                                  | - Réévaluations immob. PF 344                                   |
| - Imputations internes 39                                                                                    | + Charges de transferts 36                                      |
|                                                                                                              | - Réévaluations emprunts PA 364                                 |
|                                                                                                              | - Réévaluations particip. PA 365                                |
|                                                                                                              | - Amort. subventions d'invest. 366                              |
|                                                                                                              | + Charges extraord. 380 – 381                                   |
|                                                                                                              | + Charges financières extraord. (avec incidence sur trés.) 3840 |
|                                                                                                              | + Charges de transferts extraord. 386                           |

| <b>I6: Effort d'investissement</b>                                                                                     |                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| <u>investissement net<sup>1)</sup> x 100</u><br>dépenses courantes<br><sup>1)</sup> moyenne des trois dernières années |                                                                 |
| Détails MCH1                                                                                                           | Détails MCH2                                                    |
| Investissements nets                                                                                                   | Investissements nets                                            |
| + Dépenses d'investissement 50 - 58                                                                                    | + Dépenses d'investissement 50 – 56                             |
| - Recettes d'investissement 60 - 67                                                                                    | + Dépenses d'invest. extraord. 58                               |
|                                                                                                                        | - Recettes d'investissement 60 – 66                             |
|                                                                                                                        | - Recettes d'invest. extraord. 68                               |
| Dépenses courantes                                                                                                     | Dépenses courantes                                              |
| + Charges du compte de fct. 3                                                                                          | + Charges du compte de fct. 30 – 31                             |
| - Amortissements 33                                                                                                    | - Réévaluations sur créances 3180                               |
| - Subventions redistribuées 37                                                                                         | + Charges financières 34                                        |
| - Attributions aux financements spéciaux 38                                                                            | - Réévaluations immob. PF 344                                   |
| - Imputations internes 39                                                                                              | + Charges de transferts 36                                      |
|                                                                                                                        | - Réévaluations emprunts PA 364                                 |
|                                                                                                                        | - Réévaluations particip. PA 365                                |
|                                                                                                                        | - Amort. subventions d'invest. 366                              |
|                                                                                                                        | + Charges extraord. 380 – 381                                   |
|                                                                                                                        | + Charges financières extraord. (avec incidence sur trés.) 3840 |
|                                                                                                                        | + Charges de transferts extraord. 386                           |

| <b>I7: Exactitude de la prévision fiscale</b>                                                                                                      |                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| $\frac{(\text{revenus fiscaux directs budgétés} - \text{revenus fiscaux directs effectifs}) \times 100}{\text{revenus fiscaux directs effectifs}}$ |                         |
| Détails MCH1                                                                                                                                       | Détails MCH2            |
| Revenus fiscaux                                                                                                                                    | Revenus fiscaux         |
| + Impôt sur le revenu                                                                                                                              | + Impôts directs PP 400 |
| + et la fortune 400                                                                                                                                | + Impôts directs PM 401 |
| + Impôts sur le bénéfice                                                                                                                           |                         |
| + et le capital 401                                                                                                                                |                         |

| <b>I8: Intérêt moyen de la dette</b>                                                                        |                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| $\frac{\text{intérêts passifs} \times 100}{\text{moyenne de la dette brute en début et en fin d'exercice}}$ |                                                         |
| Détails MCH1                                                                                                | Détails MCH2                                            |
| Intérêts passifs                                                                                            | Intérêts passifs                                        |
| + Dettes à court terme 321                                                                                  | + Intérêts passifs des engagements financiers 3401      |
| + Dettes à moyen et long termes 322                                                                         |                                                         |
| + Dettes envers des entités particulières 323                                                               |                                                         |
| Dette brute portant intérêt                                                                                 | Dette brute portant intérêt                             |
| + Dettes à court terme 21                                                                                   | + Engagements financiers à court terme 201              |
| + Dettes à moyen et long termes 22                                                                          | - Instruments financiers dérivés à court terme 2016     |
| + Engagements envers des entités particulières 23                                                           | + Engagements financiers à long terme 206               |
|                                                                                                             | - Instruments financiers dérivés à long terme 2066      |
|                                                                                                             | - Subventions d'investissement inscrites au passif 2068 |

| <b>I9#: Taux d'endettement net</b>                                  |                                                         |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| $\frac{\text{engagements nets} \times 100}{\text{revenus fiscaux}}$ |                                                         |
| Détails MCH1                                                        | Détails MCH2                                            |
| Engagements nets                                                    | Engagements nets                                        |
| + Engagements 20 - 25                                               | + Capital de tiers 20                                   |
| - Patrimoine financier 10 - 13                                      | - Subventions d'investissement inscrites au passif 2068 |
|                                                                     | - Patrimoine financier 10                               |
| Impôts 40                                                           | Revenus fiscaux 40                                      |

| <b>I10##: Dette brute par rapport aux revenus</b> |    |                                                    |         |
|---------------------------------------------------|----|----------------------------------------------------|---------|
|                                                   |    | <u>dette brute x 100</u><br>revenus courants       |         |
| Détails MCH1                                      |    | Détails MCH2                                       |         |
| Dette brute                                       |    | Dette brute                                        |         |
| + Engagements courants                            | 20 | + Engagements courants                             | 200     |
| + Dettes à court terme                            | 21 | + Engagements financiers à ct                      | 201     |
| + Dettes à moyen et long termes                   | 22 | - Instruments financiers dérivés                   |         |
| + Engagements envers des entités particulières    | 23 | à court terme                                      | 2016    |
|                                                   |    | + Engagements financiers à lt                      | 206     |
|                                                   |    | - Instruments financiers dérivés                   |         |
|                                                   |    | à long terme                                       | 2066    |
|                                                   |    | - Subventions d'investissement inscrites au passif | 2068    |
| Revenus courants                                  |    | Revenus courants                                   |         |
| + Revenus du compte de fct.                       | 4  | + Revenus du compte de rés.                        | 40 - 46 |
| - Subventions à redistribuer                      | 47 | + Revenus extraord.                                | 48      |
| - Prélèvements sur les FS                         | 48 | - Diss. suppl. subv. invest.                       | 487     |
| - Imputations internes                            | 49 | - Prélèvements sur CP                              | 489     |
|                                                   |    | + Prélèvements s/rés. retraitem.                   | 4895    |

| <b>I11##: Taux d'autofinancement</b>     |     |                                                  |         |
|------------------------------------------|-----|--------------------------------------------------|---------|
|                                          |     | <u>autofinancement x 100</u><br>revenus courants |         |
| Détails MCH1                             |     | Détails MCH2                                     |         |
| Autofinancement                          |     | Autofinancement                                  |         |
| + Excédent de revenu du compte de fct.   |     | Solde du compte de résultats                     |         |
| - Excédent des charges du compte de fct. |     | + Amortissements du PA                           | 33      |
| + Amortissements ord. du PA              | 331 | + Attributions aux fonds et FS                   | 35      |
| + Amortissements compl. du PA            | 332 | - Prélèvements sur fonds et FS                   | 45      |
| + Amortissements du découvert            | 333 | + Réévaluations prêts PA                         | 364     |
|                                          |     | + Réévaluations particip. PA                     | 365     |
|                                          |     | + Amort. subventions d'invest.                   | 366     |
|                                          |     | - Dissol. subventions d'invest.                  | 466     |
|                                          |     | + Amort. suppl. complémentaires                  | 383     |
|                                          |     | + Amort. suppl. prêts/participations.            |         |
|                                          |     | et subventions d'invest.                         | 387     |
|                                          |     | - Diss. suppl. subv. invest.                     | 487     |
|                                          |     | + Attributions au CP                             | 389     |
|                                          |     | - Prélèvements sur CP                            | 489     |
|                                          |     | - Réévaluations PA                               | 4391    |
| Revenus courants                         |     | Revenus courants                                 |         |
| + Revenus du compte de fct.              | 4   | + Revenus du compte de rés.                      | 40 - 46 |
| - Subventions à redistribuer             | 47  | + Revenus extraord.                              | 48      |
| - Prélèvements sur les FS                | 48  | - Diss. suppl. subv. invest.                     | 487     |
| - Imputations internes                   | 49  | - Prélèvements sur CP                            | 489     |
|                                          |     | + Prélèvements s/rés. retraitem.                 | 4895    |

| <b>I12#: Part des charges d'intérêts</b> |     |                                  |         |
|------------------------------------------|-----|----------------------------------|---------|
|                                          |     | <u>intérêts nets x 100</u>       |         |
|                                          |     | revenus courants                 |         |
| Détails MCH1                             |     | Détails MCH2                     |         |
| Intérêts nets                            |     | Intérêts nets                    |         |
| + Intérêts passifs                       | 32  | + Charges d'intérêts             | 340     |
| - Revenus des banques                    | 420 | - Revenus des intérêts           | 440     |
| - Revenus des créances                   | 421 |                                  |         |
| - Revenus des capitaux du PF             | 422 |                                  |         |
| Revenus courants                         |     | Revenus courants                 |         |
| + Revenus du compte de fct.              | 4   | + Revenus du compte de rés.      | 40 - 46 |
| - Subventions à redistribuer             | 47  | + Revenus extraord.              | 48      |
| - Prélèvements sur les FS                | 48  | - Diss. suppl. subv. invest.     | 487     |
| - Imputations internes                   | 49  | - Prélèvements sur CP            | 489     |
|                                          |     | + Prélèvements s/rés. retraitem. | 4895    |

| <b>I13##: Part du service de la dette</b> |     |                                    |         |
|-------------------------------------------|-----|------------------------------------|---------|
|                                           |     | <u>'service de la dette' x 100</u> |         |
|                                           |     | revenus courants                   |         |
| Détails MCH1                              |     | Détails MCH2                       |         |
| Service de la dette                       |     | Service de la dette                |         |
| + Intérêts passifs                        | 32  | + Charges d'intérêts               | 340     |
| - Revenus des banques                     | 420 | - Revenus des intérêts             | 440     |
| - Revenus des créances                    | 421 | + Amort. du PA                     | 33      |
| - Revenus des capitaux du PF              | 422 | + Réévaluations prêts PA           | 364     |
| + Amortissements ord. du PA               | 331 | + Réévaluations particip. PA       | 365     |
|                                           |     | + Amort. subventions d'invest.     | 366     |
|                                           |     | - Dissol. subventions d'invest.    | 466     |
| Revenus courants                          |     | Revenus courants                   |         |
| + Revenus du compte de fct.               | 4   | + Revenus du compte de rés.        | 40 - 46 |
| - Subventions à redistribuer              | 47  | + Revenus extraord.                | 48      |
| - Prélèvements sur les FS                 | 48  | - Diss. suppl. subv. invest.       | 487     |
| - Imputations internes                    | 49  | - Prélèvements sur CP              | 489     |
|                                           |     | + Prélèvements s/rés. retraitem.   | 4895    |

| <b>I14<sup>##</sup>: Proportion des investissements bruts</b> |         |                                    |                                 |
|---------------------------------------------------------------|---------|------------------------------------|---------------------------------|
|                                                               |         | <u>investissements bruts x 100</u> |                                 |
|                                                               |         | dépenses totales                   |                                 |
| Détails MCH1                                                  |         | Détails MCH2                       |                                 |
| Investissements bruts                                         |         | Investissements bruts              |                                 |
| + Dépenses d'investissement                                   | 50 - 58 | + Dépenses d'investissement        | 50 – 56                         |
|                                                               |         | + Dépenses d'invest. extraord.     | 58                              |
| Dépenses totales                                              |         | Dépenses totales                   |                                 |
| + Charges du compte de fct.                                   | 3       | + Charges du compte de rés.        | 30 – 31                         |
| - Amortissements                                              | 33      | - Réévaluations sur créances       | 3180                            |
| - Subventions redistribuées                                   | 37      | + Charges financières              | 34                              |
| - Attributions aux financements spéciaux                      | 38      | - Réévaluations immob. PF          | 344                             |
| - Imputations internes                                        | 39      | + Charges de transferts            | 36                              |
| + Dépenses d'investissement                                   | 50 - 58 | - Réévaluations prêts PA           | 364                             |
|                                                               |         | - Réévaluations particip. PA       | 365                             |
|                                                               |         | - Amort. subventions d'invest.     | 366                             |
|                                                               |         | + Charges extraord.                | 380 – 381                       |
|                                                               |         | + Charges financières extraord.    | (avec incidence sur trés.) 3840 |
|                                                               |         | + Charges de transferts extraord.  | 386                             |
|                                                               |         | + Dépenses d'investissement        | 50 – 56                         |
|                                                               |         | + Dépenses d'invest. extraord.     | 58                              |

| <b>I15<sup>##</sup>: Dette nette par habitant</b> |         |                                                    |      |
|---------------------------------------------------|---------|----------------------------------------------------|------|
|                                                   |         | <u>engagements nets</u>                            |      |
|                                                   |         | population résidente permanente                    |      |
| Détails MCH1                                      |         | Détails MCH2                                       |      |
| Engagements nets                                  |         | Engagements nets                                   |      |
| + Engagements                                     | 20 - 25 | + Capital de tiers                                 | 20   |
| - Patrimoine financier                            | 10 - 13 | - Subventions d'investissement inscrites au passif | 2068 |
|                                                   |         | - Patrimoine financier                             | 10   |

Anhang 3 – Annexe 3 :  
Kantone, die einen Bilanzfehlbetrag aufweisen (x) und ihn  
abschreiben (□)  
Cantons présentant un découvert au bilan (x) et qui l’amortissent (□)

|    | 2021                               |                    | 2022                               |                    | 2023                               |                    | 2024                               |                    |
|----|------------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------|
|    | Bilanz-<br>fehlbetrag<br>am 31.12. | Abschrei-<br>bung  | Bilanz-<br>fehlbetrag<br>am 31.12. | Abschrei-<br>bung  | Bilanz-<br>fehlbetrag<br>am 31.12. | Abschrei-<br>bung  | Bilanz-<br>fehlbetrag<br>am 31.12. | Abschrei-<br>bung  |
|    | Découvert<br>au 31.12.             | Amortis-<br>sement | Découvert<br>au 31.12.             | Amortis-<br>sement | Découvert<br>au 31.12.             | Amortis-<br>sement | Découvert<br>au 31.12.             | Amortis-<br>sement |
| ZH | –                                  | –                  | –                                  | –                  | –                                  | –                  | –                                  | –                  |
| BE | –                                  | –                  | –                                  | –                  | –                                  | –                  | –                                  | –                  |
| LU | –                                  | –                  | –                                  | –                  | –                                  | –                  | –                                  | –                  |
| UR | –                                  | –                  | –                                  | –                  | –                                  | –                  | –                                  | –                  |
| SZ | –                                  | –                  | –                                  | –                  | –                                  | –                  | –                                  | –                  |
| OW | –                                  | –                  | –                                  | –                  | –                                  | –                  | –                                  | –                  |
| NW | –                                  | –                  | –                                  | –                  | –                                  | –                  | –                                  | –                  |
| GL | –                                  | –                  | –                                  | –                  | –                                  | –                  | –                                  | –                  |
| ZG | –                                  | –                  | –                                  | –                  | –                                  | –                  | –                                  | –                  |
| FR | –                                  | –                  | –                                  | –                  | –                                  | –                  | –                                  | –                  |
| SO | –                                  | –                  | –                                  | –                  | –                                  | –                  | –                                  | –                  |
| BS | –                                  | –                  | –                                  | –                  | –                                  | –                  | –                                  | –                  |
| BL | –                                  | –                  | –                                  | –                  | –                                  | –                  | –                                  | –                  |
| SH | –                                  | –                  | –                                  | –                  | –                                  | –                  | –                                  | –                  |
| AR | –                                  | –                  | –                                  | –                  | –                                  | –                  | –                                  | –                  |
| AI | –                                  | –                  | –                                  | –                  | –                                  | –                  | –                                  | –                  |
| SG | –                                  | –                  | –                                  | –                  | –                                  | –                  | –                                  | –                  |
| GR | –                                  | –                  | –                                  | –                  | –                                  | –                  | –                                  | –                  |
| AG | –                                  | –                  | –                                  | –                  | –                                  | –                  | –                                  | –                  |
| TG | –                                  | –                  | –                                  | –                  | –                                  | –                  | –                                  | –                  |
| TI | x                                  | –                  | x                                  | –                  | x                                  | –                  | x                                  | –                  |
| VD | –                                  | –                  | –                                  | –                  | –                                  | –                  | –                                  | –                  |
| VS | –                                  | –                  | –                                  | –                  | –                                  | –                  | –                                  | –                  |
| NE | x                                  | –                  | –                                  | –                  | –                                  | –                  | –                                  | –                  |
| GE | x                                  | –                  | x                                  | –                  | x                                  | –                  | –                                  | –                  |
| JU | –                                  | –                  | –                                  | –                  | –                                  | –                  | –                                  | –                  |

| N°  | Auteur·e·s, titres et dates                                                                                                                                                                                                         |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 332 | <b>EGGENBERGER Rebecca, PASQUIER Martial</b><br>Gouvernance de la Patrouille des Glaciers. Analyse et dysfonctionnements, 2025                                                                                                      |
| 331 | <b>HAUSAMMANN Frédéric</b><br>Informatique ouverte et citoyenne : l'open source dans les communes vaudoises, 2025                                                                                                                   |
| 330 | <b>SOGUEL Nils, MUNIER Evelyn</b><br>Vergleich 2023 der Kantons- und Gemeindefinanzen<br>Comparatif 2023 des finances cantonales et communales, 2024                                                                                |
| 329 | <b>ALAUX, Christophe, CARMOUZE Laura, MABILLARD Vincent, PASQUIER Martial</b><br>Place Attractiveness and Image: A research agenda, 2024                                                                                            |
| 328 | <b>WEBER Sebastian</b><br>On the effects of the Swiss Heavy Vehicle Fee<br>Über die Auswirkungen der leistungsabhängigen Schwerverkehrsabgabe, 2024                                                                                 |
| 327 | <b>ESCHMANN Bastien</b><br>De l'indépendance des Services parlementaires en Suisse, 2024                                                                                                                                            |
| 326 | <b>GIOVANNINI Camille</b><br>Promotion de la santé mentale au travail : empowerment émancipatoire ou gouvernementalité néolibérale ?, 2023                                                                                          |
| 325 | <b>HAJDINI Drenusha</b><br>L'administration publique au Kosovo sous le programme SIGMA de l'OCDE et de l'UE : analyse de quelques domaines de réformes, 2023                                                                        |
| 324 | <b>SOGUEL Nils, MUNIER Evelyn</b><br>Vergleich 2022 der Kantons- und Gemeindefinanzen<br>Comparatif 2022 des finances cantonales et communales, 2023                                                                                |
| 323 | <b>VANNAY Claude-Alain</b><br>La conduite du changement dans le contexte de la transformation numérique et de l'agilité au sein du département fédéral des affaires étrangères, 2022                                                |
| 322 | <b>LADNER Andreas</b><br>Kantonale Wahlen und Parteiensysteme, 2022                                                                                                                                                                 |
| 321 | <b>SOGUEL Nils, MUNIER Evelyn</b><br>Vergleich 2021 der Kantons- und Gemeindefinanzen<br>Comparatif 2021 des finances cantonales et communales, 2022                                                                                |
| 320 | <b>STEINBRÜCHEL Frédéric</b><br>Analyse des conventions de subventionnement dans le domaine de la musique classique en Ville de Genève, 2021                                                                                        |
| 319 | <b>LADNER Andreas, HAUS Alexander</b><br>Aufgabenerbringung der Gemeinden in der Schweiz: Organisation, Zuständigkeiten und Auswirkungen, 2021                                                                                      |
| 318 | <b>LAUWERIER Ewoud, GATTO Laura, BRUNNER Dunia, NAHRATH Stéphane, BUNDI Pirmin</b><br>Comparing European and Swiss Strategies for the Regulation of Plastics<br>Commissioned by the Federal Office for the Environment (FOEN), 2021 |





L'institut de hautes études en administration publique idheap– est, en suisse, la plus importante structure universitaire et interdisciplinaire de formation, de recherche et d'expertise dédiée intégralement et exclusivement au secteur public et parapublic. Fondé en 1981, il est intégré depuis 2014 dans l'université de lausanne (faculté de droit, des sciences criminelles et d'administration publique-fdca).

### POURQUOI?

La réponse aux enjeux sociétaux requiert une administration publique – un secteur public, innovant, capable de constamment repenser sa manière d'agir. Y contribuer est notre raison d'être !



#### Pour le secteur public

Le secteur public a besoin de connaissances, de compétences et de solutions pour répondre aux enjeux sociétaux, quel que soit le niveau institutionnel. Nous les lui apportons !



#### Face aux enjeux sociétaux

Les administrations publiques doivent contribuer au bien-être de la population en relevant les enjeux sociétaux du XXI<sup>e</sup> siècle. Nous adhérons à cette finalité!



#### À la frontière de la connaissance

Le savoir offert par la science de l'administration publique doit être à la frontière de la connaissance. Nous cherchons à repousser cette frontière!



#### De la science à la pratique

Le savoir scientifique sert à améliorer les pratiques des administrations publiques. Nous assurons ce transfert de connaissances.

## QUOI?

Nous offrons aux responsables du secteur public des formations accréditées, une recherche de pointe, des expertises étayées et des avis éclairés.



### Formations accréditées

Nos formations couvrent tout le champ de l'administration publique. Leur contenu s'adapte à l'évolution du savoir et des besoins. Leur formule est flexible et leur pédagogie interactive.



### Recherche de pointe

La recherche que nous développons est orientée vers l'innovation, qu'elle soit fondamentale ou appliquée. Nous la menons le plus souvent avec des partenaires universitaires suisses ou internationaux.



### Expertises étayées

Nous apportons notre expertise aux autorités en Suisse et à l'étranger, à tous les échelons institutionnels. Nos conseils sont fondés sur les acquis de la science administrative et sur une large expérience de terrain.



### Avis éclairés

Nous communiquons notre savoir et le résultat de nos recherches. Nous nous engageons dans les débats académiques au niveau international. Nous apportons un regard fondé sur les acquis scientifiques.

## Formations consécutives & continues spécifiques certifiantes

- Doctorat en administration publique
- Master of Advanced Studies in Public Administration (MPA)
- Master of Arts in Public Management and Policy (Master PMP)
- Diploma of Advanced Studies (DAS) en administration publique

### COMMENT?

Notre Institut cultive une approche interdisciplinaire orientée vers la satisfaction des besoins de nos parties prenantes, au niveau local, national et international.



#### Interdisciplinaire

Nous cultivons une approche interdisciplinaire et un travail rigoureux. Nous relevons ce défi grâce à de solides ancrages disciplinaires couplés à une démarche collaborative.



#### Centré sur les besoins

Les besoins de nos parties prenantes – administrations, étudiant·es en particulier – sont au centre de nos préoccupations. Le pluralisme de nos méthodes leur garantit des résultats probants.



#### Local, national et international

Nous opérons au niveau local, national et international. Nos formations intègrent les acquis de l'expérience dans tous ces contextes. Nos recherches les utilisent comme champ empirique.



#### Indépendant

Nos avis sont indépendants et nos résultats impartiaux, quels que soient nos partenaires, les activités que nous conduisons ou leurs bénéficiaires.

### Formations consécutives & continues spécifiques certifiantes (suite)

- Certificat exécutif en management et action publique (CEMAP)
- Certificate of Advanced Studies en administration publique (CAS)  
dans différents domaines
- Séminaire pour spécialistes et cadres (SSC)





Seit 1999 erstellt das IDHEAP jährlich einen Vergleich der Kantons- und Gemeindefinanzen. Das Ziel besteht darin, einen Einblick in die finanzielle Lage der öffentlichen Gemeinwesen der Schweiz zu erhalten. Alle föderativen Ebenen des Landes sind abgedeckt: der Bund, die 26 Kantone sowie 20 Städte, darunter 14 Kantonshauptorte der Schweiz.

Es werden verschiedene Kennzahlen verwendet, darunter die vom HRM2 vorgeschriebenen. Sie sind in vier Gruppen aufgeteilt. Die erste Gruppe interessiert sich für die Einhaltung des allgemeinen Haushaltgleichgewichts. Die zweite gibt über die Qualität der Haushaltsführung Auskunft. Die dritte misst das Ausmass der Verschuldung. Die vierte enthält diverse Hilfskennzahlen.

Auf der Webseite des Vergleichs des IDHEAP können Sie die finanzielle Lage Ihres Gemeinwesens bewerten: [www.unil.ch/idheap/comparatif](http://www.unil.ch/idheap/comparatif).

---

Depuis 1999, l'IDHEAP publie son comparatif des finances publiques. Le but est d'apporter un éclairage sur la situation financière des collectivités publiques suisses. Tous les échelons institutionnels du pays sont couverts: la Confédération, les 26 cantons et 20 villes suisses, parmi lesquelles 14 chefs lieux cantonaux.

Plusieurs indicateurs sont utilisés, incluant ceux prescrits par le MCH2. Ils sont réunis en quatre groupes. Le premier groupe s'intéresse au respect des grands équilibres budgétaires. Le second renseigne sur la qualité de la gestion financière. Le troisième mesure l'importance de l'endettement. Le quatrième comprend divers indicateurs auxiliaires.

Vous pouvez facilement évaluer la situation financière de votre collectivité en vous rendant sur le site internet du comparatif de l'IDHEAP: [www.unil.ch/idheap/comparatif](http://www.unil.ch/idheap/comparatif).